

**ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.**  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - Método Indirecto -**  
**POR EL PERIODO 1 DE ENERO A 30 DE JUNIO DE 2014**  
**(En miles de pesos)**

|  | A la Fecha de Corte de   |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|
|  | <u>jun-14</u>            | <u>dic-13</u>            |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>   |                          |                          |
| Utilidad neta del ejercicio  | 31.997.477               | 83.041.821               |
| Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por las actividades de operación: |                          |                          |
| Depreciación   | 786.535                  | 1.708.950                |
| Amortizaciones   |                          |                          |
| Diferidos  | 1.011.547                | 1.019.779                |
| Intangibles  | 1.756.106                | 1.337.262                |
| Provisión para protección de:  |                          |                          |
| Inversiones  | 0                        | (673.387)                |
| Deudores   | 583.280                  | 332.407                  |
| Propiedades y equipo   | 0                        | 69.196                   |
| Dividendos recibidos de compañías con método de participación                                      | 41.783.474               | 76.618.467               |
| Impuesto de renta diferido   | 0                        | 1.116.141                |
| Utilidad en método de participación  | (37.058.392)             | (68.967.151)             |
|  | <u>40.860.027</u>        | <u>95.603.485</u>        |
| Cambios en los activos y pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:                                 |                          |                          |
| Deudores   | (15.615.070)             | (1.811.301)              |
| Inventarios  | (183.477)                | 2.525.906                |
| Activos diferidos  | (7.405)                  | (4.921.770)              |
| Proveedores  | 1.630.145                | (368.184)                |
| Cuentas por pagar  | (6.758.704)              | 7.914.932                |
| Impuestos por pagar  | (1.653.212)              | 24.343.335               |
| Obligaciones laborales   | (2.475.464)              | 1.286.502                |
| Pasivos estimados y provisiones  | (14.577.756)             | 6.496.174                |
| Pasivos diferidos  | 430.612                  | (2.842.394)              |
| Otros Pasivos  | 6.630.653                | (7.834.157)              |
| <b>Efectivo neto provisto por actividades de operación</b>   | <u>8.280.349</u>         | <u>120.392.528</u>       |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>   |                          |                          |
| Venta ( Adquisición ) propiedad, planta y equipo -neto-  | (5.549.316)              | (24.244.812)             |
| Reintegro de inversiones en acciones ALL   | 11.746.979               | (22.874.591)             |
| Recuperación inversión en nuevos proyectos   | 1.312.025                | 0                        |
| Inversión en nuevos proyectos y Cargos diferidos   | (2.326.468)              | 0                        |
| Adquisición intangibles  | (2.135.724)              | (50.690.514)             |
| <b>Efectivo neto provisto (utilizado) en actividades de inversión</b>                              | <u>3.047.496</u>         | <u>(97.809.917)</u>      |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>  |                          |                          |
| Obligaciones financieras recibidas   | 48.045.276               | 21.596.416               |
| Préstamos pagados a filiales   | (21.309.318)             | 0                        |
| Pago de dividendos   | (38.997.051)             | (37.202.777)             |
| <b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento</b>                                    | <u>(12.261.093)</u>      | <u>(15.606.361)</u>      |
| Aumento ( Disminución ) neta de efectivo y equivalentes de efectivo                                | <u>(933.248)</u>         | <u>6.976.250</u>         |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año   | <u>11.839.124</u>        | <u>4.862.874</u>         |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año   | <u><u>10.905.876</u></u> | <u><u>11.839.124</u></u> |