



## **JUNTA DIRECTIVA 2007 - 2008**

Presidente	Dra. Luz Maria Correa Vargas
Vicepresidente	Dr. Samuel Rueda Gómez

### **PRINCIPALES**

Luz María Correa Vargas  
José Franklin Greidinger Betancur  
Samuel Rueda Gómez  
Ricardo Mejía Ramírez  
Sandra Velez Mesa  
Alfonso Manrique Van Damme

### **SUPLENTE**

Ana Maria Jaillier Correa  
Francisco Luis Vélez Sierra  
Juan Claudio Morales González  
José Alberto Gómez Montoya  
Daniel Feged Mora  
Francisco Javier López Chávez

Luis Fernando Jaramillo Correa  
  
Mario Arturo Dib De Castro  
Regina Esther Sánchez Camargo  
Hildebrando Rojas Calderón  
Olga Villegas Jaramillo  
  
Guillermo Otero Preciado  
Jorge Maldonado Avila  
Hector Salazar Bonilla

Presidente  
Vicepresidente Técnico  
Vicepresidente Financiero y Administrativo  
Secretaria General y Directora Jurídica  
Gerente de Ingeniería y Desarrollo  
Director de Operación Vial y de Proyectos  
Institucionales  
Director de Construcciones e Infraestructura  
Director de Proyectos Inmobiliarios  
Gerente de Estructuración de Negocios

### **REVISOR FISCAL BKR FERNANDEZ Y ASOCIADOS INTERNATIONAL LTDA**

Cielo Espitia Calderón	Principal
Edgar Ivan Bueno Cornejo	Suplente

# INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2007 DEL GRUPO ODINSA S.A.

Señores Accionistas:

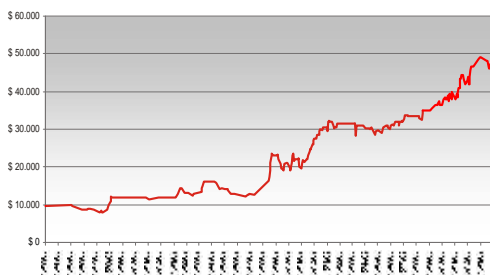
En atención a lo ordenado por el Código de Comercio y los estatutos sociales de la compañía, para la Junta Directiva y la Administración de la Empresa, es grato entregarles el informe de gestión correspondiente al año 2007, periodo en el que se obtuvieron resultados extraordinarios y se consolidó el crecimiento del Grupo ODINSA. Es importante resaltar que la organización ha consolidado su crecimiento junto con la estabilidad de las condiciones generales del país y de la economía en particular. Por otro año más se ha logrado incrementar en forma significativa el patrimonio de los accionistas como resultado de las estrategias concebidas, la gestión en varios proyectos a cargo de la empresa, y las condiciones económicas del país.

Los hechos más relevantes en el periodo correspondiente al presente informe fueron:

- La operación y desarrollo del primer año de la concesión para la Modernización y Expansión del Aeropuerto Internacional El Dorado de la ciudad de Bogotá, con una inversión aproximada a los USD\$650 millones.
- Consolidación de la empresa en República Dominicana con la ampliación por valor de USD\$130 millones del proyecto en ejecución realizado a través de la sociedad Boulevard Turístico del Atlántico C. por A. así como su respectivo cierre financiero.
- El incremento significativo de la presencia de la compañía en el área

de telecomunicaciones, con la adjudicación del contrato de Compartel Fase III a la sociedad Internet por América S.A., por un valor de \$70.714 millones, con lo cual se obtiene la meta de 7.600 instituciones públicas atendidas en el sur del país a través de las compañías de las que hace parte el Grupo ODINSA.

- Continuación del proceso de participación del Grupo en el desarrollo de la infraestructura urbana requerida para la implementación del sistema Transmilenio en la ciudad de Bogotá, a través de la adjudicación de la licitación IDU-LP-DG-022-2007 cuyo objeto es la construcción del Grupo 3 de la Fase III de Transmilenio, con un presupuesto de \$292.000 millones.
- Adquisición al Banco del Estado en Liquidación del 25% de participación en la concesión Vial La Calera en la ciudad de Bogotá.
- Excelentes resultados de las concesiones viales del portafolio de Grupo ODINSA, debido al crecimiento sostenido del tráfico en todas ellas.
- Valorización de la acción de Grupo ODINSA en la Bolsa de Valores de Colombia e incremento del número de acciones transadas en más de 1,55 veces con respecto al monto de



2006, y una valorización del precio equivalente al 60%. La acción ha ganado bursatilidad y ha permitido que un mayor número de compradores inviertan en la compañía.

Se exponen a continuación los principales hechos ocurridos en el periodo:

## 1. ENTORNO DEL NEGOCIO

El aumento del uso de la infraestructura del país, el cual se ha visto reflejado en los crecimientos sostenidos del tráfico vial durante los últimos 5 años, así como de la demanda de energía, de los pasajeros que transitan por los aeropuertos del país y las toneladas procesadas a través de los puertos y vías férreas, han hecho evidente, junto con la posibilidad de la firma de los tratados de libre comercio con otros países, las grandes inversiones que requiere el sector durante los próximos años. Colombia no es el único país de la región en enfrentar esta situación, lo que brinda a las firmas dedicadas al desarrollo de éste tipo de proyectos un potencial muy importante para su consolidación y desarrollo hacia el futuro.

El desarrollo de ésta infraestructura, necesaria para incrementar el desarrollo y la competitividad de los países, no será posible sin el apoyo de capital privado para la financiación de los proyectos requeridos. La posición de Grupo ODINSA, donde se ha logrado el reconocimiento como un actor y líder de importancia en el proceso de mejoramiento de la infraestructura colombiana y latinoamericana, le permitirá participar en importantes proyectos durante los próximos años.

Respecto al comportamiento de la economía, sobre los resultados del 2007 se debe anotar que si bien se logró consolidar un crecimiento del PIB del 6.4% (pr) la economía enfrentó tres aspectos de gran relevancia durante el pasado año; i) un incremento de la inflación del

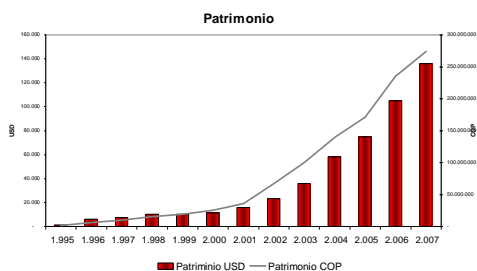
5,69%, más de 100 puntos básicos por encima de la meta fijada por el Banco de la República, ii) un incremento en las tasas de financiación inducido por la política contraccionista del Banco de la República, el cual se reflejó en un aumento de la tasa DTF del 7,83% al 8,46% durante el año; iii) por último, es importante destacar el comportamiento de la tasa de cambio, la cual sufrió un segundo año de revaluación frente al dólar americano del 10,01%, motivada por importantes flujos de capital hacia el país y la pérdida de valor de la divisa americana respecto a la mayoría de países del mundo.

Dentro de las cifras de crecimiento, el sector de infraestructura representa el 11% del PIB Total incluyendo encadenamientos hacia atrás (minería) y hacia adelante (industria). El PIB de la construcción creció el 13.9% (pr), jalonado principalmente por las obras públicas. El subsector de Edificaciones creció un 2.0%, muy inferior al crecimiento del año 2006, con predominio de la vivienda No-VIS. El subsector de Obras Civiles creció en 2007 un 32.5% determinado principalmente por el aumento del grupo carreteras, calles, caminos y puentes. El PIB del subsector obras civiles para el tercer trimestre de 2007, registró una participación del 45,89% sobre el PIB del sector de la construcción. Los despachos de cemento crecieron 13,4% en 2007. La energía, agua y gas presentaron un comportamiento positivo superior al 2,0%,

Si bien se espera que se modere el crecimiento del sector durante el 2008, la situación de la economía norteamericana, el riesgo inflacionario presiona al alza los costos de la construcción, así como los riesgos a los que se ve enfrentado el sistema financiero internacional obligan a analizar con cuidado las perspectivas de la economía en general.

## 2. HECHOS MÁS RELEVANTES DEL AÑO 2007

El 2007 fue un año de gran importancia, tanto para la consolidación de los proyectos existentes, como el crecimiento de la compañía con la adjudicación y compra de nuevos proyectos, lo cual se refleja en el cumplimiento de los objetivos propuestos, como se puede observar en los gráficos de crecimiento de patrimonio.



### 2.1 CONCESION PARA LA MODERNIZACIÓN Y EXPANSIÓN DEL AEROPUERTO EL DORADO.

El 20 de enero de 2007, OPAIN S.A., la sociedad concesionaria del proyecto, inició la operación del aeropuerto El Dorado de la ciudad de Bogotá, empezando así los desarrollos contemplados en el contrato de concesión. De ésta forma, durante el 2007 se cumplió religiosamente con lo estipulado en el Contrato de Concesión, dentro de lo cual es importante resaltar; i) entrega de los nuevos planes de operación, seguridad, mantenimiento, entre otros; ii) presentación del Informe de Estudios y Diseños, dentro del cual el Contrato de Concesión exigía la presentación de una alternativa de demolición y reemplazo de la actual Terminal de pasajeros, la cual solamente podría ser remunerada a través de un aumento en el plazo del contrato. La propuesta presentada por OPAIN, contenía, además de la demolición y reemplazo de la Terminal actual, por una edificación moderna y con estándares de equipamiento de última generación, la construcción de un viaducto necesario para atender una nueva Terminal con diferentes niveles para la recepción y salida de pasajeros, la construcción de

una plataforma para parqueo de aeronaves originada en el desplazamiento de la nueva Terminal – única opción posible de construir minimizando el impacto en las operaciones- y una nueva torre de control, necesaria al demoler y trasladar la nueva edificación que albergaría las operaciones nacionales de pasajeros. Aunque esta propuesta fue rechazada por Aerocivil, OPAIN ha continuado trabajando con los diferentes funcionarios del gobierno interesados en la ejecución de proyectos culturales y necesidades de la ciudad.

Por último, se cumplió una de las etapas más importante del contrato, al certificar ante Aerocivil el cierre financiero del proyecto por USD\$420 millones de dólares en septiembre de 2007.

Esta primera etapa de OPAIN, contó con una participación muy importante de Grupo ODINSA, quien desempeñó las labores de gerencia del proyecto hasta el mes noviembre. Los diseños coordinados por el Grupo ODINSA y elaborados por ADPI están expuestos en el Pavillion de L' Arsenal, en la muestra "Exo Architectures – Paris autor del mundo en 80 proyectos".

Los resultados del año para el proyecto no pueden ser mejores en términos de crecimiento de tráfico; durante el año 2007 utilizaron el aeropuerto 12.763.620 pasajeros, con un crecimiento del 8.4% respecto al año anterior, de las cuales tuvieron su origen en Bogotá 5.3 millones que utilizaron las instalaciones del aeropuerto para hacer sus conexiones hacia otros lugares. Los primeros logros comerciales se han reflejado en un aumento de prácticamente el doble en la facturación donde se destacan los acuerdos por publicidad, nuevos locales de comidas en área inexploradas anteriormente y mayores ingresos por ingresos regulados. Cabe destacar la importancia del negocio de carga, al entregarle a la firma AIRIS Internacional, el desarrollo de las instalaciones de carga, debido a su gran experiencia en otras terminales del mundo, como Miami

(principal destino colombiano), Suecia, Newark, entre otros.

## 2.2 REPUBLICA DOMINICANA

El éxito en la ejecución del proyecto Santo Domingo – Samaná, le permitió al grupo de compañías que desarrollan dicho proyecto recibir de parte del gobierno la ampliación del mismo en el trayecto Nagua – Sánchez (34,5 kms), Sánchez – Samaná (29,5 kms), Samaná – Las Terrenas (35 kms) y las Terrenas – El Catey (24 kms), el cual se realiza en una nueva compañía, Boulevard Turístico del Atlántico C. por A.



Con el fin de adelantar el proyecto para la rehabilitación y ampliación de la vía que comunica la península de Samaná, se hace necesaria la rehabilitación de más de 100 kms. de vía con una inversión cercana a los USD\$130 millones. Para financiar ésta inversión se cuenta con un crédito puente de Citibank y la salida al mercado de capitales dominicano de una emisión de bonos calificada A- por las calificadoras locales de riesgo, haciendo de éste el primer proyecto de infraestructura desarrollado en ese país en financiarse a través del mercado de capitales con la participación del o fondos de pensiones.

El plazo de construcción es de 24 meses, después de los cuales continuará un tiempo de operación de 28 años.



DESCRIPCION	TOTAL %	Programado acumulado a Enero-08 %	Ejecutado acumulado a Enero-08	% de cumplimiento (II)
TRABAJOS GENERALES	100,00	82,04	99,29	121,03
MOVIMIENTO DE TIERRA	100,00	100,00	98,17	98,17
ESTRUCTURA DE LA CARRETERA	100,00	90,94	87,43	96,13
CAPA DE RODADURA	100,00	62,33	25,70	41,22
OBRAS COMPLEMENTARIAS	100,00	63,96	89,68	140,21
PUENTES	100,00	100,00	92,17	92,17
INFRAESTRUCTURA DE OPERACIÓN	100,00	44,46	47,72	107,33

Con lo anterior se mantiene la importancia de la presencia de Grupo ODINSA en el país caribeño, permitiéndole tener una gran posibilidad de crecimiento para los proyectos futuros, como el Viadom, que consiste en la rehabilitación, construcción, operación y mantenimiento de una red importante de vías en el país, para el cual ya nos encontramos precalificados.

En República Dominicana se viene adelantando la construcción de la vía Santo Domingo Rincón de Molinillos, la cual cruza el país de sur a norte. En el cuadro adjunto se presenta el estado de la obra que se espera tener terminada para el mes de Mayo.

## 2.3 PROYECTOS DE TELECOMUNICACIONES

Por una parte, se avanza satisfactoriamente en la instalación de las instituciones correspondientes a las ampliaciones de Compartel Fase I y II, con las cuales se alcanzó un número de instalaciones de 5.601. Adicionalmente

durante el 2007 se logró la adjudicación del proyecto Compartel Fase III en el sur del país con 1.756 instalaciones, así como con la adjudicación de un proyecto comercial en municipios alejados y con subsidio del estado de 438 estaciones.



Lo anterior, sumado a las instalaciones privadas que existen al momento, dan origen a la principal red de estaciones satelitales para acceso a Internet en banda ancha de la región, con la excepción de México y Brasil, para un total de 7795 instalaciones.

#### 2.4 CONSTRUCTORA BOGOTÁ FASE III

En el mes de Diciembre de 2007, la sociedad Constructora Bogotá Fase III, de la cual Grupo ODINSA hace parte, resultó adjudicataria de la licitación del IDU para la adecuación al sistema Transmilenio de la Troncal Carrera 10 entre las calles 7 y 34 y la Troncal Calle 26 entre las carreras 3 y 19. El plazo del contrato es de 86 meses y el presupuesto estimado de \$291.748 millones de pesos.



Con esto Grupo ODINSA continúa con su proceso de participación para la adecuación urbana de los proyectos de

transporte masivo en la ciudad de Bogotá.

#### 2.5 PROYECTO VIAL LA CALERA

En el mes de Marzo, Grupo ODINSA participó en el concurso público para la venta de la participación del Banco del Estado, en Liquidación, de su participación del 25% en el proyecto vial La Calera, el cual le fue adjudicado a Grupo ODINSA por presentar la mejor oferta.

Durante el año el tráfico de la concesión, de 1.710.007 vehículos, aumentó un 7,1% y el recaudo de peajes en un 16,08%, permitiendo un buen desempeño de la inversión respecto a lo presupuestado.

El proyecto, cuyo plazo termina en julio del 2008 ha mantenido diversas conversaciones con el INCO con el fin de lograr la ampliación del proyecto con una ampliación del plazo del mismo.

#### 2.6 AUTOPISTAS DEL CAFÉ

Durante el 2007 transitaron por el proyecto 8.763.967 vehículos, lo que representó un incremento del 6,7% frente al 2006. Los Ingresos del 2007 crecieron 12% frente al 2006, es decir un 6% real. Se obtuvo un cumplimiento del Ingreso Mínimo Garantizado del 98,6%. Se espera que para el 2008 el ingreso real supere el garantizado y no se generen compensaciones por parte del INCO.



En la concesión Autopistas del Café se están ejecutando actividades de construcción y actividades de Mantenimiento Mayor debido al desarrollo que ha tenido el Contrato.

Durante el año 2007 las principales actividades que se desarrollaron fueron: La construcción de los viaductos de la

Estampilla y el viaducto de la variante del Boquerón, de gran importancia desde el punto de vista técnico y por la solución que aportan a la fluida circulación vehicular que tanto requiere la zona.

Los viaductos de la estampilla están localizados a 2,5 km de la ciudad de Manizales, en el sitio conocido por la falla geológica que hace más de treinta años obstaculizaba el paso vehicular hacia Medellín desde Manizales. Se espera tener terminadas las dos calzadas de 258 m de longitud cada una, en el mes de mayo de 2008, para lo cual en el mes de diciembre se terminó la estructura del puente externo y la subestructura del interno.



Así mismo se inició la construcción de la segunda calzada Mandarinino - Boquerón - Santa Rosa, con el movimiento de tierras y la construcción de muros y obras de arte, y se ejecutó la rehabilitación del tramo de vía Calarcá - la Paila y el mantenimiento mayo entre Armenia y Pereira (80% de ejecución) y Pereira Manizales (70% de ejecución).

## 2.7 CARRETERAS NACIONALES DEL META

Durante el 2007 transitaron por Carreteras Nacionales del Meta 7.363.613 vehículos lo que representa un crecimiento del 8.12% con respecto al 2006. Los ingresos por recaudo de peajes se incrementaron en un 12.4% con respecto al 2006, es decir un 6.3% real. Se obtuvo un tráfico real del 19.22% por debajo del tráfico garantizado.



El Viaducto helicoidal es un puente ubicado en la segunda calzada Dosquebradas Santa Rosa de Cabal que con una longitud de casi 500m y una pendiente del 7% sirve para superar una altura de treinta y cinco metros que la topografía del sitio no permitía desarrollar. Actualmente falta concluir la construcción de cuatro de las luces que lo conforman.

Igualmente durante el año 2007 se terminaron los puentes de Barbas y Bolillos, en la vía Armenia - Pereira, el puente sobre el río San Eugenio en la variante de Santa Rosa y los puentes Agua azul y Santa Isabel en la Avenida del Ferrocarril de Dosquebradas.



En la concesión Carreteras Nacionales del Meta, durante el año 2007 se trabajó en la ejecución del mantenimiento mayor, con intervenciones en los tramos Villavicencio - Cumaral, Villavicencio - Granada y Villavicencio Puerto López. Durante la ejecución de los trabajos se detectó un mal comportamiento de las mezclas asfálticas suministradas por ECOPETROL, lo cual obligó a la suspensión de actividades para investigar las causas de este problema, ya que los resultados de los

ensayos rutinarios de laboratorio no mostraban problemas de calidad en la mezclas. Gracias a esta investigación se pudo determinar que la causa del mal comportamiento en los pavimentos se debió a la presencia de parafinas en exceso en los asfaltos que se produjeron en Ecopetrol entre abril y agosto de 2007. Para resolver el problema se programaron y se sostuvieron reuniones con el área técnica de Ecopetrol, llegando a acuerdos con esta empresa sobre la forma en que se registraría la calidad del cemento asfáltico por parte de Ecopetrol y los controles que se llevarían en obra. Con base en esta información se adoptaron acciones preventivas en todas las concesiones donde participa Grupo ODINSA.

## 2.8 SANTA MARTA - PARAGUACHÓN

En el 2007 la concesionaria generó un recaudo de \$21.175 MM, el cual presenta un incremento del 18.5% respecto al 2006. El porcentaje de cumplimiento del tráfico garantizado en el 2007 fue del 46.39%.



Durante el año 2007 se ejecutaron los trabajos de mantenimiento rutinario, a cargo del consorcio creado para el efecto, cumpliendo con el programa correspondiente. Igualmente se ejecutó inversión en mantenimiento mayor por tres mil quinientos millones de pesos, los cuales se aplicaron al tramo Santa Marta Peaje del Ebanal.

Se acordó con el INCO la rehabilitación de la Vía Ye de Ciénaga Bosconía, como una obra adicional al contrato de Concesión. El Grupo Odinsa inició actividades en el tramo su cargo que está

comprendido entre Fundación y Bosconia. Los trabajos por ejecutar consisten en la rehabilitación del pavimento de la Vía Bosconia PR 0+000 al Río Ariguani PR 33+850 y Río Ariguani PR 0+000 al Y Fundación PR 34+000.

Para la ejecución de la obra previo proceso de licitación, se aceptaron ofertas mercantiles a Latinco S.A. y Construcciones El Cóndor S.A. Se ejecutó obra hasta alcanzar un 25% del valor de la oferta en el tramo de Latinco y un 18% en el tramo de Construcciones el Cóndor, para un 20,7% acumulado de ejecución de la Oferta suscrita por Odinsa con la Sociedad Concesionaria.

## 2.9 HATOVIAL

Durante el 2007 se movilizaron por las vías de la concesión 8.631.194 vehiculos que generaron un recaudo por peajes de \$36.219 millones. El incremento de tráfico total frente al 2006 fue del 3.76%. Adicionalmente, el proyecto contó con aportes de los concedentes por valor de \$37.068 millones.



Durante el año 2007 en Hatovial se ejecutaron actividades previstas en el Otrosí 14 del contrato de Concesión. Para la ejecución de estas obras se constituyó el Consorcio Constructor Aburra Norte, COCAN, del cual forma parte Grupo ODINSA.

En el mes de diciembre se concluyó la construcción de la doble calzada Soya - Niquía, la rehabilitación de las vías el Hatillo - Barbosa y el Hatillo - Girardota, igualmente se concluyó la construcción

de la segunda calzada Niquía el Hatillo entre los Km 15 y 16 como se había comprometido la concesión con la Gobernación de Antioquia.



La ejecución de obra durante el año 2007 alcanzó una cifra superior a \$70,000 MM, alcanzándose cifras muy altas de facturación mensual superiores a \$10,000 MM.

#### 2.10 SOCIEDAD CONCESIONARIA METRODISTRITO S.A

En la revisión de la Emisión de Bonos realizada por la Calificadora Duff & Phelps, se mantuvo nuevamente la calificación AAA, considerando que el Concesionario ya realizó el 100% de las inversiones definidas en el Contrato de Concesión.

#### 2.11 PROYECTO TERMOCOLON EN PANAMA

En el mes de febrero de 2008, Grupo ODINSA fue invitado a participar en la sociedad panameña Generadora del Atlántico S.A., adjudicataria de 3 contratos de suministro de potencia y energía a las distribuidoras de energía del país vecino por 75 MW. Para el cumplimiento de dichos contratos, cuya vigencia empieza en el mes de junio de 2009, la sociedad se encuentra adelantando el montaje de una planta de generación a ciclo combinado de 150 MW en la zona de Colón, adyacente a los tanques de almacenamiento de combustible de la firma ChevronTexaco.

La inversión total del proyecto es de aproximadamente USD\$120 millones de dólares y la participación de Grupo ODINSA, a través de su filial ODINSA Holding Inc. es del 39%.

Este proyecto no solo representa el ingreso de la compañía al negocio de generación de energía, un paso más hacia la diversificación de proyectos, sino la continuación del proceso de internacionalización de la firma, realizando una inversión de gran potencial en un país con importantes perspectivas de crecimiento.

#### 2.12 ACCIONES DEL GRUPO ODINSA EN LA BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA.

Por tercer año, las acciones de Grupo ODINSA se transaron a través de la Bolsa de Valores de Colombia, siendo el 2007 uno de los años que presentó el mayor apetito de inversionistas por la acción, lo cual se demuestra en el desempeño del precio de la acción.

El precio de la acción de ODINSA en la bolsa se valorizó durante el 2007 un 55% frente al cierre del 2006, y un 380% frente a la primera transacción realizada en bolsa el 15 de marzo de 2005.

Durante el 2007 se realizaron operaciones por más de \$26.344 MM, representados en más de 796.934 acciones transadas. Actualmente la acción de ODINSA ya es considerada por la Bolsa como de mediana bursatilidad.

Se evidencia un proceso exitoso en la suscripción de las acciones de ODINSA en la bolsa de valores de Colombia. Además de agregarle transparencia a la compra y venta de las acciones, le permite a un número mayor de inversionistas participar del capital de Grupo ODINSA. Al cierre del 2007 Grupo ODINSA tenía 337 accionistas frente a 325 en el 2006.

#### 2.12. GESTION COMERCIAL DURANTE EL 2007

El proceso de gestión comercial fue desarrollado por la recién conformada Gerencia de Estructuración de Negocios, analizando y desarrollando nuevos negocios, así como presentando ofertas en los sectores de infraestructura de transporte, telecomunicaciones, generación de energía, recaudo, servicios y otros, tanto a nivel nacional como en los países cercanos. Se analizaron negocios relacionados con el desarrollo del objeto social de la empresa en República Dominicana, Guatemala, Trinidad y Tobago, Costa Rica, Panamá, Venezuela, Ecuador, Perú y Libia, entre otros. El resultado durante el año 2007 se ve reflejado en los contratos de Compartel Fase III con el Ministerio de Comunicaciones, Construcción del Grupo 3 de la Fase III de Transmilenio con el IDU y la Concesión Boulevard Turístico del Atlántico en la República Dominicana.

### 3. DESARROLLO DE LAS ÁREAS DE SERVICIO DE LA EMPRESA

#### 3.1 CONCESIONES VIALES.

Durante el 2007 se registraron cerca de 30 millones de usuarios en las carreteras de las cuales Grupo ODINSA hace parte, generando ingresos por recaudo de \$195.350 MM y \$273.550 MM incluyendo la garantía de ingreso mínimo. De otra parte, la operación de concesiones viales le generó a Grupo ODINSA un EBITDA de \$127.307 MM, lo que representa un 78% del total generado por el Grupo.

#### 3.2 SERVICIOS PÚBLICOS

##### 3.2.1 Empresa Multipropósito de Calarcá S.A. ESP

Al cierre del año 2007, la empresa contaba con 14.607 suscriptores del Servicio de Acueducto, 16.537 suscriptores del Servicio de Alcantarillado y 17.013 suscriptores del Servicio de Aseo, quienes consumieron 2.570.410 m<sup>3</sup> de agua potable, vertieron 3.025.271 m<sup>3</sup> de aguas servidas y produjeron 10.860.92 ton de residuos sólidos. Adicionalmente, en el relleno sanitario de Villa Karina se

dispusieron 3.765.38 ton de residuos sólidos de terceros y las plantas hidroeléctricas de Bayona, Campestre y La Unión generaron 11.959.515 KW-h.

Producto de esta operación durante el 2007 la Empresa Multipropósito de Calarcá tuvo unos ingresos operacionales de \$7.982 millones y una utilidad después de impuestos de \$536 millones. Por segundo año consecutivo, la empresa repartió dividendos, de los cuales GRUPO ODINSA recibió \$105.060.000.

Las inversiones efectuadas en los sistemas de acueducto y alcantarillado, desde el 2002, alcanzaron el valor de \$12,299 MM.

Durante el 2007 las inversiones en acueducto fueron de \$385 millones y en alcantarillado de \$964 millones para un total de inversiones de \$1.349 millones.

### 3.3 TELECOMUNICACIONES

#### 3.3.1 Proyectos COMPARTEL

El año 2007 representó para los proyectos de conexión de internet de banda ancha satelitales un incremento de estaciones en servicio del 205%, al pasar de 1.044 instalaciones durante 2006 a 3.189 en el 2007. De otra parte se lograron nuevos contratos a través del Banco de Proyectos, contrato que consiste en instalar y vender 438 puntos en 219 municipios durante el 2008, recibiendo un subsidio en la instalación por punto residencial equivalente a \$5.658.265 Y por punto corporativo \$5.899.011. Este proyecto fue adjudicado a Internet por Colombia en el mes de noviembre.

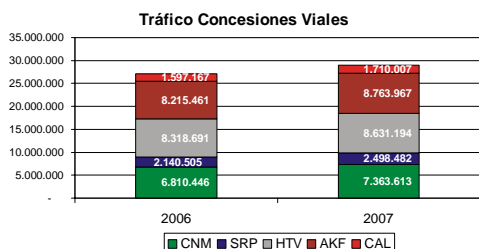


Adicionalmente en el mes de Noviembre de 2008, la sociedad Internet por América S.A. resultó adjudicataria del proyecto para cubrir el sur del país en la Fase III de Compartel.

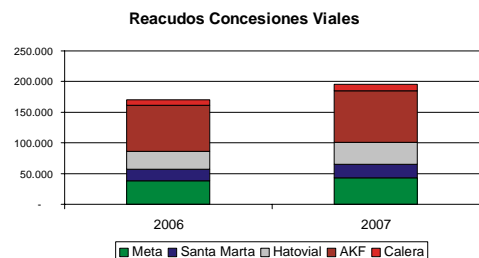
El desempeño del proyecto, en términos de estabilidad y madurez de la tecnología, así como crecimiento del número de estaciones instaladas, hace de ésta compañía la más importante de la región.

### 3.5 RECAUDO Y TRÁFICO.

Tal como se puede apreciar en los gráficos que se presentan a continuación, el Tráfico mensual durante el 2007 en los proyectos Autopistas del Café, Carreteras Nacionales del Meta, Hatovial, Santa Marta – Paraguachón y La Calera.



Por las 23 estaciones de peaje de las concesiones donde el GRUPO ODINSA tiene participación, circularon en el periodo 28.967.263 vehículos, lo que representa un crecimiento del 6,96% frente al 2006. Se destaca el crecimiento del tráfico de la concesión Autopistas del Café del 6.7% y del Consorcio La Calera con un 7,1% frente al 2006.



Los ingresos por peaje ascendieron en las cinco concesiones a \$195.350 MM, con un incremento del 15%, es decir un 9% real, que corresponde al mejoramiento del TPD

y al incremento anual en las tarifas. La anterior suma no incluye las garantías de tráfico canceladas, ni los ingresos por compensaciones canceladas durante el 2007.

### 4. GESTIÓN FINANCIERA

Con el fin de presentar el crecimiento de la compañía en los últimos años, así como las cifras de los negocios en los cuales Grupo ODINSA tiene una participación, en ésta oportunidad queremos mostrar los datos consolidados de ingresos, EBITDA y demás cifras relevantes de todos los proyectos en los cuales participa la sociedad.<sup>1</sup>

INGRESOS (Millones)	2006	2007
Carreteras	118.342	154.315
Aeropuertos	0	56.457
Telecomunicaciones	6.185	14.985
Servicios Públicos Domiciliarios	1.757	1.774
Construcción	-	49.409
Operación	-	-
Mantenimiento	-	-
<b>Total</b>	<b>175.693</b>	<b>311.495</b>

EBITDA (Millones)	2006	2007
Carreteras	101.516	127.307
Aeropuertos	0	15.133
Telecomunicaciones	2.470	4.731
Servicios Públicos Domiciliarios	193	161
Construcción	-	9.249
Operación	-	-
Mantenimiento	-	-
<b>Total</b>	<b>113.430</b>	<b>163.495</b>

Respecto al análisis de los Estados Financieros individuales de Grupo ODINSA, es importante mencionar que éstos reflejan los hechos mencionados en el presente informe.

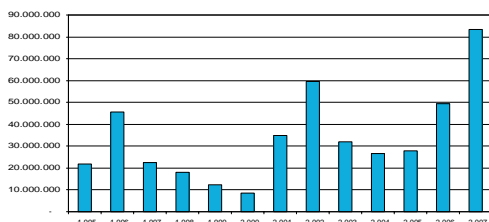
<sup>1</sup> El presente ejercicio se realiza como un estimativo que realiza la compañía, mediante la suma de las cifras financieras de cada uno de los fideicomisos o sociedades donde se generan los ingresos de cada negocio, multiplicándolo por la participación de Grupo ODINSA en cada compañía.

En estos, se refleja la gestión de la administración, la buena situación por la que el país está atravesando y el proceso de diversificación que ha venido adelantando Grupo ODINSA. La facturación de la compañía aumentó en un 68,48%, los activos 7% y el patrimonio 16.6% observándose una consolidación del crecimiento de la compañía y un fortalecimiento del portafolio de inversiones de donde proviene parte importante de su utilidad. A continuación presentaremos con mayor detalle la evolución de los principales indicadores financieros durante el último año.

#### 4.1 FACTURACIÓN

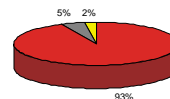
Durante el año 2007 la facturación consolidada de GRUPO Odinsa fue de \$163.782 MM, cifra mayor a la registrada en el 2006 por \$128.218 MM, debido a un incremento en los ingresos por obras originados en los proyectos Autopistas del Café, Hatovial y Santa Marta, que en conjunto sumaron \$50.061 en el período.

FACTURACIÓN 1995-2007



Los resultados en el incremento de los ingresos por obra evidencian la importancia de la actividad de la construcción dentro de la estructura de la compañía, lo cual se observa con la participación de los ingresos por obra dentro del total de la compañía, los cuales representan el 93% del total, como se observa en el siguiente gráfico.

#### Ingresos 2007



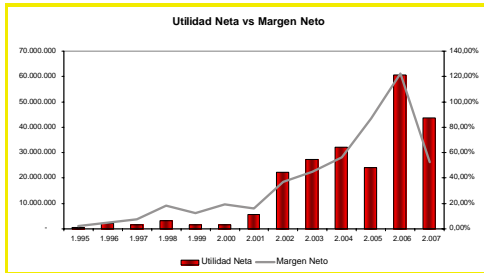
■ Ingresos por Obras ■ Ingresos por Operación ■ Ingresos por Honorarios

Respecto a la composición por cliente de los ingresos obtenidos en las actividades ejecutadas por la compañía, tal como se mencionó anteriormente, durante el año 2007 el proyecto Autopistas del Café fue la principal fuente de ingresos de Grupo ODINSA, representando el 40%. Así mismo, se destaca la participación en los ingresos de la construcción del proyecto Hatovial, al cual se le facturaron \$20.328 millones, con una participación del 24.4%. Adicionalmente, en el 2007 se presentó un incremento de más de \$1.000 millones en los ingresos por honorarios, debido principalmente a la gestión de gerencia del proyecto OPAIN ejecutada por Grupo ODINSA hasta finales del 2007.

#### 4.2 RENTABILIDAD Y PATRIMONIO

Los resultados de rentabilidad continuaron presentando avances positivos respecto a años anteriores. Se continúa evidenciando que el portafolio de inversiones mantiene su importancia en los resultados, generando para el 2007 \$34.335 MM por método de participación y \$105 MM por concepto de dividendos.

En el año 2007 la Utilidad Operacional de Grupo ODINSA fue de \$15.268 millones, equivalente al 18% de los Ingresos Operacionales y presentando un aumento de \$6.019 millones con respecto al 2006, el cual se explica por el aumento significativo -68%- de los Ingresos Operacionales.



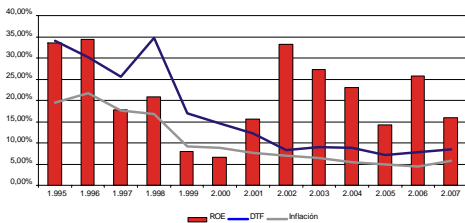
Tal como se mencionó anteriormente, GRUPO ODINSA S.A. continúa su proceso de consolidación como una empresa inversionista, lo cual se puede apreciar en los resultados e indicadores financieros de las actividades clasificadas como No Operacionales en los estados financieros individuales. Al respecto es importante mencionar lo siguiente:

- Los Ingresos No Operacionales durante 2007 fueron de \$8.712 millones, menores en \$20.343 millones a los presentados durante 2006. Esta diferencia radica principalmente en la existencia de eventos extraordinarios presentados durante el 2006, como la venta de la participación de Grupo ODINSA en Fenoco S.A. y la distribución anticipada de dividendos en Concesión Santa Marta - Riohacha - Paraguachón S.A. Aún así, esta disminución se compensó en parte por los mayores ingresos por intereses generados por los excedentes de caja con que cuenta la compañía.
- Los ingresos no operacionales se descomponen como se describe a continuación.
  - Atendiendo lo dispuesto en la Circular Conjunta No 009 de 1996 emitida por la Super Sociedades y la de Valores (hoy Super Financiera) las inversiones en las sociedades donde el GRUPO ODINSA S.A. es propietario de más del 50% del capital social - Carreteras Nacionales del Meta S.A., ODINSA Holding Inc., ODINSA Servicios Ltda., ODINSA Proyectos e Inversiones S.A., Internet por Colombia S.A., e-América S.A., Internet por América, Autopistas del Café S.A. y Constructora Bogotá Fase III, las cuales son contabilizadas siguiendo el método de participación, es decir llevando al estado de resultados la diferencia entre el valor patrimonial de la inversión y el costo de adquisición. Por lo anterior, durante 2007 se contabilizaron Ingresos por el Método de Participación de \$34.335 millones, siendo las compañías que representan la mayor participación Carreteras Nacionales del Meta con el 47% y Odinsa Holding Inc. con el 39%. Es importante anotar que a través de ODINSA Holding se ejecutan las actividades de inversión y ejecución de obras en República Dominicana.
    - Por Ingresos Financieros se recibieron en el periodo \$2.185 millones correspondientes a los rendimientos de los excedentes de caja.
  - De otra parte, los Gastos No Operacionales disminuyeron de \$13.390 millones en el 2006 a \$9.024 millones en el periodo actual. La descripción de los principales rubros se detalla a continuación.
    - Debido al prepagó de los Bonos Ordinarios GRUPO ODINSA 2002 por \$40.000 millones durante los meses de mayo y junio de 2007, los Gastos No Operacionales registraron una disminución en el rubro Intereses por \$2.440 millones.
    - Adicionalmente, se cancelaron \$114 millones en comisiones a Fiduciaria del Comercio S.A., quien hasta mediados de 2007 administró los recursos

generados por la emisión de los Bonos Ordinarios GRUPO ODINSA 2002.

Respecto a la Utilidad Neta, es importante resaltar que la Rentabilidad Neta en el 2007 fue del 52%, resaltando la importancia que en el periodo tuvieron los Ingresos Operacionales, especialmente por el concepto de Ingresos por Obra. Los resultados del 2007, son un ejemplo de que Grupo ODINSA es una compañía gestora de inversiones que ha demostrado tener experiencia y conocimiento en la gestión de sus proyectos, y a través de su manejo ha logrado consolidar uno de los portafolios de infraestructura más importantes en Colombia. La estrategia de financiar el crecimiento de la compañía a través de la capitalización de las utilidades ha contribuido de forma importante al fortalecimiento patrimonial de la compañía.

**Retorno sobre el Patrimonio**



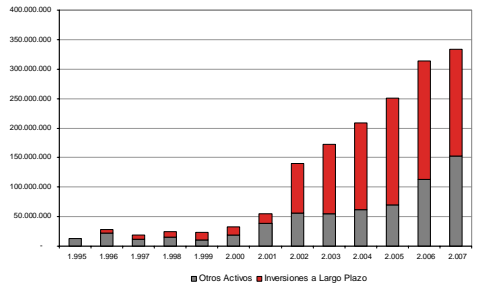
Durante los últimos 10 años Grupo ODINSA ha obtenido un crecimiento de su Patrimonio del 1,700%, pasando de \$15.993 millones en 1998, a \$274.259 millones en diciembre de 2007 y con una valoración bursátil del patrimonio equivalente a más de \$640.000 millones de pesos. Aún cuando continúa un aumento sostenido en el Patrimonio, la compañía ha logrado mantener un indicador de rentabilidad sobre patrimonio del 16%, equivalente a 2.79 veces la inflación y dos veces el DTF.

#### 4.3 ACTIVOS Y PASIVOS

Uno de los indicadores más significativos del proceso de crecimiento de la sociedad es el comportamiento de los

Activos Totales, los cuales aumentaron durante el 2007 un 7%, para ubicarse en \$334.086 millones. Este crecimiento se justifica en su mayoría por el aumento en el Disponible, donde son importantes los recursos recibidos por anticipos a trabajos que aún no se han terminado. También es importante el aumento presentado en los Activos Fijos, debido a las inversiones en activos fijos productivos destinadas a la ejecución de obras en el proyecto Hatovial.

**Composición del Activo**

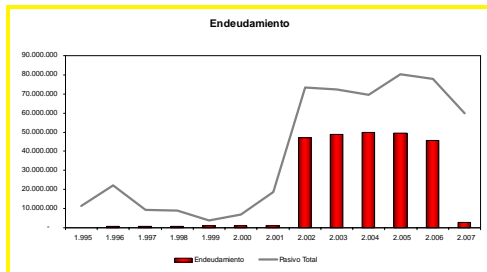


En el 2007, las inversiones permanentes representaron el 54% del Activo Total y aumentaron un 10% con respecto al 2006, descontando el uso de los recursos disponibles en Fiducomercio para la cancelación de obligaciones financieras.

Adicionalmente se presentaron los siguientes movimientos:

- El principal aumento en Inversiones Permanentes, con respecto al 2006, se realizó en ODINSA HOLDING INC., la cual registró utilidades en el 2007 por \$13.339 millones además de realizarse capitalización en mayo y julio de 2007 por \$3.462 millones.

Los buenos resultados que han generado los diferentes proyectos en los que participa la compañía, y en especial las inversiones que se realizaron en el año 2002 y que fueron financiadas con recursos de deuda, han sido suficientes para cumplir con los compromisos de pago de deuda y capital establecidos y se han reflejado en una disminución importante en el endeudamiento financiero de la sociedad, como se aprecia en la siguiente gráfica.



Tal es el caso de la emisión de Bonos Ordinarios GRUPO ODINSA 2002, la cual debido a los buenos resultados obtenidos en Carreteras Nacionales del Meta S.A. fue pagada en su totalidad en mayo y junio de 2007, con dos años de anticipación a lo presupuestado.

Por último, en este análisis de las cifras financieras es importante realizar un balance de la evolución de los principales indicadores durante los últimos doce años.

- Durante el periodo 1995-2007 la facturación aumentó en un 280% y las utilidades del ejercicio en un 9356%, pasando de \$461 millones a \$43.585 millones en el mismo periodo. El total de utilidades generadas durante estos 13 años fue de \$226.482 millones.
- Los activos pasaron de \$12.790 millones en el año 1995 a \$334.086 millones en 2007, presentándose un incremento importante en el portafolio de inversiones de la sociedad.
- El patrimonio de los accionistas pasó de \$1.375 millones en 1995 a \$640.000 millones representados en el valor en la Bolsa de las acciones en circulación al cierre de 2007.

## 5. CONTINGENCIAS

### 5.1 A FAVOR DEL EL GRUPO ODINSA

#### 5.1.1 Demanda interpuesta contra el INPEC

Las Sociedades ODINSA S.A., A.I.A. S.A., Porticos S.A. y Termotécnica Coindustrial S.A. presentaron propuesta en la licitación pública No 035-1998, cuyo objeto consistía en la contratación por medio del sistema de concesión de la nueva cárcel del Distrito Judicial de Valledupar. El porcentaje de participación de Grupo ODINSA S.A. era del 69.99%.

De conformidad con el concepto del evaluador contratado por el INPEC (Dr. Felipe de Vivero Arciniegas) la única propuesta que cumplía los requisitos mínimos exigidos en el pliego de condiciones fue la propuesta presentada por la Promesa de Asociación Futura Nueva Cárcel de Valledupar, de la cual hacía parte Grupo ODINSA S.A.

No obstante el concepto del asesor evaluador, el INPEC determinó declarar desierta la licitación (resolución 3965 del 16 de septiembre de 1998) aduciendo que por ser la única propuesta válida, no tenía forma de ser comparada con ninguna, lo cual impedía la selección objetiva.

Teniendo en cuenta que esta decisión contravenía lo dispuesto por el Decreto 287 de 1996 (Artículo 6), la promesa de asociación futura, interpuso la demanda de Nulidad y Reestablecimiento del Derecho ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

La demanda fue admitida el día 5 de enero de 1999.

La cuantía de las pretensiones asciende hoy a \$18.521.043.033, conforme a la ampliación del peritazgo de diciembre de 2003. El trámite que sigue es el de la conciliación, al cual no hemos sido convocados aún. Los asesores estiman las perspectivas de éxito de modo favorable, sin embargo el monto de la condena dependerá no sólo del peritazgo sino de los criterios de equidad de la Justicia Contenciosa Administrativa.

Estado actual del proceso: El día 29 de octubre de 2007, el Instituto Nacional

Penitenciario y cada uno de los miembros de la Promesa de Sociedad Futura llegaron a un Acuerdo Conciliatorio en el cual se acordó pagar la suma de Dos mil trescientos veinticuatro millones ciento treinta y nueve mil novecientos cincuenta y ochos pesos (2.324.139.958)

El Acuerdo Conciliatorio fue remitido al Consejo de Estado para que se surta su respectiva aprobación.

#### 5.1.2 Materia fiscal

A la fecha el GRUPO ODINSA no tiene ninguna contingencia en materia tributaria.

### 5.2 EN CONTRA DEL GRUPO ODINSA O DE EMPRESAS VINCULADAS

#### 5.2.1 Acción de reparación directa Blanca Gloria Madrid Alvarez y otros. (Fallecimiento del señor Pedro José Ceballos Londoño)

Las pretensiones de la demanda solicitan que se declaren responsables en forma solidaria a la Nación, Instituto Nacional de Vías, al municipio de Riohacha y a la Sociedad Concesión Santa Marta Paraguachón, esta última llamada en garantía, por la muerte del señor Pedro José Ceballos Londoño ocurrida en un accidente de tránsito. A la fecha el Grupo ODINSA S.A. no ha sido vinculado al proceso.

Estado Actual del proceso: El proceso se encuentra al despacho para fallo desde el día 12 de enero de 2006.

#### 5.2.2 Acción de reparación directa de María Elina Noguera y otros (Fallecimiento del señor José Alirio Garzón)

Las pretensiones de la demanda solicitan se declare responsables en forma solidaria a la Nación (Instituto Nacional del Vías), Municipio de Acacias y a la Sociedad Concesión Carreteras Nacionales del Meta S.A., esta última llamada en

garantía, por la muerte del señor José Alirio Garzón Bermúdez ocurrida en un accidente de tránsito el 26 de marzo de 1997.

A la fecha el Grupo ODINSA S.A. no ha sido vinculado al proceso.

#### 5.2.3 Acción de reparación directa Blanca Nelly Cáceres y otros contra la Nación (INVIAS), Municipio de Acacias, Carreteras Nacionales del Meta (fallecimiento del señor Norbey Salas Cáceres)

En las pretensiones de la demanda, se solicita se declare responsable en forma solidaria a la Nación, Instituto Nacional de Vías, Municipio de Acacias y a la sociedad Concesión Carreteras Nacionales del Meta S.A., esta última llamada en garantía por la muerte del señor Norbey Salas Cáceres ocurrida en un accidente de tránsito.

El día 15 de Diciembre de 2006, se notifica sentencia mediante fijación de Edicto.

A la fecha de este informe el proceso se encuentra terminado y la sentencia debidamente ejecutoriada y favorable a Grupo Odinsa S.A. Por ende esta contingencia ha dejado de existir.

#### 5.2.4 Acción de Reparación Directa de Gloria Isabel Gutiérrez contra Ministerio de Transporte (INVIAS) y ODINSA. (Fallecimiento del señor José Orlando González Ríos).

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de Tres Mil millones de pesos moneda corriente (\$3.000.000.0000). El motivo de la demanda fue el fallecimiento del señor José Orlando González Ríos en un accidente de tránsito.

En la actualidad el proceso se encuentra al despacho del señor Magistrado Eduardo Salinas con la contestación de la demanda.

El 7 de junio se notificó el auto que da

apertura al periodo probatorio.

Estado Actual del proceso: El día 21 de enero de 2008, se solicitó al Tribunal Administrativo del Meta requerir a los peritos para que manifiesten su aceptación al cargo.

#### 5.2.5 Acción Ordinaria de Reparación Directa de Héctor Julio Rojas contra Invias y Concesión Carreteras Nacionales del Meta S.A.

Las pretensiones ascienden a la suma de novecientos millones de pesos (\$900.000.000), la causa de la demanda son las lesiones personales sufridas por el señor Héctor Julio Rojas en un accidente de tránsito.

En la actualidad el proceso de encuentra en trámite de notificación al Representante Legal de Carreteras Nacionales del Meta, en atención a que se propuso un incidente de nulidad por indebida notificación.

El día 10 de noviembre de 2006, el Tribunal del Meta declaró la nulidad a favor de la Concesión Carreteras Nacionales del Meta.

En la actualidad dentro del proceso la sociedad Carreteras Nacionales del Meta quedó desvinculada como demandada, en consecuencia esta contingencia ha dejado de existir.

#### 5.2.6 Acción ordinaria de mayor cuantía de Luis Antonio Martín Avila contra ODINSA S.A., Sismedica Ltda y Carlos Andrés Restrepo Celis.

Las pretensiones ascienden a la suma se ciento trece millones de pesos (\$113.000.000) que deben ser indexados, por daños sufridos por un vehículo automotor de servicio público, como consecuencia de un accidente en el que participó la ambulancia vendida a Hatovial por GRUPO ODINSA.

Teniendo en cuenta que para la fecha del accidente la custodia y posesión de la ambulancia era de SISMEDICA LTDA, esta empresa ha manifestado en forma expresa al GRUPO ODINSA que asumirá los costos que la misma conlleve.

#### 5.2.7 Llamamiento en Garantía formulado al Consorcio Grupo Constructor Autopistas del Café por Autopistas del Café S.A. Acción de Reparación Directa en la cual es demandante FIDUCAFE y Otros en contra de Autopisras del Café y el INCO.

El día 29 de agosto de 2007, el Tribunal de lo contencioso Administrativo de Caldas dispuso citar a los Representantes Legales de las sociedades Grupo Odinsa S.A., CI Grodco S. en C.A., Mincivil S.A., Constructora Tao Ltda., Megaproyectos S.A., Conca y S.A., Infercal S.A., Estyma estudios y manejos S.A., José Pablo Uricocha y Cia S en C., Latenco S.A. e Inversiones UC S.A., con el fin de informarles que dicho tribunal decidió admitir el Llamamiento en Garantía formulado en el proceso de Reparación Directa adelantado en contra de Autopistas del Café S.A. por parte de Fiduciaria Fiducafe y otros.

Las pretensiones de la demanda ascienden a la suma de Ocho mil millones de pesos.

El día 20 de septiembre de 2007, se radicó en la Secretaría del Tribunal Administrativo de Caldas, el escrito contentivo de la contestación de la demanda, por parte de las sociedades llamadas en garantía (Grupo Constructor), y los escritos de llamamiento en garantía formulados a la sociedad Mundial de Seguros S.A. y otros.

El proceso se encuentra a despacho a fin de resolver los llamamientos en garantía formulados por el Grupo Constructor.

5.2. Proceso en contra del Consorcio Ferroatlántico – Demandante: Carlos Donado y otro.

Este proceso cursa en el Juzgado Segundo Civil del circuito de Santa Marta.

Pretensión: Que se declare al Consorcio Ferroatlántico civilmente responsable de la muerte del menor José Donado Alvarez. Las pretensiones de este proceso ascienden a 196.220.000.

Estado del proceso: Se encuentra al despacho para decidir sobre las excepciones.

6. PROYECCIONES PARA 2008

El 2008 permitirá avanzar al Grupo ODINSA en la consolidación de sus proyectos y continuar con el proceso de crecimiento y diversificación que se viene realizando durante los últimos años. Es de gran importancia mantener la atención respecto a los eventos macroeconómicos mundiales para aprovechar las oportunidades y minimizar los riesgos que se enfrenten. De la misma forma se debe aprovechar el apetito que ha despertado entre los inversionistas de todas las regiones las inversiones en infraestructura, debido a que permitirán encontrar nuevas fuentes de financiación para los proyectos en los que participamos.

En relación con Autopistas del Café se deberá continuar con el adelanto en la ejecución de las obras, y las posibles negociaciones para la incorporación de diferentes tramos al proyecto, como las dobles calzadas El Jazmin-Chinchiná, Calarcá-La Paila, Intersección Belmonte-El Mandarino y Club de Tiro-Terminal de Transporte de Pereira.

Como se ha venido desarrollando la ejecución de las obras de Autopistas del Nordeste, se espera iniciar la operación del proyecto en mayo de 2008 e iniciar las obras de la ampliación obtenida, para la cual se busca obtener por primera vez en la historia del país financiación a través de los fondos de pensiones locales.

En la concesión del aeropuerto el Dorado se espera llegar a un acuerdo con Aerocivil con el fin de demoler la Terminal actual y construir un edificio con las características que requieren las necesidades de la ciudad y el país.

En la concesión Carreteras Nacionales del Meta se espera negociar con el Ministerio de Transporte la extensión de la carretera hasta la capital del Departamento de Casanare, Yopal. Igualmente la ejecución de las dobles calzadas de las tres vías de la concesión en los sectores aledaños a la ciudad de Villavicencio.

El GRUPO ODINSA continuará explorando la posibilidad de participar activamente en los proyectos de la Agenda Interna necesarios para dar plena vigencia a los tratados de libre comercio negociados últimamente. Estas obras de desarrollo de la infraestructura física son indispensables para asegurar la competitividad del país dentro del nuevo entorno globalizado en el cual se desenvuelve la economía nacional.

En telecomunicaciones se finalizará con la instalación de los puntos de Internet de E-América, y se iniciará la instalación de los puntos del proyecto Internet por América y los adicionales en Internet por Colombia debido al Banco de Proyectos, y se continuará con el mercadeo de los servicios de banda ancha satelital para el sector privado, orientado a las empresas que requieren estar conectadas a través de Internet en sitios donde no cuentan con fibra óptica, proyectando alcanzar unos 1.000 clientes durante el año.

En relación con la consolidación del Grupo ODINSA en Latinoamérica, ya se estudian diferentes proyectos en la región.

En el Perú se estudian varias concesiones viales localizadas en el sur, centro y norte del país con firmas colombianas y de recaudo en el sistema de transporte masivo de Lima. En Panamá junto con inversionistas privados se estudian proyectos relacionados con la

repotenciación del Canal de Panamá, participación en generación de energía y adicionalmente el proyecto de transporte urbano de Ciudad de Panamá.

En Costa Rica se adelantan contactos para participar en la Concesión del Aeropuerto de San Jose.

El GRUPO ODINSA dentro del proceso de diversificación en otros sectores de la infraestructura, espera participar en la vinculación de capital privado de empresas departamentales en la distribución y generación de energía.

Continúa latente la necesidad de mejoramiento de la capacidad de la infraestructura nacional, con el fin de promover la competitividad del país y potenciar los beneficios de los acuerdos comerciales. Por esta razón GRUPO ODINSA estará en todos los proyectos que considere vitales para el desarrollo económico y competitivo del país, en el marco de la Agenda Interna, el Plan Visión Colombia II Centenario y el Plan Nacional de Desarrollo, de los cuales se pueden destacar las concesiones de la Ruta del Sol, Concesiones Urbanas de Bogotá, de los aeropuertos de Noroccidente, la construcción del Túnel la Línea y sus accesos, el Metro de Bogotá, etc.

Gobiernos y expertos coinciden continuamente en la necesidad de vincular el sector privado en el desarrollo y la operación de la infraestructura nacional. Las expectativas de GRUPO ODINSA están encaminadas a maximizar las posibilidades existentes en su mercado objetivo, contribuyendo así con el desarrollo del país.

#### 7. NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

La Administración verificó que el GRUPO ODINSA ha cumplido con las normas

sobre propiedad intelectual y derechos de autor ESTABLECIDOS EN LA Ley 603 de 2000.

#### 8. SISTEMAS DE REVELACIÓN Y CONTROL DE LOS INFORMES FINANCIEROS

En los términos previstos en el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, los sistemas de revelación y control de información financiera de la sociedad vienen funcionando en forma idónea, por lo que el resultado de la evaluación efectuada de los mismos es satisfactorio.

#### 9. RECONOCIMIENTOS

La Junta Directiva y la Administración agradecen en forma muy especial la confianza que les han depositado los accionistas para cumplir con su gestión en este periodo, al personal de la Empresa por su mística y dedicación al trabajo que permitió cumplir los objetivos trazados y a nuestros proveedores de bienes y servicios que han atendido con diligencia las tareas encomendadas.

El crecimiento armónico, sostenido y continuo del GRUPO ODINSA requiere de un trabajo concertado con todos los estamentos que conforman la Empresa: accionistas, órganos de dirección, profesionales y personal administrativo, proveedores y grupos de interés, que estamos seguros se continuará dando para el beneficio de todos en los meses por venir.

La enorme capacidad operativa y financiera de la organización y el nuevo entorno en el cual se mueve la realidad de Colombia, nos hacen mirar con optimismo el futuro de la empresa y del país y estamos seguros de que continuaremos generando desarrollo y bienestar para el pueblo colombiano.