

GESTIÓN DE RIESGOS

Velamos por el valor del portafolio de proyectos y activos. Trabajamos para la identificación y gestión de riesgos en todos los niveles (estratégicos, emergentes, de cambio climático y contractuales) que puedan afectar los objetivos de la organización entre los cuales se encuentran el desempeño de los activos, la adecuada in-

corporación de proyectos y la gestión a los mismos. Para ello tenemos definidos lineamientos corporativos que transmiten confianza a nuestros grupos de interés, promueven la eficiencia en las actividades y velan por la protección de los entornos y las comunidades donde estamos presentes.

ASÍ LO GESTIONAMOS

(2-12) (2-13)

Objetivos Estratégicos

- 01** Gobiernos de riesgos y alcance
- 02** Apetito y tolerancia
- 03** Políticas, manuales y procedimientos
- 04** Roles y responsabilidades

Gobierno de riesgos

(2-12) (2-13) Hemos adoptado la Política de Riesgos del Grupo Empresarial Argos, la cual alineamos a la nuestra de la siguiente manera: la Junta Directiva es la máxima instancia del sistema integrado de gestión de riesgos (SIGR) y su responsabilidad parte de la aprobación del apetito de riesgo de nuestra organización. Esta también hace la

supervisión en el ámbito corporativo y monitorea los riesgos con visión consolidada, haciéndoles seguimiento periódico a los eventos que amenazan el cumplimiento de los objetivos a través del Comité de Auditoría Finanzas y Riesgos.

Este comité es un órgano de gobierno que apoya a la Junta Directiva en la supervisión de la efectividad del sistema y la política de gestión, y la aprobación de los niveles de apetito del riesgo. Sus miembros se reúnen cada trimestre para evaluar la efectividad del sistema de control interno, la gestión de riesgos de la compañía y la suficiencia y confiabilidad de la información financiera para la toma de decisiones.

Otra de sus funciones es **monitorear los riesgos principales que tengan las concesiones mediante sus equipos de riesgos o finanzas.** En nuestra compañía, la Gestión Integral del Riesgo es liderada por la Dirección de Riesgos, que a su vez hace parte de la Vicepresidencia Financiera, pero reporta a la Junta Directiva y a su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos sobre la eficacia del sistema de gestión de riesgos empresariales.



Colaboradoras
Conexión Pacífico 2

Riesgos estratégicos, emergentes y enfoque ASG (2-6) (2-12) (2-13) (2-29)

Hemos identificado riesgos emergentes que pueden afectar los objetivos principales de la compañía, los modelos de negocio y la forma de operar de las diferentes concesiones viales y aeroportuarias.

Cultura de riesgos

(2-12) (2-13)

Gobierno de riesgos

Contamos con un sistema de gestión de riesgos consignado en la **Política de Gestión de Riesgos** de Odinsa y las filiales, que nos orienta hacia una mirada anticipada y estratégica, con una gestión previsiva sobre los efectos en la organización y los proyectos, según la fase en la que se encuentren, lo cual nos ayuda a contar con información clave para la toma de decisiones.

Ciclo de gestión de riesgos

Desde Odinsa compartimos lineamientos a las concesiones para la implementación del ciclo de gestión de riesgos y las acompaña-

Riesgos estratégicos

- 01** Inadecuada estructura
- 02** Pérdida de valor del portafolio
- 03** Bajo desempeño de los activos
- 04** No renovar oportunamente el portafolio de servicios
- 05** Fallas en el proceso de incorporación de proyectos o M&A
- 06** No contar con el conocimiento clave En Odinsa o filiales

mos en su definición de los riesgos estratégicos, la respuesta, el monitoreo y el reporte alineado con los objetivos estratégicos de la compañía y del Grupo Argos.

Las concesiones aplican un **enfoque de gestión integral de riesgos** que busca asegurar la protección del valor, la correcta administración del activo, la continuidad de sus operaciones y la generación de confianza en los grupos de interés. Para proyectos en estructuración en Colombia realizamos la identificación, el análisis, la asignación, la valoración y el tratamiento de riesgos de carácter financiero, de operación, regulatorios, constructivos, de asuntos ambientales y sociales, entre otros.

Lo anterior lo hacemos de acuerdo con lo definido en la normatividad vigente del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la Dirección Nacional de Planeación y los documentos de política pública establecidos por el Conpes para los sectores de infraestructura pertinentes.

Riesgos estratégicos, emergentes y enfoque ASG (2-12)

Los gestionamos de manera integral con estrategias específicas cuando ocurren eventos adversos, determinando las consecuencias que generen en el valor de nuestro portafolio. Se enmarcan en el ciclo de gestión de riesgos, el cual implica su **identificación, análisis, evaluación, tratamiento, monitoreo y reporte.**

Esto responde a un recorrido anual mediante entrevistas con gerentes, vicepresidentes y comités directivos en el que se analizan cambios en la estrategia, posibles eventos que puedan impactar nuestro futuro, se complementa con medidas de mitigación, monitoreo y reporte según las necesidades de la compañía y con un enfoque para priorizar esfuerzos.

Para los proyectos en estructuración se realizan valoraciones cuantitativas de los riesgos de acuerdo con la metodología utilizada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Dirección Nacional de Planeación.

Los riesgos de relacionamiento son:

01 Bloqueos y oposición de los grupos de interés al proyecto en estructuración o concesión.

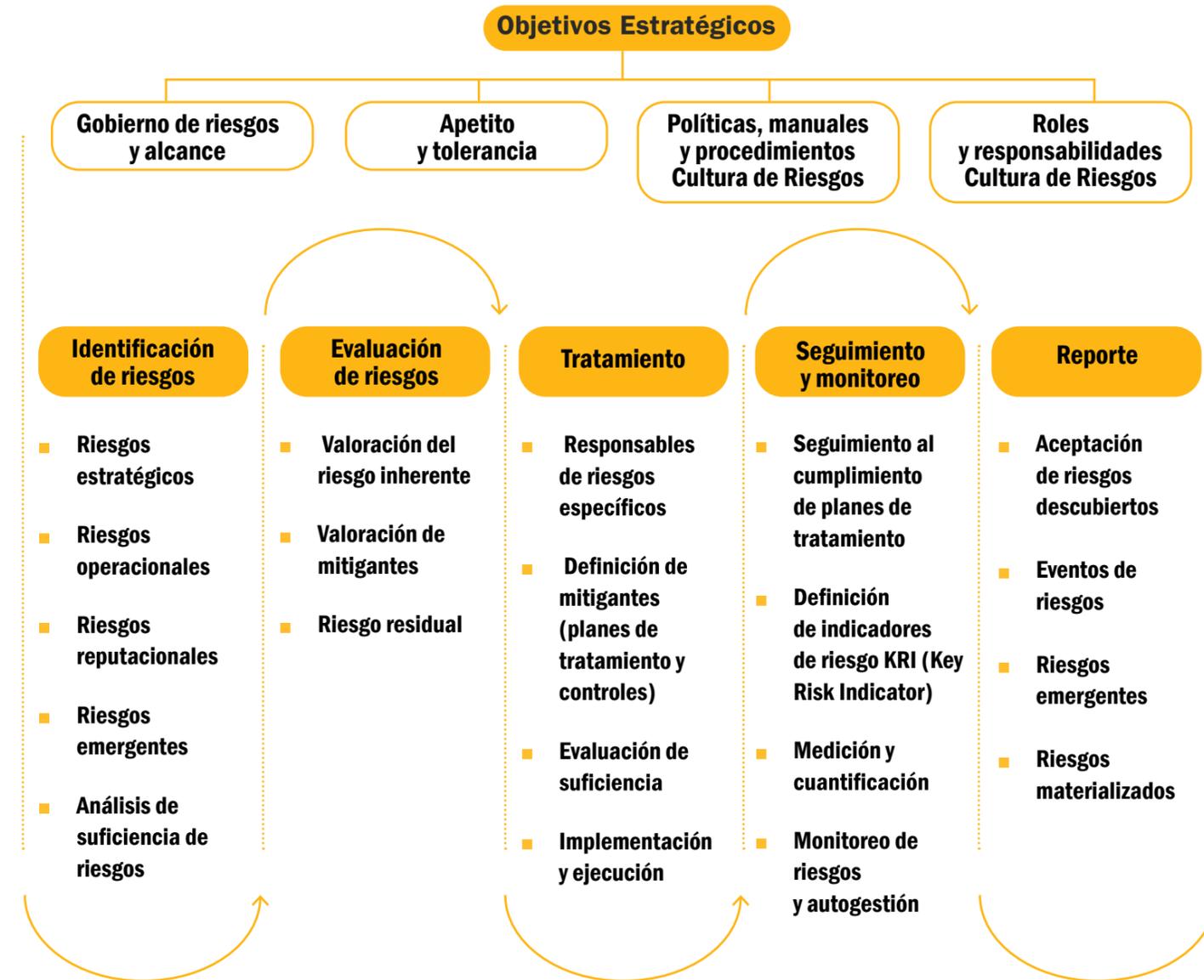
02 Exigencia de derechos y cumplimiento de normatividad por medio de mecanismos legales.

03 Daños a la propiedad y a la integridad de terceros.

04 Afectación a la integridad y a la infraestructura del proyecto.

05 Vulneración de derechos humanos.

CICLO DE GESTIÓN DE RIESGOS



[Haz clic](#) en este enlace y descarga nuestra Política de Gestión de Riesgos

Durante 2022 realizamos seguimiento a los riesgos estratégicos, políticos, de relacionamiento con grupos de interés, de cambio climático (físicos y de transición), emergentes y contractuales con el contexto político actual en el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos. Allí definimos las acciones mitigantes de manera preventiva ante su materialización.

Además, **fortalecimos la identificación de riesgos relacionados con la estrategia de sostenibilidad de la compañía**, tanto para concesiones como para proyectos en estructuración, adicionando para 2023 los riesgos relacionados con recursos hídricos, derechos humanos y transparencia.

Los riesgos emergentes identificados y valorados cuantitativamente en 2022 fueron:

- 1. Cambios en las condiciones técnicas de diseño y construcción.**
- 2. Cambios en las condiciones externas a la operación de las vías y aeropuertos que modifican los modelos de uso de la infraestructura.**

Definimos y gestionamos nuestros riesgos emergentes y actuamos en consecuencia con la integración de los riesgos de sostenibilidad a nuestra gestión previsiva y mitigadora en temas como cambio climático, relacionamiento con grupos de interés, derechos humanos, agua, cadena de abastecimiento y corrupción.

Cultura

Hemos puesto en marcha diversas iniciativas para crear una cultura de riesgos que permee nuestras acciones. Acompañamos la revisión y la definición de riesgos estratégicos y las acciones de mitigación para las concesiones. De-

finimos y habilitamos para toda la compañía el curso de metodología en gestión de riesgos, que permitirá de manera dinámica y en poco tiempo aprender qué son los riesgos, cómo se generan y cuál es la metodología del sistema integral de riesgos para gestionarlos y evitar que se materialicen. **Este se encuentra disponible para los colaboradores en la plataforma de Gestión Humana Success Factors.**

Además, realizamos mediciones y sensibilizaciones a través de escenarios de riesgos definidos en mesas de trabajo con los líderes de proceso, concesiones y proyectos en estructuración, con el fin de analizar el impacto y tomar decisiones de manera oportuna.

CIFRAS

Dictamos más de

7.200

horas de formación en cultura de riesgos a los colaboradores de Odinsa, concesiones viales y concesiones aeroportuarias.



Nuestro talento es el activo principal de la compañía.

PRINCIPIO DE PRECAUCIÓN

Al estructurar los proyectos, realizamos una evaluación de todas las categorías de riesgos en cuanto a la probabilidad de ocurrencia e impacto de los eventos, con el fin de prever cualquier materialización de un riesgo que pueda afectar el logro de la compañía. Asimismo, para las concesiones se definen escenarios probables con circunstancias hipotéticas extremas, con el fin de determinar posibles afectaciones en el futuro.

Adicionalmente, en cuanto al factor ambiental para los proyectos en estructuración, determinamos el grado de afectación y los impactos, y con esa información definimos estrategias de prevención, mitigación y compensación ajustadas a las normas locales.

En la preconstrucción **efectuamos estudios detallados que nos aseguren el alineamiento entre las medidas de prevención, mitigación y compensación** tomadas en esta fase, y las de etapas anteriores, para hacer los ajustes necesarios que nos permitan gestionar los posibles impactos ambientales, de acuerdo con los requerimientos de los instrumentos, las autoridades y las normas ambientales vigentes y aplicables al territorio.

En la construcción, la operación, el mantenimiento y la reversión los responsables ambientales de cada concesión revisarán la implementación de esas medidas y monitorearán su cumplimiento.

Adelantamos la identificación de riesgos asociados a la cadena de abastecimiento con criterios ASG. Nos aseguramos de alinear las prácticas en la ejecución de la relación contractual, previendo la materialización de riesgos, promoviendo la construcción de alianzas para fortalecer capacidades y maximizando impactos positivos con la contratación de proveedores locales para amplificar el desarrollo de economías locales, fomentando el desarrollo y la gestión de desafíos conjuntos en asuntos como la sostenibilidad.

Hemos trabajado en la **identificación y el mapeo de grupos de interés**, con la revisión de potenciales riesgos para definir una estrategia clara y eficiente de relacionamiento, detectando a su vez oportunidades de mejora y actividades para cierre de brechas.

NUESTRO DESEMPEÑO

Gobierno de riesgos

Odinsa. Continuamos con la implementación del ciclo SGIR a nivel corporativo y el monitoreo de los riesgos con visión consolidada de la compañía, realizando seguimiento periódico sobre eventos que pudieran impedir el cumplimiento de los objetivos. El Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos se encargó de realizar, al menos trimestralmente, seguimiento a mapas de riesgos, límites, indicadores y escenarios de riesgo, y apoyar la definición de planes de acción necesarios o nuevas sensibilidades para alinear el perfil de riesgos con los objetivos estratégicos y el apetito definido.

También continuamos con la **definición de acciones de tratamiento y el monitoreo** a los indicadores fijados para su seguimiento y reporte al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos.

Adicionalmente, terminamos la identificación y cuantificación de riesgos de cambio climático para Odinsa y las concesiones en compañía del área de Sostenibilidad, para los cuales se definieron escenarios de valoración cualitativa y cuantitativa, y determinar su impacto sobre la compañía.

Aeropuerto El Dorado. Realizamos la actualización de los riesgos estratégicos en esta concesión y fortalecimos el gobierno y la estructura para la gestión de riesgos, la cual se encuentra definida en la Política de Riesgos y alineada con el Código de Buen Gobierno.

Entre los órganos que la componen se encuentran el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos para apoyar a la Junta Directiva en la visualización de los riesgos para el negocio, y la Dirección de Riesgos, como parte de la Gerencia Financiera y de Compras, que lidera la implementación del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).

Conexión Pacífico 2. Fortalecimos el cumplimiento del Plan de Gestión Integral de Riesgos (PGRI), el cual fue gestionado por el proceso del sistema integral de gestión como una de sus líneas de intervención. Este incluye:

- **Política GIR.**
- **Metodología:** Plan Integral de Gestión de Riesgos, Procedimiento Monitoreo y Seguimiento de Riesgos, Matriz de comunicación interna del proceso.

NUESTRAS METAS

- **A 2023** fortaleceremos la formación en gestión de riesgos al 100% de los miembros de juntas directivas de Odinsa y nuestras concesiones, manteniendo los planes anuales de capacitación.
- **A 2023** fortaleceremos los análisis de sensibilidad para riesgos de cambio climático, físicos y de transición en las concesiones.
- **A 2023** presentaremos al Comité de Auditoría Finanzas y Riesgos las amenazas asociadas a la gestión de recursos hídricos y derechos humanos.
- **A 2023** identificaremos y evaluaremos los riesgos emergentes de Odinsa y nuestras concesiones.
- **A 2023** realizaremos la valoración en el 100% de nuestras concesiones de manera priorizada.

- **Herramienta de Gestión:** matriz de riesgos.
- **Plan de minimización de riesgos:** estrategias y acciones de respuesta.
- **Comunicación:** Comité de Riesgos.
- **Monitoreo** a través del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos.



Consulta aquí la Política de gestión de riesgos del Grupo Argos y el proceso para formular quejas al comité de convivencia laboral