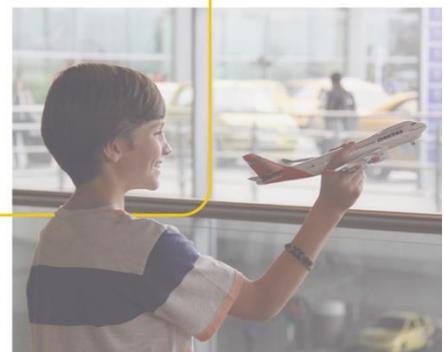
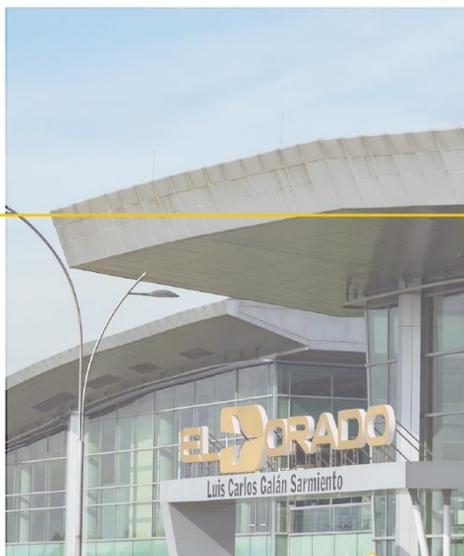
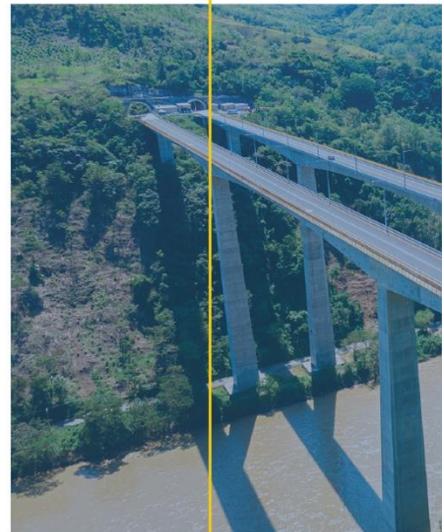


Odinsa S.A.
Informe Periódico
Trimestral

Circular Externa 012 de la
Superintendencia
Financiera de Colombia

Primer trimestre de 2025
Cifras en miles de pesos
colombianos
*(Excepto donde se indique lo
contrario)*



ODINSA

Empresa de concesiones del GRUPO ARGOS

INFORMACIÓN PERIÓDICA DE LOS EMISORES

PRIMER TRIMESTRE DE 2025

INFORMACIÓN BÁSICA DEL EMISOR

- Razón social: Odinsa S.A.
- NIT: 800.169.499 – 1
- Domicilio: Medellín
- Dirección: Carrera 43 A No.1 A Sur- 143, Centro Santillana, Torre Norte, Piso 5
- Categoría: Emisor Grupo C

Sobre los resultados:

Odinsa ha tenido dos cambios significativos como consecuencia de la creación del Fondo de Capital Privado Odinsa Infraestructura. El primero, hace referencia a la estrategia de la compañía y su posición como inversionista, Odinsa antes ostentaba la calidad de accionista directo en los activos viales y aeroportuarios mientras que, ahora, pasa a ser el inversionista de un Fondo de Capital Privado y el Gestor Profesional de los activos bajo administración de dicho fondo.

El segundo cambio, que no se puede pasar por alto, es la forma adecuada de interpretar los resultados contables de la compañía, luego del cierre de la transacción con Macquarie Assets Management (“MAM”) ya que, los estados financieros contables pasan a un segundo plano y ahora, es la rentabilidad del fondo o TIR del portafolio la que verdaderamente refleja la gestión del Gestor Profesional y el desempeño de los activos bajo administración.

Sobre las plataformas:

Vertical de vías:

En conjunto con Macquarie Asset Management (MAM), el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo, se consolida la operación de Odinsa Vías, una plataforma de inversión en infraestructura vial por más de COP 1.2 billones. Dicha plataforma cuenta con los proyectos Pacífico 2, Túnel Aburrá Oriente, Autopistas del Café y Malla Vial del Meta; además las iniciativas en estructuración: Perimetral de la Sabana, en Cundinamarca, Conexión Centro, en el Eje Cafetero y la ampliación del Túnel de Oriente, en Antioquia.

Vertical de aeropuertos:

Desde Odinsa, en conjunto con Macquarie Asset Management (MAM), el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo, se consolida la operación de una nueva plataforma de inversión en infraestructura aeroportuaria, en la que cada uno cuenta con una participación del 50% e incluye activos por cerca de COP 1,3 billones: Opain a cargo del aeropuerto El Dorado, en la que tiene una participación del 65%, y Quiport, a cargo

del aeropuerto Mariscal Sucre, donde participa con el 46,5% de la propiedad. Además de 3 iniciativas privadas (IP) en Colombia: IP Nuevo aeropuerto de Cartagena, IP Campo de Vuelo e IP El Dorado Max.

Vertical de aguas:

Durante el año 2024, la compañía anunció al mercado el inicio de la estructuración de una vertical adicional enfocada en el negocio de aguas. La compañía considera que en este segmento de negocio existen oportunidades muy importantes para la monetización de capital en la estructuración de proyectos a gran escala en dos puntas de la cadena de valor del agua: la desalinización de agua para uso mayoritariamente industrial o de minería y, en la parte final, el tratamiento y reúso de esta.

Inicialmente, los mercados objetivo serán Perú, México y Chile, en los cuales se buscarán negocios de tipo B2B, es decir, negocios entre la concesión tratante del agua y una empresa particular, o entre esta empresa y los gobiernos.

CONTENIDO

INFORMACIÓN BÁSICA DEL EMISOR..... 2
GLOSARIO 5
ANEXOS..... 8
HECHOS RELEVANTES SITUACIÓN FINANCIERA..... 9
HECHOS RELEVANTES OPERATIVOS..... 12
RIESGOS DE MERCADO 15
INFORMACIÓN ADICIONAL 19
GOBIERNO CORPORATIVO 22

GLOSARIO

ANCMV: los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta (ANCMV), corresponden a los activos no corrientes que son clasificados como mantenidos para la venta, si la Compañía concluye que su importe en libros se recupera fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de su uso continuo, de acuerdo con la NIIF 5 (Norma internacional de Información Financiera).

CDT's: un certificado de depósito a término (CDT) es un instrumento de inversión establecido mediante certificado, que permite invertir una cantidad de dinero en una entidad financiera por un plazo determinado, generalmente 30, 60, 90, 180 o 360 días.

Contrato de concesión: el numeral 4 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993 define que: “Son contratos de concesión los que celebran las entidades estatales con el objeto de otorgar a una persona llamada concesionario la prestación, operación explotación, organización o gestión, total o parcial, de un servicio público, o la construcción, explotación o conservación total o parcial, de una obra o bien destinados al servicio o uso público, así como todas aquellas actividades necesarias para la adecuada prestación o funcionamiento de la obra, bajo la vigilancia y control de la entidad concedente, a cambio de una remuneración que puede consistir en derechos, tarifas, tasas, valorización, o en la participación que se le otorgue en la explotación del bien, o en una suma periódica, única o porcentual y, en general, en cualquier otra modalidad de contraprestación que las partes acuerden”.

Coste Promedio Ponderado del Capital (CPPC): el WACC, de las siglas en inglés Weighted Average Cost of Capital, también denominado coste promedio ponderado del capital (CPPC), es la tasa de descuento que se utiliza para descontar los flujos de caja futuros a la hora de valorar un proyecto de inversión. El cálculo de esta tasa es interesante valorarlo o puede ser útil teniendo en cuenta tres enfoques distintos. Como activo de la compañía: es la tasa que se debe usar para descontar el flujo de caja esperado; desde el pasivo: el coste económico para la compañía de atraer capital al sector; y como inversores: el retorno que estos esperan, al invertir en deuda o patrimonio neto de la compañía.

DR: Diferencial de Recaudo es el mecanismo mediante el cual se garantiza el nivel de tráfico ofertado en los pliegos de adjudicación.

E.A.: la TEA (Tasa Efectiva Anual) es la tasa de interés que calcula el costo o valor de interés esperado en un plazo de un año.

Estructura de Capital: se refiere a la forma en que el proyecto será financiado por los inversionistas. La cual se dividen entre financiar el proyecto vía capital de los socios o vía deuda.

FCP: se denomina Fondo de Capital Privado a los vehículos de inversión administrados por un equipo profesional, cuyo objetivo principal es proveer un retorno a mediano o largo plazo a sus inversionistas, a través de inversiones de capital en empresas que no cotizan en la bolsa de valores.

Flujo de Caja de Libre Descontado (FCLD): es un método ampliamente utilizado, que toma en consideración el valor del dinero a través del tiempo y que permite evaluar el efecto concreto de muchas variables en los rendimientos y comportamientos futuros de las empresas.

IPC +: el índice de precios al consumidor (IPC) mide la evolución del costo promedio de una canasta de bienes y servicios representativa del consumo final de los hogares, expresado en relación con un período base. El dato del IPC, en Colombia, lo calcula mensualmente el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).

PDU: el Proyecto de Distribución de Utilidades (PDU) hace parte de los documentos que por disposición legal se deben preparar y presentar al término de cada ejercicio contable.

Repos: operación donde se vende un activo (como títulos financieros) a cambio de una suma de dinero, con el pacto de recomprarlo en una fecha posterior. En ese sentido, es similar a un préstamo de dinero con una garantía (el activo). Las operaciones repo son el principal mecanismo mediante el cual el Banco de la República suministra liquidez a la economía, con el objetivo de ajustar la oferta de dinero para garantizar que las tasas, con las que se prestan dinero las entidades financieras entre sí, se acerquen a la tasa de intervención del Banco de la República.

TIDIS: son títulos valores desmaterializados emitidos por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, para que la DIAN efectúe la devolución de impuestos sobre saldos a favor, a nombre de los contribuyentes que lo soliciten.

TRM: la tasa de cambio representativa del mercado (TRM) es la cantidad de pesos colombianos por un dólar de los Estados Unidos. La TRM se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas.

IP (Iniciativa Privada): proyectos presentados por personas naturales o jurídicas, consorcios, uniones temporales, promesas de sociedad futura, o cualquier otra modalidad de asociación prevista en la ley, a una entidad estatal concedente para el diseño, la construcción, operación y mantenimiento de una obra pública a través de un contrato de concesión.

Tasa SOFR (Secured Overnight Financing Rate): es una tasa basada en acuerdos de recompra, que son transacciones para préstamos a un día, garantizados por valores del Tesoro de Estados Unidos.

Tasa LIBOR (London Interbank Offered Rate): es una tasa de interés determinada por las tasas que los bancos, que participan en el mercado de Londres, se ofrecen entre ellos para depósitos a corto plazo.

TIR (Tasa Interna de Retorno): es la tasa de interés o de rentabilidad que ofrece una inversión. Así, se puede decir que la Tasa Interna de Retorno es el porcentaje de beneficio o pérdida que conlleva cualquier inversión.

SPA (Securities Purchase Agreement): es un acuerdo a largo plazo para la compra y venta de valores de acciones preferentes que se utilizarán en relación con una transacción de capital privado, como una inversión de capital de crecimiento en una corporación privada.

Acciones ordinarias: participación proporcional del capital social de la compañía que otorga derechos políticos y económicos a los accionistas.

ANI: Agencia Nacional de Infraestructura.

Criterio de materialidad: de conformidad con lo previsto en el art. 5.2.4.1.2. del Decreto 2555 de 2010, para la revelación de información periódica, los emisores deben considerar como información material aquella que sería tenida en cuenta por un inversionista prudente y diligente al momento de comprar, vender o conservar los valores del emisor, o al momento de ejercer los derechos políticos inherentes a tales valores.

EBITDA: indicador financiero de la rentabilidad de la Compañía. Es calculado como la utilidad antes de intereses, impuestos depreciaciones y amortizaciones.

Estatutos sociales: son las normas internas que rigen el funcionamiento y el gobierno de la Compañía y que son aprobados por la Asamblea de Accionistas.

Filiales: son aquellas sociedades cuyo poder de decisión se encuentra sometido directamente a la voluntad de Odinsa S.A.

Gobierno corporativo: sistema de principios, políticas y lineamientos que orienta la manera de gobernar la empresa y las relaciones con los diferentes grupos de interés.

Ingresos: recurso que provienen de la gestión de la operación de la compañía.

Utilidad Neta: resultado luego de descontar de los ingresos obtenidos todos los gastos y tributos correspondientes.

ANEXOS

Este Informe Periódico Trimestral debe leerse en conjunto con los estados financieros intermedios condensados consolidados y separados al 31 de marzo de 2025 y los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024.

Anexo 1	Estados Financieros Consolidados Condensados para el período intermedio de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 incluye el informe del revisor fiscal sobre la información consolidada de conformidad con las normas de aseguramiento para la revisión de información financiera intermedia.
Anexo 2	Estados Financieros Separados Condensados para el período intermedio de tres meses terminados al 31 de marzo de 2025 incluye el informe del revisor fiscal sobre la información separada de conformidad con las normas de aseguramiento para la revisión de información financiera intermedia.

HECHOS RELEVANTES SITUACIÓN FINANCIERA

Análisis de la situación financiera y hechos relevantes financieros del periodo

Información financiera consolidada

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	Variación			
	Marzo 2025	Marzo 2024	\$	%
Ingresos	130.926.517	34.969.932	95.956.585	274,40%
Utilidad neta	99.168.459	10.402.683	88.765.776	853,30%
EBITDA	109.415.944	17.265.906	92.150.038	533,71%
Gastos de administración	(17.254.193)	(18.024.495)	770.302	(4,27%)
Gastos financieros	(10.521.698)	(7.648.966)	(2.872.732)	37,56%
Impuesto sobre las ganancias	(1.777.952)	54.602	(1.832.554)	(3.356,20%)

Al cierre del primer trimestre de 2025 la utilidad neta consolidada cerró en \$99.168.459 (2024 - \$10.402.683) y el EBITDA en \$109.415.944 (2024 - \$17.265.906), con una variación porcentual de 853,30% y 533,71%, respectivamente, frente a los resultados del período de 2024.

Dentro de los resultados acumulados al 31 de marzo de 2025, se destaca:

- (1) Ingresos por \$130.926.517 (2024 - \$34.969.932), con una variación porcentual de 274,40% frente a los resultados de la vigencia anterior, explicada principalmente por los resultados por método de participación patrimonial de Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura, Corporación Quiport S.A. y Quito Airport Management (QUIAMA) LLC.; además de los ingresos del activo financiero de Green Corridor y los ingresos de honorarios por asesoría, administración, y gestión de fondos de inversión y operación de concesiones viales y aeroportuarias de Odinsa Gestor Profesional S.A.S.

Al 31 de marzo de 2025, los ingresos operativos corresponden principalmente a los resultados por método de participación patrimonial \$114.376.613 (2024 - \$21.092.833).

Las compañías que aportaron principalmente a estos resultados al cierre del período son:

- Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura, que actualmente posee los derechos económicos de las demás concesiones, aportó \$99.430.247 (2024 - \$5.985.971)
- Corporación Quiport S.A. y Quito Airport Management (QUIAMA) LLC, \$15.401.989 (2024 - \$15.598.139)

En el segmento de concesiones viales se registra principalmente el ingreso de Green Corridor por \$11.833.395 y en el segmento de otros directos se encuentra especialmente los ingresos de Odinsa Gestor Profesional S.A.S. por \$4.693.675

El incremento en los ingresos por actividades ordinarias en el primer trimestre de 2025 vs el primer trimestre de 2024 se explica principalmente por:

- Los resultados por método de participación patrimonial en la vigencia actual, explicado principalmente por los resultados de valoración de las concesiones viales y aeroportuarias, y el gasto financiero de las obligaciones con Autopistas del Café, Opain y Concesión Túnel de Aburrá Oriente en el Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura; y el incremento de pasajeros en Corporación Quiport S.A. y Quito Airport Management (QUIAMA) LLC
- (2) Gastos de administración por (\$17.254.193) (2024 - (\$18.024.495)) con una variación porcentual de (4,27%). La disminución es explicada principalmente por mayores gastos registrados en 2024 asociados a servicios de vigilancia, asistencia técnica y otros.
- (3) Gastos financieros por (\$10.521.698) (2024 - \$7.648.966), con una variación porcentual de 37,56%, explicado principalmente por valoración de costo amortizado.
- (4) El impuesto de renta corriente cerró en (\$442.274) (2024 - \$1.122.175), con una variación porcentual de (60,59%) explicado principalmente por disminución de la renta líquida gravable en Odinsa Proyectos e Inversiones S.A. en Liquidación (\$396.790), Caribbean Infrastructure Company N.V. (\$198.454) y Odinsa Gestor Profesional S.A.S. (\$132.659).

Con relación al impuesto de renta diferido la Compañía registró en el primer trimestre de 2025 un gasto por (\$1.335.677) (2024 - ingreso por \$1.176.777), con una variación porcentual de (213,50%) con respecto al período anterior, principalmente de Odinsa S.A. \$1.561.235 y Odinsa Gestor Profesional S.A.S. \$682.697 por diferencias temporarias en la prima por resultados organizacionales, diferencia en cambio, cuentas por cobrar y activos fijos.

	Variación			
	Marzo 2025	Diciembre 2024	\$	%
Efectivo y equivalentes de efectivo	141.979.168	227.109.172	(85.130.004)	(37,48%)
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	412.993.043	402.360.785	10.632.258	2,64%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1.419.643.890	1.296.149.056	123.494.834	9,53%
Obligaciones financieras	274.248.927	298.016.838	(23.767.911)	(7,98%)
Instrumentos financieros	5.352.618	5.213.427	139.191	2,67%

Los activos totales durante el primer trimestre de 2025 fueron \$2.064.125.920 (2024 - \$2.027.143.294), con una variación porcentual de 1,82% en comparación con el período anterior. Este incremento se atribuye principalmente al efecto combinado entre el incremento de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos; y la disminución del efectivo y equivalente de efectivo, además del incremento en las cuentas por cobrar.

Con relación al efectivo y equivalente de efectivo, la variación durante el período corresponde principalmente a recursos recibidos por venta de activos financieros \$16.542.525, dividendos de Quito Airport Management (QUIAMA) LLC \$4.377.261. Las salidas de recursos corresponden principalmente a aportes en efectivo al Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura (\$32.200.000), apertura de CDT (\$20.000.000), pago de obligaciones financieras

e intereses (\$13.902.527); adquisición de propiedad, planta, equipo y activos intangibles (\$740.400) y efectivo utilizado en capital de trabajo neto operativo y otras actividades de operación (\$29.346.834).

Las cuentas por cobrar tuvieron un incremento porcentual del 2,64% respecto al período anterior, explicado principalmente en las cuentas por cobrar a Odinsa Aeropuertos S.A.S. y Odinsa Vías S.A.S. por la entrega de recursos para su estructuración de acuerdo con los lineamientos del SPA y demás amendments firmados con MIRA dentro de la transacción de vertical de vías y aeropuertos.

En cuanto a las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, se destaca el incremento con respecto al período anterior de la inversión en el Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura asociado con los resultados en el cálculo del método de participación sobre los resultados acumulados \$99.430.247 y aportes por \$32.200.000; y la inversión en Corporación Quiport S.A. producto de los resultados en el cálculo del método de participación sobre los resultados acumulados \$13.601.380 y al efecto por diferencia en cambio \$16.156.521.

Los pasivos totales durante el primer trimestre de 2025 fueron \$395.519.478 (2024 - \$431.337.885), con una variación porcentual del (8,3%) generada principalmente por el cambio en la deuda financiera consolidada.

La deuda financiera consolidada de la compañía cerró el primer trimestre de 2025 en \$279.601.545 con una variación del (7,79%) con respecto al 31 de diciembre de 2024 asociado a los pagos de capital realizados por Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V.; en las obligaciones en moneda extranjera de Odinsa S.A. por la actualización en las tasas de cambio al cierre del período actual y el pago de intereses.

Información financiera separada

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	Variación			
	Marzo 2025	Marzo 2024	\$	%
Ingresos	119.895.525	25.367.951	94.527.574	372,63%
Utilidad neta	99.180.492	10.389.381	88.791.111	854,63%
EBITDA	109.872.516	14.775.680	95.096.836	643,60%
Gastos de administración	(10.505.481)	(11.841.769)	1.336.288	(11,28%)
Gastos financieros	(6.942.660)	(5.933.016)	(1.009.644)	17,02%
Impuesto sobre las ganancias	(837.130)	724.105	(1.561.235)	(215,61%)

	Variación			
	Marzo 2025	Diciembre 2024	\$	%
Efectivo y equivalentes de efectivo	122.104.989	189.815.153	(67.710.164)	(35,67%)
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	231.542.227	223.726.668	7.815.559	3,49%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1.419.643.890	1.296.149.056	123.494.834	9,53%
Obligaciones financieras	126.525.157	135.668.893	(9.143.736)	(6,74%)
Instrumentos financieros	5.352.618	5.213.427	139.191	2,67%

Al cierre del primer trimestre la utilidad neta separada cerró en \$99.180.492 (2024 - \$10.389.381) y el EBITDA en \$109.872.516 (2024 - \$14.775.680), con una variación porcentual del 854,63% y 643,60%, respectivamente, frente a los resultados de 2024.

El aumento en los resultados del período se vio representado por mayores ingresos por método de participación, principalmente por los resultados del Fondo de Capital Privado por Compartimentos Odinsa Infraestructura, Corporación Quiport S.A., y Quito Airport Management (QUIAMA) LLC.

Con respecto al Estado de Situación Financiera Separado Condensado de Odinsa S.A., al 31 de marzo de 2025, se presenta una variación con respecto al período inmediatamente anterior de los activos totales del 2,65%. Las principales transacciones por resaltar han sido mencionadas anteriormente, las cuales se encuentran relacionadas con efecto combinado entre el incremento de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos, las cuentas por cobrar y la disminución del efectivo y equivalente de efectivo.

En cuanto a los pasivos, se evidencia una disminución del (5,88%). El saldo de la deuda financiera al cierre del primer trimestre de 2025 fue \$131.877.775 6,39% menos en comparación con el 2024 asociado a la disminución en la tasa de cambio de cierre del período actual y el pago de intereses.

Todo lo anterior, corresponde a las variaciones materiales presentadas entre los periodos comparativos de los estados financieros consolidados y separados condensados presentados al corte del 30 de septiembre de 2024.

HECHOS RELEVANTES OPERATIVOS

Hitos y noticias relevantes

ODINSA VÍAS

Habilitamos de manera anticipada el puente del Intercambio Vial Aeropuerto José María Córdova

En conjunto con la Gobernación de Antioquia, desde el martes 18 de marzo, habilitamos el puente que conecta de manera directa nuestra conexión vial Túnel de Oriente con el Aeropuerto, hito con el que alcanzamos el 80% de avance general en las obras del Intercambio Vial Aeropuerto José María Córdova a un año del inicio de su construcción.

La puesta en servicio del puente responde a la necesidad de mejorar la movilidad de alrededor de 40.000 vehículos que se desplazan diariamente hasta la terminal aérea ofreciendo una conexión directa y eficiente mientras avanzamos en las demás obras.

Este paso elevado tiene una longitud total de 40 metros más las rampas de acceso y una altura de 5 metros; cuenta con dos calzadas y la circulación de vehículos está habilitada en ambos sentidos: túnel-aeropuerto y aeropuerto-túnel; cada calzada cuenta con tres carriles: dos para la circulación vehicular y uno destinado a la incorporación de los futuros lazos internos. Además, dispone de andenes en ambos costados para el tránsito peatonal. Actualmente, continuamos los trabajos en los demás lazos de conexión del intercambio vial.

[Proyecto 4G Conexión Pacífico 2, tercera concesión de Odinsa certificada como Carbono Neutro](#)

El 3 de marzo de 2025 el proyecto de cuarta generación (4G) Pacífico 2, del cual Odinsa es socio mayoritario a través de su plataforma Odinsa Vías, obtuvo la certificación Carbono Neutro por parte del ICONTEC; la cual reconoce la definición de una estrategia con programas para la neutralidad y la gestión de emisiones de gases efecto invernadero y, acredita el logro de la neutralización de sus emisiones vía compensación.

La certificación se basa en un riguroso proceso que incluyó la compensación de 1.003 toneladas de CO2 emitidas durante el año base de análisis, mediante adquisición de créditos de carbono y la implementación de un plan de gestión para la mitigación de emisiones.

Desde la estructuración del Proyecto, Pacífico 2 priorizó los desafíos que traería consigo el cambio climático y la sostenibilidad en su plan de trabajo. Por ello, se ha enfocado en identificar, medir, reducir y compensar su huella de carbono. Su plan de gestión se desarrolla a partir de dos grandes estrategias: operación eficiente y energías renovables.

[ODINSA AEROPUERTOS](#)

[El Aeropuerto Internacional El Dorado recibió el Premio Platino de Excelencia Operacional 2024](#)

El 5 de febrero de 2025 se alcanzó un hito histórico para nuestro país, ya que El Dorado se posicionó como el aeropuerto con mayor tráfico en toda América Latina, superando a la terminal aérea de Ciudad de México.

Durante el 2024, El Dorado movilizó más de 46 millones de pasajeros, consolidándose también como el aeropuerto más transitado de Sudamérica por segundo año. Esta buena noticia para el sector y el país ratifica el compromiso continuo de nuestra terminal aérea por generar Experiencias Memorables brindando a los usuarios nuevas rutas, aerolíneas y frecuencias.

Así mismo, consolida su posición como un aeropuerto líder en la región e impulsa a Bogotá y Colombia como destinos turísticos de primer nivel.

De igual manera, el 10 de febrero El Dorado recibió el Premio Platino de Excelencia Operacional 2024, otorgado por Cirium, compañía británica que se consolida como la fuente más confiable en análisis de datos de aviación.

Para otorgar este reconocimiento, Cirium presentó un análisis en el que evidencia que en El Dorado existe un equilibrio óptimo entre eficiencia, confiabilidad y servicio, aspectos claves para generar Experiencias Memorables en los pasajeros.

Otro aspecto fundamental que Cirium consideró, es el crecimiento, en el que se incluyen variables como la capacidad de conexión con otras ciudades y regiones, el volumen de pasajeros, y el incremento año tras año en frecuencia de vuelos, lo que demuestra la expansión sostenida del aeropuerto.

[Aeropuerto Mariscal Sucre: Mejor de América Latina y el Caribe según sus pasajeros](#)

El 10 de marzo de 2025 El Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre fue galardonado como el Mejor Aeropuerto de América Latina y el Caribe en la categoría de 5 a 15 millones de pasajeros

por el prestigioso programa Airport Service Quality (ASQ) del Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI), en asociación con Amadeus. Este reconocimiento, basado en las respuestas de los pasajeros, destaca la excelencia en el servicio y consolida al aeropuerto como líder en la región, en la medición correspondiente a 2024.

ASQ es reconocido como el programa más destacado a escala mundial de evaluación comparativa y de medición de la experiencia del pasajero en aeropuertos. Su metodología se basa en encuestas en vivo administradas directamente a los viajeros en el aeropuerto, registrando sus niveles de satisfacción el mismo día del viaje. Las encuestas ASQ cubren más de 30 indicadores clave en la experiencia del pasajero, proporcionando una evaluación detallada de la calidad del servicio. El año 2024 marcó un hito para el programa ASQ, con casi 700.000 encuestas completadas a escala global.

El 10 de febrero de 2025 desde el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, las flores ecuatorianas, principalmente rosas, han conquistado nuevamente los mercados internacionales. Este 2025, desde la terminal aérea se exportaron 28.779 toneladas de flores, lo que representa un crecimiento del 8,7% respecto a las 24.466 toneladas enviadas en la misma temporada en 2024. De acuerdo con la información oficial del Departamento de Operaciones de Quiport, se registraron 534 vuelos de salida, un aumento del 9,6% en comparación con los 487 vuelos del año pasado.

Estos resultados superaron ampliamente las proyecciones iniciales, que estimaban un crecimiento del 3% al 5%. La gran calidad de las flores ecuatorianas, sumada a la eficiente coordinación entre Quiport, aerolíneas, paletizadores y agencias de carga, fue clave para lograr estas cifras récord.

Resultados Operativos Trimestre 1 de 2025

Durante el primer trimestre de 2025, las concesiones viales reportaron un tráfico total de 9,9 millones de vehículos vs. los 9,7 millones de vehículos reportados en el primer trimestre de 2024, una variación de +1,7% a/a. Para las concesiones aeroportuarias, la variación fue -2,7% a/a, pasando de 12,5 millones de pasajeros en el primer trimestre de 2024 a 12,1 millones de pasajeros en el primer trimestre de 2025, con una disminución de -3% a/a en ambos aeropuertos, jalonada principalmente por la reducción del tráfico de pasajeros domésticos.

En cuanto a los ingresos, las concesiones viales alcanzaron un total de COP 292.000 millones durante el primer trimestre del presente año, una variación de -10% a/a, explicada por no tener ingreso de construcción en Malla Vial del Meta, debido al levantamiento de talanqueras en algunos peajes de la concesión. En este segmento, se registra únicamente el ingreso de Green Corridor por aproximadamente COP 11.000 millones, siendo ésta la principal concesión que continúa consolidando en Odinsa luego del cierre de la vertical de vías en junio de 2022. Las demás concesiones viales, entran vía Método de Participación del Fondo de Capital Privado Odinsa Infraestructura.

En cuanto al segmento de aeropuertos, se resalta el incremento en Ingresos (+10% a/a) y de la Utilidad Neta (+11% a/a) de Opain. Respecto a Quiport, debido a los retos económicos que está atravesando el Ecuador, los ingresos, ebitda y utilidad neta presentan variaciones del -1% a/a, 0,2% a/a y -11% a/a, respectivamente.

RIESGOS DE MERCADO

Durante el periodo no se han presentado situaciones o cambios materiales de riesgo al cual se encuentra expuesto Odinsa S.A. y sus subsidiarias.

Las políticas financieras de Odinsa y sus subsidiarias son definidas por el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y administradas por la vicepresidencia financiera y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito de Odinsa y sus subsidiarias en niveles tolerables, según la naturaleza de las operaciones y de acuerdo con las políticas y límites de exposición. Odinsa y sus subsidiarias están expuestas a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El riesgo es mitigado hacia niveles de exposición tolerables mediante el uso de cobertura natural o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita.

A continuación, se describen los tipos de riesgo financiero a los que la Compañía está expuesta, y sus políticas y objetivos para el manejo de estos riesgos:

a. Riesgo de mercado

Dentro de los riesgos financieros se encuentran los riesgos de mercado. Dichos riesgos son derivados de las fluctuaciones en las variables macroeconómicas y microeconómicas que pueden generar fluctuaciones en el valor de los activos y pasivos con afectación en el resultado y por ende en la rentabilidad para los accionistas.

Odinsa y sus subsidiarias se encuentran expuestos en el manejo de sus instrumentos financieros a factores de riesgo tales como tipo de cambio, tasas de interés. La gestión de dichos riesgos se realiza considerando los lineamientos en las políticas de Odinsa y sus subsidiarias. La exposición al riesgo de mercado se mide mediante aplicación de modelos cuantitativos tales como el análisis de sensibilidad y la valoración a precios de mercado, que se hacen trimestralmente. No ha habido cambios en la exposición de Odinsa y sus subsidiarias a los riesgos del mercado o la forma en la cual dichos riesgos han sido manejados y medidos.

b. Gestión del riesgo cambiario

La política general de Odinsa y sus subsidiarias es minimizar la exposición al riesgo cambiario. Cuando Odinsa y sus subsidiarias realizan actividades de inversión, financiación y operación, es posible administrar dicho riesgo mediante la selección del instrumento de cobertura adecuado. Para ello se tienen las siguientes opciones:

- Coberturas naturales, consistentes en tomar dos posiciones que se reflejen en los activos y pasivos del balance general, tales como una inversión en dólares y un pasivo en dólares.
- Coberturas financieras, realizadas con instrumentos derivados como forwards, futuros, opciones, swaps, entre otros.

La exposición en los flujos de caja se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando generar durante el período, ingresos y egresos equivalentes con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot.

A continuación, se presenta la exposición de la Compañía a la variación de la tasa de cambio frente al dólar americano, basada en los importes nominales de activos y pasivos monetarios relevantes:

Exposición al dólar americano y otras monedas (en dólares)	2025	2024
Activos monetarios	40.197.960	57.361.066
Pasivos monetarios	(30.182.482)	(30.965.158)
Exposición neta	10.015.478	26.395.908
Exposición al dólar americano y otras monedas (en miles de pesos colombianos)	2025	2024
Activos monetarios	168.532.761	252.913.544
Pasivos monetarios	(126.542.169)	(136.530.026)
Exposición neta	41.990.592	116.383.518
Impacto en utilidad antes de impuesto y operaciones continuas		
Fortalecimiento del peso colombiano frente al dólar	[20%]	[-20%]
A 31 de marzo de 2025	8.398.119	(8.398.119)
A 31 de diciembre de 2024	23.276.703	(23.276.703)

Odinsa y sus subsidiarias están expuestas al riesgo de moneda en cuentas por pagar, cuentas por cobrar y obligaciones financieras denominados en dólar estadounidense (USD) frente al peso colombiano (COP). La exposición más representativa es la obligación financiera de Odinsa S.A. por USD 30.178.424, time deposit USD 22.529.016, cuenta por cobrar a Odinsa Aeropuertos S.A.S. USD 13.304.027 y cuenta de compensación por USD 4.035.081; y Odinsa Gestor Profesional S.A.S. por la cuenta de compensación USD 13.138; las otras compañías no tienen este riesgo dado que sus obligaciones y derechos están en la moneda funcional definida para cada compañía.

Las siguientes tasas de cambio se aplicaron durante el ejercicio:

	Tasa de cambio promedio acumulada		Cambio al contado a la fecha del balance	
	Marzo 2025	Marzo 2024	Marzo 2025	Diciembre 2024
Dólar estadounidense (USD)	4.190,41	3.920,82	4.192,57	4.409,15

Contratos derivados en moneda extranjera

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera consolidado condensado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración y la estructura de flujos de caja de dichos instrumentos. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y de su designación como instrumento de cobertura contable.

A continuación, se presenta el detalle de los instrumentos derivados sobre moneda extranjera, vigentes al período del que se informa:

Tipo de instrumento	Partida cubierta	Valor nominal del subyacente - Monto del instrumento derivado		Tasa del instrumento derivado	Vencimiento del	Valor razonable del instrumento derivado (pasivo)	
		2025	2024			2025	2024

				instrumento derivado			
Forward	Disponible	-	USD 17.000.000	4.399,75	08/01/2025	-	240.071

El 8 de enero de 2025 fue liquidado de acuerdo con las políticas de planeación financiera de la Compañía generando un impacto en resultados por \$1.216.551 (nota 28) producto de la valoración registrada al momento de su liquidación.

La siguiente tabla detalla los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos de forward pendientes al final del período sobre el que se informa:

	Valor nocional de la partida cubierta en pesos colombianos		Valor razonable del instrumento derivado (pasivo)	
	2025	2024	2025	2024
Cobertura de flujo de efectivo				
1 año o menos	-	74.955.550	-	240.071
Contratos derivados en moneda extranjera	-	74.955.550	-	240.071

c. Gestión del riesgo de tasas de interés

Odinsa y sus subsidiarias se encuentran expuestas al riesgo en la tasa de interés debido a que adquiere préstamos a tasas que pueden ser variables. Este riesgo se gestiona con base en las lecturas de mercado sobre el entorno macroeconómico y sobre las contrapartes, monitoreando las primas de riesgo, los retornos de las inversiones y el costo de la deuda, en términos reales.

Al cierre del 31 de marzo de 2025 el saldo de la deuda financiera consolidada de Odinsa y sus subsidiarias es de \$279.601.545 (2024 - \$303.230.265), de los cuales \$126.525.157 (2024 - \$135.668.893) se encuentran expuestos a las variaciones del indicador SOFR. El monto restante, corresponde a deuda financiera pactada a una tasa fija en Caribbean Infrastructure Company (CIC) N.V. por \$147.723.770 (2024 - \$162.347.945) y papeles comerciales a tasa fija en Odinsa S.A. \$5.352.618 (2024 - \$5.213.427).

Análisis de sensibilidad de flujos de efectivo para obligaciones financieras

La totalidad de la deuda esta principalmente indexada a la tasa SOFR más un spread cercano al 2,65% E.A. y papeles comerciales en una tasa fija de 11,30% E.A.

	Impacto en resultados			
	2025		2024	
	Aumento de 100 PB	Disminución de 100 PB	Aumento de 100 PB	Disminución de 100 PB
Obligaciones financieras (*)	314.443	(314.443)	1.322.745	(1.322.745)

(*) Para el análisis de sensibilidad se asume una variación de 100 puntos básicos en la tasa a la que se tiene exposición.

d. Gestión del riesgo de crédito

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición, o que requieren garantías reales más allá de los límites establecidos. A 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros.

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son instituciones financieras con altas calificaciones crediticias asignadas por agencias calificadoras de riesgo. Odinsa y sus subsidiarias definen y asignan los cupos para evitar concentración de recursos en una misma entidad o título y realiza análisis de deterioro a todas sus inversiones y activos, incluyendo las cuentas por cobrar.

Los activos financieros de Odinsa y sus subsidiarias presentaron deterioro de su valor, de acuerdo con el análisis del riesgo crediticio asociado a cada país donde se encuentran las operaciones de la Compañía. El deterioro de valor de las cuentas corrientes comerciales y otras cuentas por cobrar se explica en la nota 9 cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar.

e. Gestión del riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se genera cuando no existe una estrecha relación entre la estructura de El riesgo de liquidez se genera cuando no existe una estrecha relación entre la estructura de capital y el retorno de las inversiones. Este riesgo se gestiona a partir de ejercicios de planeación financiera y administración del efectivo, con seguimiento permanente al flujo de caja de Odinsa y sus subsidiarias. Asimismo, mediante el diseño y monitoreo de las necesidades de capital de trabajo y la estructura de capital, Odinsa y sus subsidiarias planean de forma eficiente las fuentes y usos, garantizando flexibilidad financiera, gestión de riesgo y retorno.

Al cierre del período, Odinsa y sus subsidiarias cuentan con activos líquidos por \$141.979.168 (2024 - \$227.109.172).

Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tasas y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa, emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales.

Análisis de vencimientos de pasivos financieros no derivados

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante para sus pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros e incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital.

En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual Odinsa y sus subsidiarias deberán hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	Valor en libros
A 31 de marzo de 2025						
Pasivo financiero que no devenga interés	0,00%	12.268.934	5.776.420	-	18.045.354	18.045.354
Instrumentos con tasa de interés variable	6,84%	9.347.519	147.293.128	-	156.640.647	126.525.157
Instrumentos con tasa de interés fija	6,58%	23.807.287	114.161.074	51.682.074	189.650.435	147.723.770
Instrumentos con tasa de interés fija	11,30%	5.556.765	-	-	5.556.765	5.352.618
Total		50.980.505	267.230.622	51.682.074	369.893.201	297.646.899

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	Valor en libros
A 31 de diciembre de 2024						
Pasivo financiero que no devenga interés	0,00%	10.843.350	5.584.885	-	16.428.235	16.428.237
Instrumentos con tasa de interés variable	7,03%	9.303.646	160.185.438	-	169.489.084	135.668.893
Instrumentos con tasa de interés fija	6,58%	23.984.756	120.968.622	66.601.565	211.554.943	162.347.945
Instrumentos con tasa de interés fija	11,30%	5.343.338	-	-	5.343.338	5.213.427
Total		49.475.090	286.738.945	66.601.565	402.815.600	319.658.502

INFORMACIÓN ADICIONAL

Variaciones materiales en los riesgos no financieros

En el último trimestre se ha realizado seguimiento a los 6 riesgos estratégicos de ODINSA SA,

- Inadecuada estructura de capital
- No contar con recursos necesarios para el crecimiento de portafolio
- Pérdida de valor del portafolio
- Fallas en el proceso de incorporación de inversiones

- No contar con el conocimiento clave
- Riesgo político

Dentro del seguimiento de estos riesgos, en el último trimestre no se ha presentado variaciones materiales. Sin embargo, se hace monitoreo constante en el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos para identificar posibles alertas que permitan tomar decisiones de manera oportuna.

En cuanto a eventos contractuales específicos de las concesiones que se encuentran es especial seguimiento está:

- La Concesión Malla Vial del Meta hay incertidumbre sobre los mecanismos que se aplicarán para compensar la afectación sobre el recaudo, por lo cual la Concesión convocó un Tribunal de Arbitramento.
- La Concesión Malla Vial de Meta incrementó sus tarifas con IPC 2022, el 16 de enero de 2024. Se configuro el mecanismo de compensación establecido en el Otro Sí No. 12 (Reducción de alcance UF6), y es necesario buscar vía tribunal de arbitramento la compensación por menor recaudo fruto de las instrucciones de la ANI y las disposiciones del estado (Decretos y resoluciones) de los años 2021 - 2022 - 2023 y 2024.

Prácticas, procesos, políticas e indicadores implementados por el emisor en relación con los criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo

Entre 1° de enero y el 31 de marzo de 2025 no se presentaron cambios materiales en las prácticas, procesos, políticas e indicadores implementados en relación con los asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos. En cualquier caso, en este informe se presentan hechos relevantes que se destacan como parte de la gestión ordinaria de la estrategia de sostenibilidad para el cumplimiento de los objetivos establecidos en 2020.

ASUNTOS A VERIFICAR	RESPUESTA SI / NO / NA	COMPAÑÍA	DESCRIPCIÓN	SE HA REPORTADO AL MERCADO	
				SI / NO	MECANISMO
¿Se han presentado en el periodo de reporte transacciones con impacto en los estados financieros que puedan estar relacionados con los asuntos sociales o ambientales, incluyendo los climáticos?	No	Odinsa	No se presentaron transacciones en el periodo de reporte	No	¿Se han presentado en el periodo de reporte transacciones con impacto en los estados financieros que puedan estar relacionados con los asuntos sociales o ambientales,

					incluyendo los climáticos?
¿Se han presentado cambios en el modelo de negocio que puedan tener un impacto en la estrategia de sostenibilidad /ASG de la organización?	No	Odinsa	No se presenta ningún cambio en el modelo de negocio	No	¿Se han presentado cambios en el modelo de negocio que puedan tener un impacto en la estrategia de sostenibilidad /ASG de la organización?
¿Se han aprobado nuevos asuntos materiales sociales o ambientales, diferentes a los climáticos por parte de los órganos de gobierno de la organización?	No	Odinsa	No hay asuntos materiales nuevos	No	¿Se han aprobado nuevos asuntos materiales sociales o ambientales, diferentes a los climáticos por parte de los órganos de gobierno de la organización?
A la luz de aprobaciones de nuevos asuntos materiales sociales o ambientales, ¿Se han eliminado asuntos materiales sociales o ambientales, diferentes a los climáticos por parte de los órganos de gobierno de la organización?	No	Odinsa	No hay asuntos materiales nuevos	No	A la luz de aprobaciones de nuevos asuntos materiales sociales o ambientales, ¿Se han eliminado asuntos materiales sociales o ambientales, diferentes a los climáticos por parte de los órganos de gobierno de la organización?
¿Ha habido cambios en la gobernanza de los asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?	No	Odinsa	No se presentaron cambios en la gobernanza de asuntos climáticos	No	¿Ha habido cambios en la gobernanza de los asuntos sociales y ambientales,

					incluyendo los climáticos?
¿Ha habido cambios en la estrategia de gestión de los asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?	No	Odinsa	No hay cambios en la estrategia de gestión	No	¿Ha habido cambios en la estrategia de gestión de los asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?
¿Se han identificado riesgos nuevos relacionados con asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?	No	Odinsa	No se han identificado riesgos nuevos	No	¿Se han identificado riesgos nuevos relacionados con asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?
¿Se ha actualizado la evaluación de los riesgos relacionados con asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?	No	Odinsa	No hay actualización de riesgos ASG	No	¿Se ha actualizado la evaluación de los riesgos relacionados con asuntos sociales y ambientales, incluyendo los climáticos?
¿Se han presentado variaciones significativas en las métricas sociales y ambientales, incluyendo las climáticas?	No	Odinsa	No se presentan variaciones significativas en las métricas	No	¿Se han presentado variaciones significativas en las métricas sociales y ambientales, incluyendo las climáticas?

GOBIERNO CORPORATIVO

En cuanto al Gobierno Corporativo, las siguientes fueron las principales novedades presentadas entre el 1° de enero y el 31 de marzo de 2025, fecha de presentación de los estados financieros con corte a esta última fecha.

La Junta Directiva de la sociedad efectuó en forma presencial sus reuniones ordinarias de conformidad con la agenda previamente definida por este órgano social, el 27 de enero y el 24 de febrero.

El Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos por su parte se reunió en forma presencial el 24 de febrero de los corrientes, también conforme a la agenda establecida.

La Junta en su sesión del 27 de enero autorizó por unanimidad instruir al representante legal para que convocara a una Asamblea de Accionistas extraordinaria el 21 de marzo a las 12 m. a fin de deliberar sobre la aprobación de la potencial fusión por absorción entre Odinsa S.A. y Marjoram Riverside Company S.A., una filial 100% de Odinsa S.A. Asimismo, la Junta aprobó que se adelantaran todos los trámites, procedimientos y actos requeridos para preparar los documentos que de acuerdo con los estatutos y la ley pudieran ser necesarios para presentar a la Asamblea de Accionistas, incluido el compromiso de fusión.

Igualmente, en la misma reunión la Junta Directiva aprobó la agenda de trabajo anual para el 2025, tanto de sus reuniones, como de las Asambleas de Accionistas y del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos.

En la reunión de la Junta Directiva efectuada el 24 de febrero se aprobó convocar en forma presencial la Asamblea de Accionistas ordinaria para su celebración el 21 de marzo de 2025 a las 10:00 a.m.

A continuación el Orden del Día aprobado:

1. Verificación del quorum.
2. Lectura y Aprobación del Orden del día.
3. Designación de una comisión para aprobación y firma del Acta.
4. Presentación del Informe de Gestión 2024 conjunto de la Junta Directiva y el Presidente de la Sociedad.
5. Presentación de los Estados Financieros consolidados y separados a 31 de diciembre de 2024.
6. Informes del Revisor Fiscal.
7. Aprobación del Informe de Gestión conjunto de la Junta Directiva y el Presidente de la Sociedad y de los Estados Financieros consolidados y separados a 31 de diciembre de 2024.
8. Presentación y aprobación del Proyecto de Distribución de Utilidades 2024.
9. Elección y asignación de honorarios para la Junta Directiva.
10. Elección y asignación de honorarios para el Revisor Fiscal.
11. Recursos para el beneficio social

Además, el Dr. Jorge Mario Velásquez en su calidad de Presidente de la Junta Directiva, en cumplimiento de lo establecido en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera, impartió las medidas que se implementaron, tendientes a garantizar la participación efectiva y el ejercicio de los derechos políticos de todos los accionistas en esa reunión.

En la Asamblea de Accionistas ordinaria realizada el 21 de marzo se presentó la proposición sobre distribución de las utilidades líquidas del ejercicio correspondiente a 31 de diciembre de 2024 de la siguiente manera:

1. PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES		
UTILIDAD NETA DEL AÑO		90.033.683.329
A DISPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA		
APROPIACIONES	90.033.683.329	
<i>Reserva ocasional para futuras inversiones</i>	90.033.683.329	
SUMAS IGUALES	90.033.683.329	90.033.683.329

La reserva ocasional para futuras inversiones de ejercicios anteriores alcanzaba al 31 de diciembre de 2024 la suma de \$1.248.815.596.185, lo que aunado a las reservas ocasionales decretadas para futuras inversiones del ejercicio 2024, suma un total de \$1.338.849.279.514.

Adicionalmente, se destinó durante el período 2025 para actividades de responsabilidad social la suma de \$1.966.000.000. Actividades que podrán ser desarrolladas directamente por la Compañía o mediante el aporte de recursos a una o varias fundaciones.

La Asamblea aprobó por unanimidad de los accionistas presentes el proyecto de distribución de utilidades antes indicado.

Por su parte, la Asamblea de Accionistas extraordinaria celebrada con posterioridad el mismo 21 de marzo, deliberó sobre los motivos de la fusión por absorción entre Odinsa S.A. como sociedad absorbente y Marjoram Riverside Company S.A. como sociedad absorbida, así como también acerca de los efectos, una vez perfeccionada la operación.

Efectos Jurídicos

- Marjoram se disolverá sin liquidarse, transferirá la totalidad de su patrimonio a Odinsa y dejará de existir como persona jurídica al ser absorbida por esta.
- Los derechos de los acreedores de Marjoram no se verán afectados dado que Odinsa responderá de las obligaciones contraídas por Marjoram.

En cuanto a los efectos sobre los Estatutos de Odinsa S.A., se explicó que estos no sufrirán ninguna modificación. La fusión permitirá mantener una estructura corporativa simplificada, así como como obtener eficiencias en costos y gastos administrativos de la sociedad.

Condiciones para la fusión:

- Aprobación de las Juntas para que los Representantes Legales suscriban el compromiso de fusión y de las Asambleas de las sociedades para autorizar que la misma se lleve a cabo.
- Autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia como entidad que ejerce control exclusivo sobre Odinsa, como emisor de valores.

Otras formalidades:

- En cuanto a la transferencia de activos, desde el punto de vista tributario, no constituye una enajenación de activos para efectos fiscales. Como resultado, se considera una operación neutra.
- Los accionistas de Odinsa continuarán participando en el capital social en la misma proporción.
- La fusión está exenta del deber de información y notificación previa a la Superintendencia de Industria y Comercio, conforme a la Ley 1340 de 2009.
- En cuanto a las obligaciones pensionales y laborales, Marjoram no cuenta con personal ni pasivos pensionales.
- El método de valoración de las sociedades se basa en el valor en libros al 31 de diciembre de 2024.
- No se establece una relación de intercambio, dado que el único accionista de Marjoram (sociedad absorbida) es Odinsa (sociedad absorbente).
- Los estados financieros de fusión serán de propósito general y tendrán corte al 31 de diciembre de 2024.

Aspectos contables

DATOS CONTABLES	ODINSA S.A.	MARJORAM
Patrimonio Neto	COP 1.590.967.732.331	USD 22.509.828
Activos Totales	COP 1.949.846.755.412	USD 22.509.828
Pasivos Totales	COP 358.879.023.081	-
Capital suscrito y pagado	COP 19.604.682.200	USD 41.000
Acciones Suscritas	196.046.822	41.000
Valor nominal de la acción	COP 100	USD 1

Resumen de la situación contable de Odinsa S.A. después de la fusión

DATOS CONTABLES	ODINSA S.A.
Patrimonio Neto	COP 1.590.967.732.331
Activos Totales	COP 1.850.848.615.001
Pasivos Totales	COP 259.880.882.670
Capital suscrito y pagado	COP 19.604.682.200
Acciones Suscritas	196.046.822
Valor nominal de la acción	100

*Estos datos serán actualizados en el momento en que se autorice la fusión por parte de la SFC, ya que por tasa de cambio varían mes a mes. Fueron calculados con una TRM promedio de COP 4.073,75/USD y una TRM al cierre del 31 de diciembre de 2024 de COP 4.409,15/USD.

Derecho de retiro:

Dado que el proceso de fusión no impone a los accionistas de las sociedades una mayor responsabilidad y no implica desmejora en sus derechos patrimoniales, no se considera que haya causa legal para ejercer el derecho de retiro, no obstante, si así lo consideran podrán ejercerlo conforme a la ley.

La Junta Directiva de Odinsa S.A. autorizó por unanimidad realizar todas las actividades tendientes a perfeccionar la fusión, y en tal virtud, aprobó suscribir el compromiso de fusión que regule los términos y condiciones, implementar los ajustes al Compromiso de Fusión, celebrar los actos necesarios para incorporar al Compromiso de Fusión todos los anexos y otorgar las garantías que pudieran requerirse.

La Junta Directiva fue reelegida para el período estatutario abril de 2025 a marzo de 2026, la cual quedó conformada de la siguiente forma:

Nombre	Calidad
Jorge Mario Velásquez Jaramillo	Miembro Patrimonial
Alejandro Piedrahíta Borrero	Miembro Patrimonial
Rafael Olivella Vives	Miembro Patrimonial
María Luisa Mesa Zuleta	Miembro Independiente
Miguel Piedrahíta Soto	Miembro Independiente

Es de resaltar que se mantuvo el 40% de miembros independientes, con un 20% de participación de mujeres.

En la Asamblea de Accionistas fue reelegida también la firma KPMG como revisora fiscal de la sociedad y para el mismo período estatutario de la Junta Directiva.



ODINSA