

**ORGANIZACIÓN DE INGENIERIA INTERNACIONAL S.A. - GRUPO ODINSA S.A.**  
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - Método Indirecto -**  
**POR EL PERIODO 1 DE ENERO A 31 DE MARZO DE 2014**  
**(En miles de pesos)**

	<u>A la Fecha de Corte de</u> <u>mar-14</u>	<u>A la Fecha de Corte de</u> <u>dic-13</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta del ejercicio	12.961.145	83.041.821
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo provisto por las actividades de operación:		
Depreciación	362.024	1.708.950
Amortizaciones		
Diferidos	219.942	1.019.779
Intangibles	877.997	1.337.262
Provisión para protección de:		
Inversiones	0	(673.387)
Deudores	583.280	332.407
Propiedades y equipo	0	69.196
Dividendos recibidos de compañías con método de participación	22.776.368	76.618.467
Impuesto de renta diferido	0	1.116.141
Utilidad en método de participación	<u>(19.335.774)</u>	<u>(68.967.151)</u>
	18.444.982	95.603.485
Cambios en los activos y pasivos que proveyeron (usaron) efectivo:		
Deudores	(194.631)	(1.811.301)
Inventarios	(17.965)	2.525.906
Activos diferidos	1.089.047	(4.921.770)
Proveedores	754.671	(368.184)
Cuentas por pagar	33.420.943	7.914.932
Impuestos por pagar	(486.011)	24.343.335
Obligaciones laborales	(1.016.770)	1.286.502
Pasivos estimados y provisiones	10.980.092	6.496.174
Pasivos diferidos	268.904	(2.842.394)
Otros Pasivos	<u>(957.118)</u>	<u>(7.834.157)</u>
Efectivo neto provisto por (utilizado en) actividades de operación	62.286.144	120.392.528
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Venta ( Adquisición ) propiedad, planta y equipo -neto-	(2.972.149)	(24.244.812)
Adquisición de inversiones	0	(22.874.595)
Recuperación inversión en nuevos proyectos	264.743	0
Inversión en nuevos proyectos y Cargos diferidos	(484.686)	0
Adquisición intangibles	<u>(1.378.510)</u>	<u>(50.690.514)</u>
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	<u>(4.570.602)</u>	<u>(97.809.921)</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
Obligaciones financieras recibidas	21.636.092	21.596.416
Préstamos recibidos de filiales	(13.470.327)	0
Pago de dividendos	<u>(39.117.118)</u>	<u>(37.202.777)</u>
Efectivo neto provisto por (Utilizado en) actividades de financiamiento	<u>(30.951.353)</u>	<u>(15.606.361)</u>
Aumento ( Disminución ) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	26.764.189	6.976.246
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>11.839.120</u>	<u>4.862.874</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u><u>38.603.309</u></u>	<u><u>11.839.120</u></u>