

INFORME ESPECIAL GRUPO EMPRESARIAL 2025

ODINSA S.A. SUBORDINADA DE GRUPO ARGOS S.A.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se presenta a continuación el Informe Especial de Odinsa S.A. como parte del Grupo Empresarial Argos, con corte al 31 de diciembre de 2025:

COMPOSICIÓN DEL GRUPO EMPRESARIAL ARGOS:

Odinsa S.A. (en adelante “Odinsa”) hace parte de Grupo Argos S.A., que es la compañía matriz del Grupo Empresarial Argos, del cual hacen parte sociedades que tienen presencia en varios países del continente americano, con participación en los negocios de cemento, energía, concesiones viales y aeroportuarias, desarrollo urbano y el mercado de rentas inmobiliarias.

DECLARACIONES Y CUMPLIMIENTO LEGAL:

1. Al 31 de diciembre de 2025, Grupo Argos tiene 75 partes vinculadas en las que ejerce el control.
2. Odinsa, parte del grupo empresarial en la línea de negocio de concesiones viales y aeroportuarias, entre otros, tiene control, control conjunto e influencia significativa sobre 28 compañías que incluyen concesiones, consorcios y fondos de inversión.
3. Los datos del informe de operaciones entre partes vinculadas fueron tomados de los registros contables y de los estados financieros de las compañías, así como de los libros de actas de los órganos sociales.
4. Durante el período reportado, las compañías realizaron operaciones entre ellas de manera eventual, y tanto éstas, como las celebradas con terceras partes, se pactaron en el mejor interés de cada una de las compañías y no fueron adoptadas por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.
5. Las operaciones y decisiones de mayor importancia de las compañías de Odinsa S.A., que hace parte del Grupo Empresarial Argos no fueron tomadas ni dejadas de tomar por influencia o en interés exclusivo de la matriz ni de las controladas.

REPORTE DE OPERACIONES

A 31 de diciembre, la Compañía realizó las siguientes transacciones con partes relacionadas:

	Venta de bienes y otros ingresos		Compra de bienes y otros gastos	
	2025	2024	2025	2024
Subsidiarias (1)	3.556.793	3.682.247	4.271	4.125.230
Asociadas (2)	-	-	187.471	198.540
Negocios conjuntos (3)	715.795	231.490	-	-
Otras partes relacionadas (4)	-	-	4.714.105	6.797.959
Personal clave de la Gerencia (5)	39.649	204.512	11.710.496	12.646.033
Honorarios Miembros de Junta Directiva (6)	-	-	825.300	755.596
Total partes relacionadas	4.312.237	4.118.249	17.441.643	24.523.358

Explicación de las transacciones entre partes relacionadas de resultados a diciembre 2025

No se han generado ingresos ni costos y gastos con Grupo Argos S.A.

- (1) Los ingresos corresponden a intereses con Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V. por \$2.166.243, Chamba Blou N.V. por \$1.192.561, ingresos por honorarios jurídicos con Autopistas de los Llanos S.A. en Liquidación por \$170.820 y con Odinsa Gestor Profesional S.A.S. ingreso por comisión de contrato de mandato administrativo \$27.169 y gastos por honorarios de mandato de recaudos y pagos con Odinsa Gestor Profesional S.A.S. por \$4.271.
- (2) Los gastos corresponden a servicios por asistencia técnica de Summa Servicios Corporativos Integrales S.A.S. por \$187.471.
- (3) Corresponde a ingresos intereses por préstamos del consorcio Farallones por \$630.004 y otros cobros por \$7.454, administración del contrato de mandato con Odinsa Aeropuertos S.A.S. por \$51.584, Odinsa Vías S.A.S por \$26.753.
- (4) Los gastos generados corresponden a Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. por gastos de viajes y administración de servicios por \$3.646.832 y Suramericana S.A. por gastos de seguros \$423.383; estos gastos fueron reconocidos únicamente hasta la fecha en la cual dichas compañías fueron consideradas partes relacionadas del Grupo.

Adicionalmente gasto de arrendamiento de oficinas Medellín y Bogotá e intereses por valoración de arrendamiento con FCP Pactia Inmobiliario por \$643.890; compañía con influencia significativa sobre el Grupo, subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del grupo empresarial Grupo Argos S.A.

- (5) Los ingresos corresponden a intereses por préstamos del personal clave de la gerencia \$39.649. Los gastos corresponden a la remuneración y prestaciones sociales \$11.154.602 y transacciones de pagos basados en acciones por \$555.894.
- (6) Los gastos corresponden a honorarios por \$825.300.

Explicación de las transacciones entre partes relacionadas de resultados a diciembre 2024

No se han generado ingresos ni costos y gastos con Grupo Argos S.A.

- (1) Los ingresos corresponden a intereses con Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V. por \$2.188.272, Chamba Blou N.V. por \$1.204.209, ingresos por honorarios en servicios de construcción con Autopistas de los Llanos S.A. en Liquidación por \$156.000 y reintegro de costos y gastos de JV ADN S.R.L. \$117.324. e ingresos por administración del contrato de mandato con Odinsa Gestor profesional S.A.S. \$16.442.

Los gastos corresponden a gastos financieros por intereses de Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en liquidación \$4.110.930 y gasto por honorarios del contrato de mandato con Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$14.300.

- (2) Los gastos corresponden a servicios por asistencia técnica de Summa Servicios Corporativos Integrales S.A.S. por \$198.540.
- (3) Corresponde a ingresos por administración del contrato de mandato con Odinsa Aeropuertos S.A.S. por \$131.795 y Odinsa Vías S.A.S. por \$21.845 e intereses por prestamos del consorcio Farallones por \$77.850.
- (4) Los gastos generados corresponden a Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. por gastos de viajes y pasajes \$5.264.181; Suramericana S.A. por gastos de seguros \$1.360.615; FCP Pactia Inmobiliario por gasto de arrendamiento de oficinas Medellín y Bogotá \$8.012 e intereses por valoración de arrendamiento por \$150.319; Cementos Argos S.A. por compra de insumos \$14.832. Estas compañías corresponden a entidades con influencia significativa sobre el Grupo, subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del grupo empresarial Grupo Argos S.A.
- (5) Los ingresos corresponden a intereses por préstamos del personal clave de la gerencia \$204.512. Los gastos corresponden a la remuneración y prestaciones sociales \$12.646.033.

- (6) Los gastos corresponden a honorarios por \$755.596.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía presenta los siguientes saldos en cuentas por cobrar y por pagar con partes relacionadas:

	Importes por cobrar		Importes por pagar	
	2025	2024	2025	2024
Casa matriz (1)	-	-	-	2.555
Subsidiarias (2)	69.105.422	90.159.964	4.038.644	114.981.097
Asociadas (3)	-	-	7.292.886	587.522
Negocios conjuntos (4)	146.415.300	121.185.831	2.138.756	2.101.921
Otras partes relacionadas (*)	-	36.437	-	424.451
Personal clave de la Gerencia (5)	4.728.164	5.768.906	-	-
Miembros de junta directiva (6)	-	-	-	497
Total partes relacionadas (nota 10)	220.248.886	217.151.138	13.470.286	118.098.043
Deterioro (nota 10)	(906.959)	(1.018.680)	-	-
Total partes relacionadas neto	219.341.927	216.132.458	13.470.286	118.098.043

(*) Los importes por cobrar incluyen gastos pagados por anticipado a partes relacionadas \$0 (2024 - \$36.437).

Explicación de las transacciones entre partes relacionadas de balance 2025

- (1) No se tienen saldos por cobrar ni por pagar a Casa Matriz.
- (2) Las cuentas por cobrar por préstamos e intereses corresponden a Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V. \$46.030.087 y Chamba Blou N.V. \$22.521.354, y cuentas por cobrar por mandato con Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$538.082, Autopistas de los llanos S.A. en liquidación por \$15.374 y Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en liquidación \$525.

Las cuentas por pagar corresponden a préstamos con Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en liquidación \$4.022.751 y Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$15.893.

- (3) Las cuentas por pagar corresponden a Summa Servicios Corporativos Integrales S.A.S. capitalización por \$7.000.000 y reembolsos de gastos de Summa Servicios Corporativos Integrales S.A.S. \$292.886
- (4) Corresponde a cuentas por cobrar Odinsa Aeropuertos S.A.S. \$110.030.070 por la entrega de los proyectos aeroportuarios Nuevo aeropuerto de Cartagena, Campo de Vuelo (incluidos derechos fiduciarios) y El Dorado Max; y a Odinsa Vías S.A.S. \$29.924.433. por la entrega del proyecto vial Conexión Centro (incluido derechos fiduciarios), así como otros recursos para su estructuración de acuerdo con los lineamientos del SPA y demás amendments firmados con MIRA dentro de la transacción de vertical de vías y aeropuertos; cuentas por cobrar por contratos de mandatos de gastos administrativos con Odinsa Aeropuertos S.A.S. \$201.753 y Odinsa Vías S.A.S. \$187.954; otras cuentas por cobrar con Odinsa Aeropuertos S.A.S. \$371.969 y Odinsa Vías S.A.S. \$90.549; cuenta por cobrar por préstamos con consorcio Farallones \$5.591.746 y otras cuentas por cobrar \$7.454; y otras cuentas por cobrar con Aerotocumen S.A. en liquidación \$9.372.

Las cuentas por pagar corresponden a Consorcio Imhotep \$1.914.667 por retenciones de garantías de contratos de construcción y cuenta por pagar al Consorcio Farallones \$224.089

- (5) Las cuentas cobrar corresponden a préstamos a colaboradores a préstamos a colaboradores por \$4.709.470, educación por \$16.441, calamidad doméstica por \$1.599 y otras cuentas por \$654.
- (6) No se tienen saldos por cobrar ni por pagar a miembros de junta directiva.

Explicación de las transacciones entre partes relacionadas de balance 2024

- (1) Casa matriz: corresponde a cuenta por pagar a Grupo Argos S.A. por \$2.555.
- (2) Las cuentas por cobrar corresponden a: a Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V. \$51.657.029 y Chamba Blou N.V. \$25.130.321 cuentas por cobrar por mandato con Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$11.429.992; préstamos a Constructora Bogotá Fase III - Confase S.A. en liquidación \$1.264.291 y Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en liquidación \$987 y dividendos decretados en Odinsa Servicios S.A.S. \$677.344.

Las cuentas por pagar corresponden a préstamos con Marjoram Riverside Company S.A. por \$98.998.141, Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en liquidación \$12.411.155, Odinsa Servicios S.A.S. \$3.560.398 y Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$11.403.

- (3) La cuenta por pagar corresponde a reembolsos de gastos de Summa Servicios Corporativos Integrales S.A.S. \$587.522.
- (4) Corresponde a cuentas por cobrar Odinsa Aeropuertos S.A.S. \$100.329.452 por la entrega de los proyectos aeroportuarios Nuevo aeropuerto de Cartagena, Campo de Vuelo (incluido derechos fiduciarios) y El Dorado Max; y a Odinsa Vías S.A.S. \$14.271.614 por la entrega del proyecto vial Conexión Centro (incluido derechos fiduciarios), así como otros recursos para su estructuración de acuerdo con los lineamientos del SPA y demás amendments firmados con MIRA dentro de la transacción de vertical de vías y aeropuertos; cuentas por cobrar por contratos de mandatos de gastos administrativos con Odinsa Aeropuertos S.A.S. \$2.626.361 y Odinsa Vías S.A.S. \$270.532; otras cuentas por cobrar Aeropuertos S.A.S. \$124.289 y Odinsa Vías S.A.S. \$19.504 y cuenta por cobrar por préstamos con consorcio Farallones \$3.532.711 y Aerotocumen S.A. en liquidación \$11.368.

Las cuentas por pagar corresponden a Consorcio Imhotep \$1.914.667 por retenciones de garantías de contratos de construcción y cuenta por pagar al Consorcio Farallones \$187.254.

- (5) Cuentas por cobrar a Grupo Suramericana S.A. \$36.437 y cuentas por pagar por seguros, salud y riesgos laborales \$35.461, cuentas por pagar a Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. por servicios de pasajes \$388.990. Estas compañías corresponden a entidades con influencia significativa sobre el Grupo, subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos del grupo empresarial Grupo Argos S.A.
- (6) Las cuentas cobrar corresponden a préstamos a colaboradores a préstamos a colaboradores por \$5.749.029, pólizas por \$9.631, educación por \$6.627 y calamidad doméstica por \$3.619.
- (7) Corresponde a cuentas por pagar a miembros de junta directiva por \$497.