



19

Hitos  
relevantes

21

Informe de Gestión  
de la Junta Directiva  
y el Presidente

02  
Informe  
de Gestión



# Hitos 2025

## Infraestructura sostenible

Todas nuestras concesiones cuentan con la **certificación como Carbono Neutral** por parte de ICONTEC, que reconoce nuestra gestión asociada a la medición, reducción y compensación de emisiones de GEI y su estrategia de mitigación y adaptación al cambio climático.

El **Aeropuerto Internacional El Dorado** fue certificado por la OCDE con el Sello Blue Dot, siendo el primer aeropuerto en el mundo, y la primera infraestructura en Colombia, en obtener este prestigioso reconocimiento internacional.

## Crecimiento y diversificación de las plataformas de inversión

Creamos **Odinsa Aguas**, nuestra nueva vertical de inversión dirigida al sector de la infraestructura hídrica, con lo cual fortalecemos nuestro rol como gestores de proyectos de infraestructura. Esta iniciativa busca capitalizar oportunidades en la desalinización y tratamiento de este recurso, en principio en mercados clave como México, Perú y Chile.

## Competitividad y conectividad

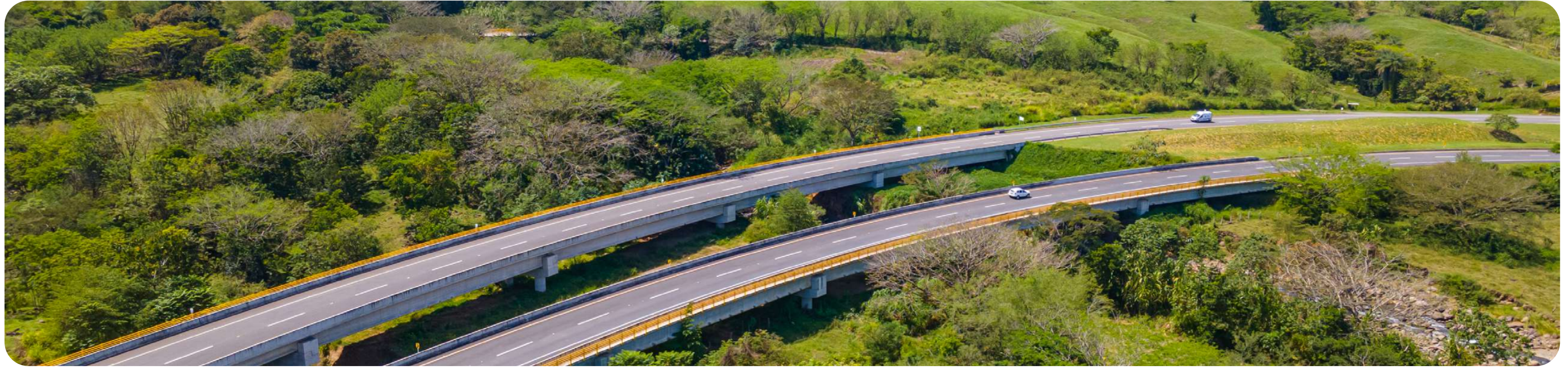
En conjunto con la Gobernación de Antioquia y la Concesión Túnel Aburrá Oriente habilitamos anticipadamente el **Intercambio Vial Aeropuerto José María Córdova**, una obra que mejora la movilidad hacia la principal terminal aérea de Antioquia y los Valles de Aburrá y San Nicolás, aportando al desarrollo de la región y su competitividad.

Entró en operación la expansión de 17.647 m<sup>2</sup> a la terminal y 35.000 m<sup>2</sup> a la **plataforma de pasajeros del aeropuerto Mariscal Sucre**, de Quito, con una inversión de USD 74.2 millones, financiada con recursos propios de Quiport.

Realizamos la **ampliación e intervención** de 47.261 m<sup>2</sup> en el **aeropuerto El Dorado**, con lo cual potencializamos y mejoramos la eficiencia de la operación aérea, descongestionando zonas claves y optimizando los tiempos de pernoctas, salidas y traslado de aeronaves.

## Confianza de mercado

Fitch Ratings, una de las principales agencias calificadoras de riesgo a nivel mundial, elevó la calificación nacional de largo plazo de Odinsa a **'AA+(col)'**, la más alta en la historia de la compañía.



## Sostenibilidad

El **Aeropuerto Mariscal Sucre** de Quito recibió el Green Airport Recognition 2025, otorgado por ACI-LAC, gracias a su innovador proyecto Laboratorio Natural UIO, que convierte parte del predio aeroportuario en un espacio vivo de conservación, restauración y ciencia.

## Experiencias memorables

El Aeropuerto Internacional El Dorado ha sido escogido, por séptima vez y cuarto año consecutivo, como **el Mejor Aeropuerto de Sudamérica** en los World Airports Awards de Skytrax.

El Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre fue reconocido como **el Mejor Aeropuerto Regional** y el más limpio de Sudamérica en los World Airports Awards de Skytrax.

## Diversidad e inclusión

Odinsa fue reconocida en el **top 10 de las compañías más equitativas de Colombia** en la categoría de 1 a 200 colaboradores, de acuerdo con el Ranking PAR 2025 de Aequales.

Quiport fue galardonada con el **Primer Premio a la Excelencia en Equidad de Género en la Aviación de América Latina y el Caribe**, en la categoría Campeón Sostenible de la Equidad de Género.

## Reputación

Odinsa fue incluida en el ranking de las **empresas con mejor reputación en Colombia** según Merco Empresas 2025. En esta edición la compañía ocupó el cuarto lugar en el sector de infraestructura y construcción, y el puesto número 155 en el listado general.

## Infraestructura para el desarrollo

Junto a la Fundación Grupo Argos y la Concesión Túnel Aburrá Oriente, construimos una **Torre de Vida**, una solución integral que brindará agua purificada a la comunidad de la Institución Educativa Santa Elena en Antioquia.

# Informe de Gestión de la Junta Directiva y el presidente

Gestionamos con disciplina,  
invertimos con criterio  
estratégico y crecemos con

**VISIÓN DE  
LARGO PLAZO.**

## Señores accionistas:

El 2025 fue un año de **consolidación, expansión y visión estratégica** para Odinsa. Sentamos las bases de la siguiente etapa de crecimiento y avanzamos en **nuestro propósito de aportar a la competitividad del país y la generación de oportunidades**, gracias al trabajo colaborativo, participativo e incluyente con todos los grupos de interés, y a la confianza que ustedes nos brindaron, lo cual nos impulsó a conseguir los objetivos que nos planteamos.

Nos complace presentarles en este informe los resultados más sobresalientes de la gestión que desempeñamos en el ejercicio del 2025 tanto para Odinsa como para las plataformas de inversión conformadas, entre otras, por las concesiones que integran la compañía. **Nuestra gestión, apoyada por el talentoso equipo de colaboradores, estuvo marcada por resultados sólidos en todas las geografías donde operamos.** Las concesiones en Colombia, Ecuador y Aruba avanzaron con disciplina en sus indicadores de tráfico, operación, desempeño financiero, desarrollo social y gestión ambiental, evidenciando la madurez de las inversiones y la fortaleza de nuestro modelo de gobernanza. Esta estabilidad operativa y financiera es el resultado de una estrategia clara, de alianzas de primer nivel y de una ejecución rigurosa.

En 2025 **continuamos consolidando a Odinsa Vías y a Odinsa Aeropuertos, que cumplieron su tercer y segundo año de operación, respectivamente, desde su creación en alianza con Macquarie Asset Management**, el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo. Estas plataformas han fortalecido nuestra capacidad de inversión y estructuración y elevado nuestros estándares en gestión de activos, eficiencia operativa y disciplina de capital, posicionándonos con mayor competitividad frente a nuevas oportunidades.

Como hito estratégico más relevante, destacamos la gestión adelantada para **la puesta en marcha de Odinsa Aguas, nuestra nueva vertical de infraestructura hídrica.** Con esta decisión estratégica ampliamos el alcance sectorial y damos un paso firme en la diversificación del portafolio, y de geografías, incorporando capacidades en un sector esencial para el desarrollo sostenible de los territorios. Esta nueva plataforma representa una decisión estructural que fortalece nuestra visión de largo plazo y amplía las oportunidades de crecimiento rentable y responsable.

Al mismo tiempo, **continuamos avanzando con nuestras cuatro iniciativas privadas viales y aeroportuarias; todas, en proceso de evaluación al cierre del año, que representan oportunidades**

**estratégicas de expansión con un pipeline robusto**, cuidadosamente analizado bajo criterios de rentabilidad, sostenibilidad y gestión de riesgos. La capacidad estructuradora, sumada a la confianza del mercado en nuestro conocimiento del modelo concesional, nos posiciona favorablemente para participar en la nueva generación de proyectos de infraestructura en la región.

En materia de sostenibilidad, **cumplimos cinco años de la implementación de nuestra estrategia de sostenibilidad: Nuestro Viaje Común**, consolidando una gestión que integra desempeño financiero con impacto social y ambiental. Esta estrategia ha fortalecido la relación con los territorios, ha mejorado la experiencia de los usuarios y nuestro relacionamiento con todos los grupos de interés. **En esta estrategia nos comprometimos a ser mejores, a vivir la sostenibilidad como un camino que recorreremos en conjunto con nuestros grupos de interés** para trabajar por la prosperidad compartida, por un planeta saludable y por generar experiencias memorables desde cada uno de nuestros proyectos.

**Los resultados de 2025 nos reafirman como una compañía sólida en el presente y preparada para el futuro.** Gestionamos con disciplina, invertimos con criterio estratégico y crecemos con visión de lar-

go plazo. Nuestra estructura corporativa, alianzas y capacidades técnicas nos permiten seguir desempeñando un papel clave en el desarrollo de infraestructura vial, aeroportuaria e hídrica en la región.

Estos y los demás logros que resaltamos en este informe **nos permiten mirar el último año con satisfacción, trabajar en el presente con confianza** y proyectar con optimismo que en el futuro seguiremos avanzando a paso firme por la senda que hemos trazado.

**A ustedes, nuestros accionistas, así como a nuestros grupos de interés, les agradecemos la confianza y el acompañamiento permanente.** Su respaldo nos impulsa a mantener altos estándares de gobierno corporativo, transparencia y creación de valor sostenible. Seguiremos avanzando con determinación para aportar a la competitividad de los territorios y la generación de oportunidades para la sociedad.



\* Nota aclaratoria: este reporte consolida la gestión y resultados de nuestras sociedades Odinsa Vías, Odinsa Aeropuertos, Odinsa Gestor Profesional y Odinsa S.A, así como de las concesiones viales y aeroportuarias con la participación de Odinsa y Macquarie Asset Management.o-mundial-4304589

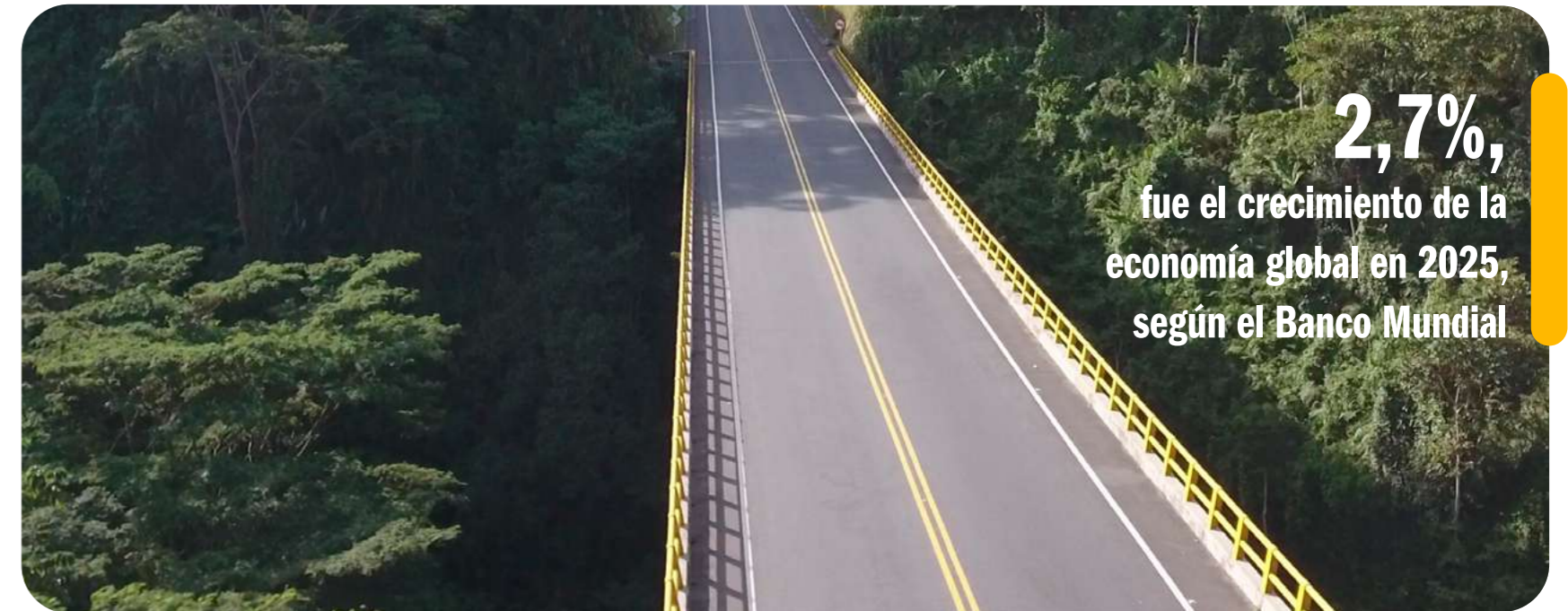
# Entorno social, político y económico en 2025

**Nuestro ejercicio 2025 se desarrolló en medio de un escenario social, político y económico que, como en años anteriores, fue retador por distintos factores que incidieron en el comportamiento de los mercados locales e internacional, y que tuvieron impactos directos e indirectos en las actividades que desarrollamos.**

Según el análisis presentado por el Banco Mundial<sup>1</sup>, **la economía global demostró en 2025 ser más resiliente de lo previsto ante coyunturas complejas** como las tensiones comerciales que se presentaron por cuenta de las decisiones que tomó Estados Unidos en temas arancelarios, y los conflictos sociales entre Israel y Palestina, y Rusia y Ucrania, que involucran a varios países.

Teniendo en cuenta estos factores, este organismo multilateral indicó que **el crecimiento de la economía mundial fue del 2,7%, mientras que en Latinoamérica fue del 2,2%**. Estos indicadores se mantendrían estables por los próximos dos años, por lo cual se estima que esta década sería la más débil frente al crecimiento de las últimas cinco décadas.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) fue más optimista en sus proyecciones e indicó que **el crecimiento global de la economía para el año anterior fue del 3,3%<sup>2</sup>, repitiendo el indicador de 2024 (3,3%), cifra que también estima para 2026 y baja**



**2,7%,**  
fue el crecimiento de la  
economía global en 2025,  
según el Banco Mundial

**a 3,2% para 2027.** En su informe, el organismo destacó: “La inversión en tecnología, el apoyo monetario y fiscal, las condiciones financieras favorables y la adaptabilidad del sector privado contrarrestan los cambios en las políticas comerciales. Se prevé que la inflación mundial descienda, si bien la inflación en Estados Unidos retornará más lentamente al nivel fijado como meta. Los principales riesgos son un reajuste de las expectativas sobre tecnología y una escalada de las tensiones geopolíticas. Las autoridades deben reponer los márgenes de maniobra fiscal, preservar la estabilidad financiera y de precios, reducir la incertidumbre y ejecutar reformas estructurales”.

En cuanto a Colombia, el **desempeño de su economía en 2025 estuvo en línea con los índices globales, con un crecimiento del PIB del 2,6%<sup>3</sup>, el más alto de los últimos tres años, de acuerdo con lo informado por el DANE.** Entre tanto, la inflación cerró el año en 5,10%, manteniéndose casi en los mismos niveles de 2024 y lejos del 9,28% y el 13,12% que registró entre 2022 y 2023.

En lo concerniente al sector infraestructura, el balance de su participación en el PIB en todo el año fue de 8,3%, según el DANE, inferior al 11,7% en el mismo periodo de 2024, y por debajo de los niveles prepandemia (13,3% en 2019)<sup>4</sup>.



<sup>1</sup> <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2026/01/13/global-economic-prospects-january-2026-press-release>

<sup>2</sup> <https://www.imf.org/es/publications/weo/issues/2026/01/19/world-economic-outlook-update-january-2026>

<sup>3</sup> <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

En este punto destacamos los avances en obras de gran trascendencia para el país, como el Metro de Bogotá y el Metro de la 80, en Medellín, además de los progresos que se evidencian en los 10 proyectos 4G que están en fase de construcción, los cuales superan el 92% de ejecución, de acuerdo con los reportes de la ANI<sup>5</sup>. En total son 30 proyectos (sumando los que están ya en operación), con alrededor de 5.052 km de vías concesionadas que benefician a 19 departamentos en el territorio nacional y han generado más de 30.000 empleos.

En el plano político, la posesión de Donald Trump como presidente de Estados Unidos en enero mar-

có un punto de inflexión en la geopolítica global, debido a las decisiones que este país ha tomado en diversos ámbitos, pero en particular en el tema arancelario, con un impacto directo en las economías de los distintos países, entre ellos Colombia. Las determinaciones tomadas por ese gobierno influyeron en algunos productos del sector de la construcción y la infraestructura, como el acero y el aluminio, aunque las gestiones efectuadas por distintos actores han ayudado a conciliar posturas y así evitar que haya mayores impactos en los precios.

Por otra parte, en abril se adelantaron en Ecuador las votaciones para elegir un nuevo presidente,

luego de un par de años de inestabilidad política producto del juicio político que se efectuó en contra del expresidente Guillermo Lasso, en 2023. El ganador de las elecciones fue Daniel Noboa, un joven empresario que ya ocupaba el cargo desde noviembre de ese mismo año.

La economía en este país, con un crecimiento del 3,2%<sup>6</sup>, tuvo un comportamiento aceptable y en línea con los índices regionales, aunque para 2026 la estimación señala un menor dinamismo, producto de desempeños muy irregulares en su productividad y de las condiciones financieras más estrictas que rigen en los mercados globales.

Por último, el Banco Central de Aruba informó que el crecimiento de su economía en 2025 fue del 3,9%<sup>7</sup>, gracias al aumento de la inversión (11,8%) y del consumo (3,1%). Sin embargo, para 2026 sus proyecciones son más moderadas, con un crecimiento del 1,8%.

Más de **5 mil km,**  
de vías concesionadas benefician a 19  
departamentos en el territorio nacional  
y han generado más de 30.000 empleos.



<sup>5</sup> <https://www.ani.gov.co/en-lo-que-va-corrido-de-la-ejecucion-de-los-proyectos-4g-se-han-inyectado-la-economia-656-billones>

<sup>6</sup> <https://www.larepublica.co/globoeconomia/crecimiento-de-ecuador-estara-cerca-de-2-en-2026-tras-revision-del-banco-mundial-4304589>

<sup>7</sup> [https://www.cbaruba.org/readBlob.do?id=18222#:~:text=Awe%2C%20Banco%20Central%20di%20Aruba,\(2027%2D2029\)1.&text=\(+1%2C6%25\)%20\(referi,pa%20mengua%20e%20actividad%20economico.&text=2025.,subi%20cu%2017%2C1%25.](https://www.cbaruba.org/readBlob.do?id=18222#:~:text=Awe%2C%20Banco%20Central%20di%20Aruba,(2027%2D2029)1.&text=(+1%2C6%25)%20(referi,pa%20mengua%20e%20actividad%20economico.&text=2025.,subi%20cu%2017%2C1%25.)

# Resultados financieros

Durante este periodo destacamos **el buen desempeño de todos nuestros activos que hoy nos permite entregar un reporte positivo producto de un portafolio sólido, estratégico y balanceado** que fortalece nuestra posición en el sector. Con la consolidación de las alianzas estratégicas con Macquarie Asset Management, con el tercer año de operación de Odinsa Vías y el segundo año de operación de Odinsa Aeropuertos, afianzamos nuestro rol como inversionistas y gestores de un portafolio de cerca de COP 6,3 billones (AUM Odinsa).

Como lo hemos indicado en informes anteriores, **la alianza con Macquarie Asset Management (MAM) y la creación del Fondo de Capital Privado Odinsa Infraestructura generaron cambios estructurales relevantes para Odinsa.** Uno de ellos está asociado a nuestra estrategia como compañía y el rol como inversionista. Anteriormente, en Odinsa ostentábamos la calidad de accionista directo en los activos viales y aeroportuarios; no obstante, con esta nueva estructura, pasamos a desempeñarnos como inversionistas del Fondo de Capital Privado y como Gestor Profesional de los activos bajo nuestra administración.

**Como consecuencia de esto, los estados financieros contables dejan de ser el principal referente de desempeño y adquieren mayor relevancia los indicadores de rentabilidad del fondo,** en particular la Tasa Interna de Retorno (TIR) del portafolio y de los activos administrados y el Múltiplo Sobre el Capital Invertido (MOIC). Sobre este último, a cierre de di-

ciembre de 2025 se ubicó en 1,87, es decir, desde la conformación de la sociedad con MAM del fondo de capital privado a la fecha, los inversionistas de este fondo han recibido entre lo que el fondo les ha entregado y el valor residual de los activos del fondo 1,87 veces lo aportado en 2022.

El segundo cambio relevante corresponde **a la adecuada interpretación de los resultados contables de la compañía tras los cierres de las transacciones con MAM.** Como resultado de la venta del 50% de la participación accionaria de Odinsa en las concesiones, cambió de manera sustancial la forma de registrar los resultados provenientes de las cuatro concesiones viales en Colombia.

Dicho esto, **al cierre de 2025 presentamos un sólido desempeño financiero a nivel consolidado,** reflejado en ingresos totales cercanos a COP 292 mil millones, un crecimiento interanual del 46%. Este resultado estuvo acompañado de una mejora significativa en los resultados operacionales con un ebitda consolidado de COP 190 mil millones, equivalente a un aumento del 68%, y una utilidad neta de COP 148 mil millones, que registró un crecimiento del 65% frente al año anterior.

Este desempeño se complementó con una gestión financiera disciplinada, que permitió **reducir la deuda financiera consolidada a COP 239 mil millones, equivalente a una disminución interanual del 20%.** De este total, COP 126 mil millones corresponden a Green Corridor, mientras que COP 113 mil millo-



nes se concentran en Odinsa S.A., asociados a su única obligación financiera, por USD 30 millones, con vencimiento en 2029.

En línea con estos y otros resultados, **Fitch Ratings mejoró la calificación crediticia de Odinsa de largo plazo a 'AA+(col)', desde 'AA(col)', la más alta en la historia de la compañía** y ratificó la calificación de corto plazo en 'F1+(col)', con Perspectiva Estable. Esta decisión destaca nuestra solidez financiera, portafolio diversificado y enfoque estratégico en el crecimiento y la creación de valor compartido.

De acuerdo con el informe de Fitch Ratings, **la decisión de elevar la calificación de Odinsa se fundamenta, entre otros aspectos, en su robusta estructura de capital, que respalda la implementación de su estrategia de crecimiento, y en el acceso comprobado al sistema financiero local y al mercado de capitales.** Este respaldo resulta especialmente relevante frente a la exploración de nuevos segmentos de infraestructura que adelanta la compañía, con la eventual creación de una plataforma de inversión en el sector de aguas, que fortalecería su diversificación geográfica y ampliaría sus fuentes de ingreso.

**En seis años de operación, por el Túnel de Oriente han circulado más de 42 millones de vehículos.**



## Odinsa Vías

Durante 2025, **nuestros activos viales registraron un comportamiento favorable en los niveles de tráfico frente a 2024**, con un crecimiento sostenido, con el paso de cerca de 41 millones de vehículos por los peajes, frente a 39,4 millones en el año anterior.

Como hecho destacado, resaltamos **el anuncio conjunto realizado con la Gobernación de Antioquia y nuestra Concesión Túnel Aburrá Oriente, sobre el inicio de obras de la segunda etapa del Túnel de Oriente**, un corredor estratégico que desde su inauguración en 2019 se convirtió en la forma más ágil y segura de trasladarse entre los Valles de Aburrá y San Nicolás.

Para lograrlo, **cumplimos un hito muy significativo al alcanzar de manera exitosa el cierre financiero del Túnel de Oriente por COP 1,8 billones**. Esto permitió el prepago de la deuda existente y el inicio de todos los frentes de obra de la segunda etapa del proyecto, que contemplan la finalización de los túneles y la construcción de las vías a cielo abierto para una operación 100% en doble calzada. La financiación se estructuró en dos tramos (uno en IBR y otro en UVR) y contó con la participación de Bancolombia, Grupo Aval, Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) y Davivienda.

Adicionalmente, **la financiación contó con un tramo de crédito sostenible sujeto a verificación internacional**. El interés demostrado por el mercado, con una demanda cercana al doble del monto requerido, es un sello de confianza que confirma la dinámica del sector y la importancia que tiene desarrollar infraestructura para Antioquia y para Colombia.

A lo anterior, sumamos la **operación exitosa de las concesiones viales que conforman nuestro porta-**

**folio de Odinsa Vías**, como la Conexión Pacífico 2, Malla Vial del Meta, y Autopistas del Café, con comportamientos positivos en el tráfico, operación, mantenimiento, servicio al usuario y gestión socioambiental, ratificando su relevancia como infraestructuras que aportan al progreso y el desarrollo de los territorios donde están presentes.

## Odinsa Aeropuertos

En cuanto a nuestra infraestructura aeroportuaria, durante 2025, se registró un tráfico de 50 millones de pasajeros. **Nos enorgullece contar con dos de las mejores terminales aéreas de Latinoamérica, El Dorado (operado por nuestra concesión Opain, en Bogotá) y Mariscal Sucre (operado por la Corporación Quiport, en Quito)**, los cuales una vez más fueron reconocidos por Skytrax como los mejores de Sudamérica, y recibieron múltiples reconocimientos adicionales por parte de las más prestigiosas asociaciones de aeropuertos del mundo en diversas categorías.

Adicionalmente, **destacamos la exitosa refinanciación en el Aeropuerto Mariscal Sucre por un monto total de USD 500 millones**. La operación estuvo compuesta por un préstamo sindicado por USD 200 millones y una emisión de bonos internacionales por USD 300 millones, la cual registró una sobredemanda de 7,5 veces el monto ofrecido, logrando una disminución de más de 300 pbs en su costo de deuda.

Esta operación refleja

**LA CONFIANZA**

**del mercado internacional en la gestión de la concesión y en Odinsa, así como en la fortaleza del aeropuerto Mariscal Sucre.**



**Exitosa refinanciación  
en el Aeropuerto Mariscal Sucre  
por un monto total de  
USD 500 millones.**

**Esta emisión obtuvo una calificación internacional B por parte de Fitch Ratings y Standard & Poor 's (S&P)**, alcanzando una calificación de uno y dos notches por encima del soberano de Ecuador, respectivamente. Esta oferta de bonos (realizada a los mercados de capitales según la Regla 144/REG S de los Estados Unidos) fue adquirida por inversionistas de Norteamérica (53%), Europa (36%), Latinoamérica (9%) y Asia (2%). En cuanto al crédito sindicado, participaron los bancos ecuatorianos Pichincha, Guayaquil y Produbanco.

**Los recursos obtenidos se destinaron al pago de la deuda vigente de Quiport y al pago de utilidades acumuladas a los accionistas.** Los fondos correspondientes a Odinsa se destinarán para impulsar la ejecución de la estrategia de crecimiento con nuestra nueva vertical Odinsa Aguas.

En cuanto a Opain, la concesión entregó a sus accionistas cerca de COP 300 mil millones gracias a sus excelentes resultados y a la liberación de cuentas de reserva.

## Odinsa Aguas

Uno de los hechos más destacados que registramos en nuestra gestión 2025 fue **la creación de Odinsa Aguas, una plataforma de inversión que se suma a Odinsa Vías y Odinsa Aeropuertos**, y con la cual incursionamos en el sector de la infraestructura hídrica.

Como un primer paso para la creación de Odinsa Aguas, **firmamos un contrato de compraventa de acciones con EPM Capital México y EPM LATAM,**

**dos filiales del Grupo EPM para la adquisición de la compañía mexicana Tecnología Intercontinental S.A.P.I. (Ticsa)**, empresa con más de 40 años de experiencia en el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y potabilizadoras.

**El valor de la transacción (Equity Value) alcanzó los MXN \$1.598 millones** (cerca de COP 335.000 millones a la tasa de cambio en el momento en que se presentó la negociación), con un valor de empresa (Enterprise Value) de MXN \$2.905 millones (cerca de COP 609.000 millones).

Para la adquisición, participamos en un proceso de venta internacional, tradicional en este tipo de operaciones, liderado por una banca de inversión mexicana. **La selección y el análisis para la compra se enmar-**

**caron en un proceso estructurado, liderado por el equipo de Odinsa** con el acompañamiento de firmas externas especializadas en banca de inversión, estructuración legal y evaluación técnica.

**En el marco del desarrollo de esta plataforma, en el mediano plazo, prevemos destinar más de USD 300 millones a proyectos en varios países de Latinoamérica como México, Chile, Perú y Colombia, así como en otros mercados con alta demanda de infraestructura hídrica y un entorno favorable para la inversión a largo plazo.**

# Sostenibilidad, Nuestro Viaje Común

**En Odinsa creemos que la sostenibilidad no es solo un propósito, ni una meta. Para nosotros, la Sostenibilidad es Nuestro Viaje Común. Un viaje de transformación, abierto a todos, inspirador y compartido, en el que nos une un pensamiento: hacer que la sostenibilidad sea algo cotidiano. Esta es una invitación abierta a sumarnos, a trabajar de manera decidida por la sostenibilidad convencidos de que es un proceso participativo, colectivo, que nos convoca a todos, comprometiendo lo mejor de cada persona para construir, con acciones concretas, una ruta consciente al futuro.**

## 100%

concesiones certificadas como carbono neutral

## 100%

implementado el modelo de relacionamiento con grupos de interés

Impulsamos un enfoque de infraestructura regenerativa que además de asegurar la responsabilidad de nuestras operaciones, impulse la eficiencia del negocio, la generación de valor para nuestros grupos de interés y la incidencia en la agenda de sostenibilidad del sector.

Tras 5 años de implementación de nuestra estrategia de sostenibilidad, Nuestro Viaje Común, queremos resaltar, como balance preliminar a la información presentada en el Reporte Integrado, algunos hechos destacados que nos han permitido cumplir con nuestras metas de corto y mediano plazo.

Bajo nuestra primera ambición, **por ser mejores**, nos comprometimos a ser las personas que la sociedad necesita, asegurándonos de tomar las mejores decisiones que protejan el valor del negocio y del entorno. Por esto, hemos impulsado desde la gestión del gobierno corporativo, de Odinsa, la plataforma de inversión con Macquarie y en nuestras concesiones, prácticas de independencia y diversidad en nuestros órganos de gobierno, lineamientos de transparencia y buen gobierno, así como su participación, en la orientación en asuntos como cambio climático, relacionamiento con grupos de interés, y ética, cumplimiento, gestión de riesgos ASG y seguridad y salud en el trabajo, como prioridades de nuestra gestión en este período. Destacamos la participación de mujeres en la Junta Directiva de Odinsa, en el Comité de Inversión con Macquarie como miembros y en las Juntas Direc-

tivas de concesiones, como Autopistas del Café, Túnel Aburrá de Oriente, Malla Vial del Meta y en el Aeropuerto Mariscal Sucre, como representantes de nuestra compañía. En materia de ética, cumplimiento y transparencia, el cumplimiento de metas de cero casos de corrupción en los últimos 9 años, de formación anual a colaboradores y de monitoreo de riesgos de corrupción en el 100% de nuestras concesiones y procesos de debida diligencia en inversiones.

En materia de gestión de riesgos, trabajamos para identificar y gestionar los riesgos en diferentes niveles: estratégicos, contractuales, de sostenibilidad como cambio climático, hídricos, de relacionamiento con grupos de interés, y emergentes, como factores que puedan afectar el logro de los objetivos de la organización. Resaltamos, el cumplimiento de metas de formación a colaboradores y miembros de junta directiva, su involucramiento en el monitoreo de riesgos asociados a sostenibilidad como los de cambio climático y relacionamiento con grupos de interés. Finalmente, reafirmamos nuestro compromiso con el respeto y promoción de los derechos humanos, hemos avanzado en la incorporación de criterios en nuestro modelo de relacionamiento y continuamos con el desafío de implementar un modelo de gestión de derechos humanos que nos permita una mayor alineación con los Principios Rectores de Derechos Humanos y Empresa.

Desde nuestra segunda ambición, trabajamos **por la prosperidad compartida** pasando del relacionamiento a la acción colectiva, porque estamos convencidos de que el éxito solo es posible cuando es de todos. Bajo esta ambición, buscamos ser la mejor opción para nuestros colaboradores, ofreciendo un entorno diverso, seguro y coherente que prioriza el desarrollo y su bienestar. En el marco de nuestro valor corporativo, aprendemos siempre, destacamos el cumplimiento de metas de

formación, alcanzando un promedio por colaborador de 101 horas de formación en Odinsa y 73,9 incluyendo concesiones, superando, en el caso de Odinsa, nuestra meta de 80 horas por colaborador. También el fortalecimiento de nuestra hoja de ruta de Diversidad, Equidad Inclusión, incorporando una visión de liderazgo, oportunidades para todos nuestros colaboradores, y desde la sostenibilidad, la incorporación de prácticas en la experiencia de viaje de nuestros usuarios, el enfoque diferencial en la inversión social y el impulso de alianzas con autoridades, agremiaciones y proveedores para asegurar que el valor de la diversidad sea parte de Nuestro Viaje Común. Destacamos, en un sector como el de infraestructura, la participación de un 39% de mujeres en el total de nuestro talento, y un 30% en cargos de dirección y gerencia, lo cual nos permitió cumplir las metas de mediano plazo.

En materia de contribución al desarrollo, convencidos del valor que genera la conectividad para el impulso de mejores condiciones y oportunidades para sus habitantes, hemos implementado iniciativas contractuales y voluntarias de inversión social y ambiental con aliados, orientadas al fortalecimiento del capital y el tejido social para generar mayores capacidades de participación y empoderamiento de líderes locales. Para potenciar las oportunidades de empleo local y así, lograr una mayor vinculación laboral de las comunidades locales en la construcción y operación de nuestros proyectos, y también, en las economías comerciales que el desarrollo de aeropuertos y vías generan en los territorios, ejecutamos iniciativas de educación y empleabilidad como el programa de Becas para el Desarrollo y Generación A, Semillas del Cartama y Alianza por el Empleo de la Fundación Grupo Argos. A 2025, hemos entregado 49 becas a jóvenes del área de influencia de nuestras concesiones en Colombia, 19 de las cuales, han sido mujeres. Así mismo, desde las concesiones,

apoyamos la dinamización de economías locales, ofreciendo programas de fortalecimiento a proyectos productivos y, también, aprovechando nuestra infraestructura como una vitrina para la comercialización de sus productos con programas como Suroeste Compra a Suroeste (Conexión Pacífico 2), los Tambos Artesanos (Autopistas del Café); Nuestra Huerta (Mariscal Sucre) y la Feria de Vecinos

y Paraíso (El Dorado). En 2025, apoyamos el fortalecimiento de 55 proyectos productivos y a más de 1.049 personas en la comercialización de sus productos. De igual forma, Paraíso Sello Local, el espacio dedicado a los emprendimientos colombianos en el aeropuerto, alcanzó ventas superiores a COP 12.500 millones, un registro de más de 500 mil visitantes, 40 marcas activas y más de 160 empleos generados.



Nuestra estrategia de Sostenibilidad: Nuestro Viaje Común cumplió 5 años.

# 49

becas a jóvenes del área de influencia

# 55

proyectos productivos apoyados

# 82%

reducción de emisiones respecto 2018

# 400%

incrementó el uso de aguas lluvias en concesiones

# 44

pasos de fauna construidos

Desarrollamos en 2020 un Modelo de Relacionamento con Grupos de Interés, que, en cumplimiento de nuestra meta, a 2025 hemos logrado implementar en el 100% de concesiones de Colombia e iniciativas privadas, bajo orientación y monitoreo la Junta Directiva de Odinsa y las de las concesiones, logrando alinear el cumplimiento de objetivos de negocio, con la construcción de relaciones de confianza con nuestros grupos de interés. En 2025, destacamos que, la implementación de este modelo nos permitió, adelantar con éxito la Audiencia Pública de la IP EdMax; en la IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena, continuar participando de la agenda de ordenamiento territorial local y, a las concesiones Conexión Pacífico 2 y Túnel Aburrá Oriente, adelantar sus planes de obra.

Desde nuestro tercer pilar, por un planeta saludable, continuamos implementando iniciativas de eficiencia energética. A 2025 hemos logrado una reducción del 82% de las emisiones respecto 2018. Esta disminución se debe principalmente a la gestión de las emisiones de alcance 2, con una reducción del 58%, gracias al uso de 11 mil kWh de sistemas solares propios y 3 millones kWh de terceros; la adquisición de 35 millones kWh de energía renovable del sistema interconectado nacional, y otras de eficiencia operacional en iluminación, aires/extractores y otros equipos. En el alcance 1, destacamos el uso de más de 22 vehículos eléctricos. Es importante resaltar, que además de reducir el impacto ambiental, estas medidas, también implican un beneficio financiero, por ejemplo: a 2025 las implementadas en el Aeropuerto El Dorado han representado ahorros por más de COP 37 mil millones. Finalmente, destacamos que los aeropuertos El Dorado, Mariscal Sucre y las concesiones Túnel Aburrá Oriente, Autopistas del Café, Conexión Pacífico 2 y Green Corridor, compensaron el 100% de las emisiones residuales en proyectos que, además de la captura

de carbono, generan beneficios ambientales adicionales, como la protección del recurso hídrico, y sociales como la generación de empleo.

De otro lado, resaltamos el incremento en el uso de aguas lluvias en nuestras concesiones viales y aeroportuarias, en un 400%; además, el 52% de los materiales utilizados en las concesiones provinieron de reutilización y el 61% de los residuos fueron entregados para ser reciclados dentro o fuera de nuestras concesiones. En materia de biodiversidad, hemos construido y mantenido 44 pasos de fauna en nuestras concesiones viales e iniciamos la compensación en 370 Hectáreas y continuamos labores de mantenimiento en 1.800 hectáreas.

En nuestro cuarto pilar, reconocimientos como Skytrax y una satisfacción 95%, evidencian que continuamos ofreciendo viajes seguros y ágiles, así como servicios que hacen de cada viaje, **una experiencia memorable**. Por esto, en 2025, avanzamos en obras como la ampliación del Mariscal Sucre, el intercambiador y el inicio de la etapa 2 de Túnel Aburrá Oriente e impulsamos iniciativas de diversidad, apropiación cultural, deportiva, turística y de comercialización de productos locales, para continuar ofreciendo más que infraestructura, experiencias de viaje.

La implementación de estas y otras prácticas que encontrarán en nuestro Reporte Integrado, han permitido que el Aeropuerto El Dorado haya sido el primer aeropuerto en el mundo con el sello Blue Dot de la OCDE y la recertificación LEED V4.1 y LEED Zero Energy; el Aeropuerto Mariscal Sucre con EDGE; Odinsa haya sido incluida por tercer año consecutivo en el Yearbook de Sostenibilidad de S&P y hayamos alcanzado un puntaje de 92 para Odinsa Vías y Aeropuertos en GRESB, los cuales reafirman la confianza internacional en la sostenibilidad y en **Nuestro Viaje Común**.

# Fundación Grupo Argos



**1.500**  
filtros entregados  
en zonas de influencia  
de las concesiones.

**8**  
nuevos becarios en 2025 y 49  
desde 2019 en las zonas de  
influencia de las concesiones.

**2.800**  
horas destinadas por  
colaboradores de Odinsa y  
Concesiones en actividades  
de voluntariado

**Continuamos aportando patrimonio, talento humano, experiencia y capacidad de gestión a la Fundación Grupo Argos como uno de los vehículos para potenciar la generación de oportunidades y amplificar el impacto positivo de nuestras acciones. Con el aporte que realizamos desde Odinsa por más de COP 1.900 millones, en 2025 se viabilizó la ejecución de diversas acciones en lo corrido del año, entre las que destacamos el acceso a agua segura, esfuerzos de conservación y restauración de cuencas, programas de educación superior y el voluntariado corporativo.**

**Sumamos siete nuevos beneficiarios de nuestras áreas de influencia en Colombia al Programa Becas para el Desarrollo Regional de la Fundación Grupo Argos**, alcanzando 43 jóvenes durante los últimos cinco años. De igual forma, con el programa Aqua-viva entregamos más de 1.500 soluciones individuales para el acceso a agua segura a familias e instituciones educativas de las comunidades donde tenemos presencia.

**Desde el centro de investigación de los bosques del río Cauca (CIRCA) de la Fundación Grupo Argos se produjeron más de 220 mil plantas de especies nativas de este ecosistema estratégico**, destinadas a programas de restauración. Este centro está ubicado en el municipio de La Pintada, Antioquia, y fue construido en el 2023, gracias a la articulación

de esfuerzos y voluntades de la Fundación Grupo Argos, Odinsa (a través de nuestra concesión La Pintada) y la Fundación Julio C. Hernández.

De la mano de la Fundación **desarrollamos y apoyamos actividades de voluntariado en las que nuestros colaboradores se conectaron con las comunidades y con el medio ambiente**, a la vez que dejaron una huella positiva con su participación. Muestra de ello son las más de 2.800 horas que nuestros colaboradores destinaron a este tipo de acciones.

De estas destacamos **el proyecto social “Construyendo resiliencia, un camino de oportunidades”, el cual fue diseñado por el Grupo Empresarial como respuesta a la ola invernal registrada en abril de 2025**, con el fin de brindar una atención integral y soste-

nible a las comunidades afectadas de La Pintada y Bolombolo. Este incluyó acciones para la preparación de las comunidades ante emergencias, el acceso a agua segura, la estabilidad económica, la participación comunitaria y el desarrollo de una “Misión Conecta” que contó con la participación de 120 voluntarios y en la que se logró el mejoramiento de la placa deportiva Jorge Enrique Suárez. Este proyecto fue liderado por Odinsa, John Laing y la Fundación Grupo Argos y contó con el acompañamiento y la implementación en territorio de la concesión La Pintada.

Estos resultados evidencian que la cooperación y las alianzas son el mejor camino para amplificar el impacto positivo de nuestras acciones y aportar al desarrollo integral y sostenible de los territorios.

# Generación 0: Talento que deja huella

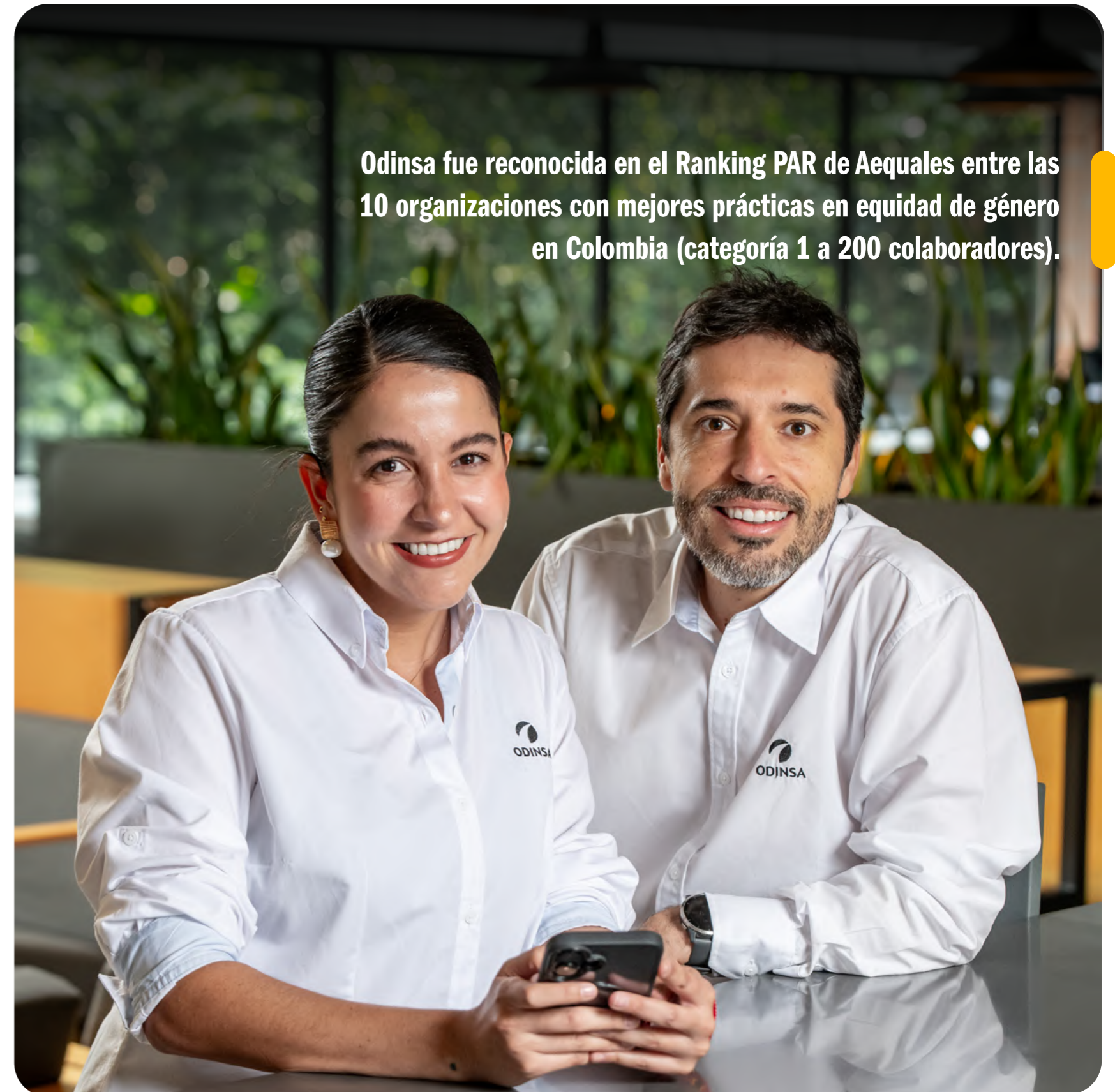
**En Odinsa y concesiones entendemos que la solidez de la organización se construye sobre las capacidades, la integridad y el compromiso de las personas que la conforman. Es por esto que durante el 2025 fortalecimos una cultura que integra el aprendizaje continuo, en el marco de nuestros valores: aprender siempre, el liderazgo consciente, la diversidad, equidad e inclusión, el bienestar y la seguridad y salud en el trabajo, consolidando una sólida base para acompañar el crecimiento y la evolución estratégica de la compañía.**

El año estuvo marcado por la consolidación del aprendizaje como práctica permanente. **Con la implementación del programa Campus Odinsa, que integra diversas plataformas de aprendizaje y acceso a cursos de reconocidas universidades, con contenidos y herramientas diseñados para responder a los diversos estilos de aprendizaje y potenciar el crecimiento de capacidades clave en la organización, ampliamos el acceso a formación estructurada, flexible y personalizada,** facilitando el desarrollo de habilidades técnicas, digitales y de gestión en todos los niveles de la organización.

En esta misma línea, uno de los programas más relevantes del año fue Liderazgo Transformador, fundamentado en el modelo de liderazgo de la compañía, que continuó fortaleciendo las competencias directivas, promoviendo la autoconciencia, la calidad en la toma de decisiones y el desarrollo de equipos de alto desempeño, **evidenciados con indicadores de desempeño por encima del 90%.** Con el acompañamiento de expertos internacionales, consolidamos un modelo de liderazgo coherente con nuestra visión de largo plazo.

Asimismo, en alianza con la Universidad EIA implementamos la Escuela IA, estructurada en niveles básico, intermedio y avanzado, con el propósito de incorporar capacidades digitales y aprovechar el potencial de la inteligencia artificial para fortalecer la eficiencia y la toma de decisiones informada.

**Odinsa fue reconocida en el Ranking PAR de Aequales entre las 10 organizaciones con mejores prácticas en equidad de género en Colombia (categoría 1 a 200 colaboradores).**



# 101,78

horas promedio de formación por persona

# 146%

de cumplimiento frente a la meta.

# 34

líderes participaron

# 380

horas de formación.

# 92%

de satisfacción.

Indicadores de desempeño superiores al

# 90%.

# 0

accidentes fatales en todas nuestras operaciones

Adicionalmente, en materia de diversidad, equidad e inclusión (DEI), **actualizamos y socializamos nuestra estrategia para el período 2025–2027, definiendo prioridades claras en liderazgo, cultura, sostenibilidad y desarrollo.** Este proceso incorporó buenas prácticas de las concesiones, la visión del Comité Directivo y el acompañamiento de una firma internacional especializada. Además, diseñamos una formación orientada a fortalecer procesos de selección basados en competencias, cuya implementación iniciará en 2026.

Por otra parte, ratificamos nuestro compromiso con el crecimiento profesional y la equidad de oportunidades. **Impulsamos la movilidad interna con la promoción de cinco colaboradoras, dos de ellas a posiciones gerenciales,** fortaleciendo la participación femenina en niveles de decisión. Este avance refleja una convicción sostenida: la diversidad enriquece la toma de decisiones y fortalece la cultura organizacional.

El bienestar continuó consolidándose como parte esencial de nuestra cultura, **diseñando el Programa de Bienestar Integral, que articula dimensiones físicas, mentales, emocionales y financieras,** con un piloto previsto para 2026 en Odinsa y su posterior implementación en las concesiones.

Mantenemos entornos basados en el respeto y la confianza. **En 2025 registramos cero casos de discriminación y acoso,** reflejo de la efectividad de nuestros mecanismos de prevención y de una cultura que promueve la seguridad psicológica.

### Seguridad: una convicción compartida

La seguridad y la salud en el trabajo constituyen un principio irrenunciable. **En 2025 avanzamos en la implementación de nuestra Hoja de Ruta para la**

**Transformación Cultural en SST bajo la estrategia transversal “Decidimos Cuidarnos”,** consolidando la seguridad como una prioridad al más alto nivel de la organización.

**Implementamos el Plan de Contención de Accidentalidad en todas las concesiones,** enfocado en la gestión de precursores de accidentes graves y fatales (SIF), con el acompañamiento de la firma internacional dss+. Asimismo, fortalecimos el gobierno corporativo en esta materia mediante el Comité Estratégico de SST liderado por la alta dirección.

Estos resultados reflejan una cultura en la que el **cuidado de la vida es una responsabilidad compartida** y una expresión concreta de nuestro compromiso con la excelencia operativa y la sostenibilidad.

En 2025, la **Generación O reafirmó que el desarrollo organizacional no se limita a formar competencias, sino a consolidar una cultura coherente, inclusiva y segura que acompañe el crecimiento y la proyección de la compañía.** Sobre esta base humana sólida seguimos avanzando hacia una organización preparada para asumir los desafíos y oportunidades de la próxima década.



# Concesiones sostenibles que impulsan la competitividad

Con la consolidación de nuestras plataformas de inversión, Odinsa Vías y Odinsa Aeropuertos, fruto de la alianza con Macquarie Asset Management, continuamos trabajando con convicción y compromiso en cada una de las concesiones viales y proyectos en estructuración, registrando avances sobresalientes en gestión operacional, ambiental, financiera, de infraestructura, contribución al desarrollo social y experiencia al usuario, con el propósito de fortalecer la competitividad de Colombia y la región.

## Odinsa Vías

En su tercer año de operación, la plataforma de inversión en infraestructura vial reportó resultados satisfactorios en cuanto a tráfico e ingresos contribución al desarrollo y experiencia al usuario.

### Concesión La Pintada – Conexión Vial Pacífico 2

En la Conexión Pacífico 2 nos afirmamos como **la forma más efectiva, segura y eficiente de comunicarse entre el centro del país y el suroccidente colombiano**. Con vías de altas especificaciones, seguras y confortables, la concesión aporta a la conectividad del Suroeste antioqueño, manteniendo altos estándares de calidad en su gestión, centrada en la seguridad vial, la operación y el mantenimiento, pero de manera especial en el desarrollo social y cuidado ambiental.

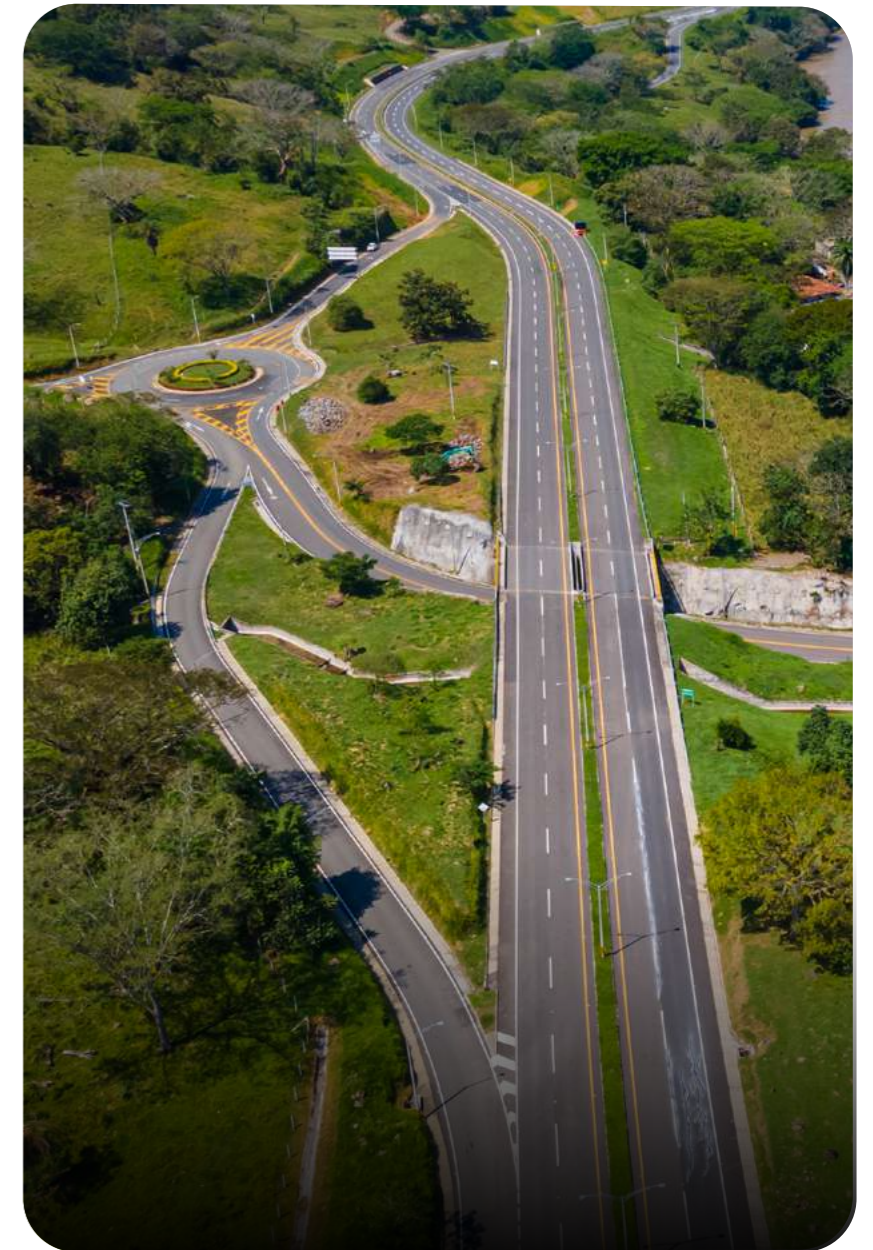
Entre los hitos más relevantes se destaca **la certificación en carbono neutro que recibimos por parte de Icontec, posicionándonos como la segunda concesión de Odinsa Vías en obtener esta certificación y la primera vía de cuarta generación (4G) en el país**. Ésta reafirma las acciones que el proyecto viene ejecutando como parte de la implementación de su estrategia de sostenibilidad, alineada con la estra-

tegia de Odinsa, la cual apunta al cumplimiento de sus objetivos basados en ciencia para la mitigación, compensación y adaptación al cambio climático.

**La certificación en carbono neutro que recibimos en Conexión Pacífico 2 se basa en un riguroso proceso que incluyó la compensación de 1.003 toneladas de CO<sub>2</sub> emitidas durante el año base de análisis, mediante adquisición de créditos de carbono y la implementación de un plan de gestión para la mitigación de emisiones.**

En 2025, la concesión redujo en un **5% sus emisiones de CO<sub>2</sub>**, e hizo parte del lanzamiento de la alianza Sembrando futuro 2.0, junto Odinsa Vías, la Fundación Grupo Argos y Terraformation, enfocada en mitigar los efectos del cambio climático con la siembra de 2,3 millones de árboles, la producción vegetal de especies nativas y la generación de créditos de carbono; instaló más de 300 paneles solares de autogeneración; reemplazó parte de su flota, adquiriendo cinco vehículos eléctricos e híbridos; compró cerca de 1.200.000 kWh de energía verde certificada, equivalente a un 80% de su consumo anual y suscribió 952 créditos de carbono.

Adicionalmente, **avanzó en el cumplimiento de sus obligaciones de compensación ambiental en un 50%, la restauración de 650 hectáreas y la siembra de más de 250.000 árboles**, 50.000 de ellos en 2025. Invertió más de COP 900 millones en programas sociales, que impulsan la formación, el crecimiento económico, el acceso a agua de calidad, la seguridad alimentaria, el fomento del turismo y la responsabilidad ambiental de la región del Suroeste.



Por otra parte, **una noticia muy positiva es la reducción de la accidentalidad en la vía, con una disminución del 64% en fatalidades**, gracias a las acciones implementadas durante el año, para garantizar la seguridad y minimizar los riesgos, y a la buena respuesta de los usuarios a las campañas viales. En 2025 se mantuvo como **la única concesión vial en Colombia con la Certificación ISO 39001 en Seguridad Vial**, con un indicador de satisfacción de los

usuarios de 79% y un cumplimiento del 100% de sus indicadores contractuales de servicio.

**La concesión amplió sus lineamientos de SST a su cadena de abastecimiento y contratistas, bajo estándares internacionales**, para alcanzar nuestra meta de cero accidentes. Sus áreas de Servicio al viajero, en especial el CCO Plaza del Cauca, se han convertido en un punto de encuentro y referencia para el Su-

# 100%

de cumplimiento en los indicadores contractuales de operación y mantenimiento para preservación de la infraestructura.

# 650

hectáreas restauradas.

# 250.000

árboles sembrados (50.000 durante 2025).

# COP 919

millones invertidos en programas sociales

roeste antioqueño con la atención de 2.600 personas, un 8,3% más que en 2024.

Entre otros hechos destacados, resaltamos **el inicio de las obras de refuerzo y reconfiguración del carril izquierdo del kilómetro 17, en la vía Primavera – Santa Bárbara – La Pintada, sector La Quebra del Guamito**. Este tramo, que hace parte del proyecto con alcance limitado a rehabilitación, operación y mantenimiento, presentó una contingencia en el 2022 con la pérdida de banca debido a la fuerte ola invernal que se vivió en el país en ese periodo, unida a condiciones geológicas inestables y alto tránsito de carga pesada por el sector.

En mayo de 2025 se presentó un segundo deslizamiento, debido a estas mismas condiciones, y para ello se realizaron estudios y diseños complementarios a las intervenciones ejecutadas entre 2022 y 2023. Los nuevos estudios y obras complementarias permitirán el paso continuo de los usuarios y la disponibilidad de la vía, beneficiando a la comunidad que se desplaza desde el sur del país a la capital antioqueña.

**La concesión continúa avanzando con el mayor compromiso en un intenso trabajo de ingeniería para reconfigurar la vía**, al tiempo que brinda acompañamiento social a la población aledaña con completos programas para su seguridad y bienestar. Adicionalmente, ésta comenzó con el mantenimiento mayor del pavimento asfáltico en la doble calzada La Pintada - Bolombolo, en las unidades funcionales 1, 2 y 4, para garantizar la preservación de la infraestructura de pavimento y el cumplimiento de los indicadores asociados a la vida útil y seguridad de la vía.

**La concesión instaló más de 300 paneles solares de autogeneración.**



# +40.000

vehículos diarios circularon por Autopistas del Café.

# 14,6

millones de vehículos durante el año.

# 13.000

metros cúbicos de material fueron removidos por derrumbes

## Autopistas del Café

En esta concesión, corredor estratégico para la movilidad del Eje Cafetero y una de las regiones más visitadas por los colombianos, resaltamos **las intervenciones récord desarrolladas para el mantenimiento y la señalización de las vías, con lo cual ofrece condiciones más seguras a los usuarios**, a quienes además brinda una experiencia del más alto nivel mediante la implementación del sistema de peajes electrónicos.

A cierre de 2025, la concesión registró un 42% de utilización y la meta es seguir creciendo en este indicador, para que la circulación sea más fluida y, además, se reduzcan las emisiones de gases contaminantes producto del tiempo que permanecen detenidos los vehículos.

Es preciso destacar, además, **las gestiones realizadas para fortalecer la seguridad en el corredor vial, con la aplicación de microsuperficie y el mejoramiento en la sobrecarpeta en 43 km.** A esto se suman más de 630 mil metros lineales de demarcación horizontal, 29 mil metros cuadrados de marcas viales, la instalación de cerca de 800 señales verticales y más de 26 mil elementos de canalización vial, contribuyendo a una circulación más segura para todos los usuarios.

De igual manera, en respuesta a la temporada invernal, la concesión atendió de forma oportuna las emergencias presentadas en la vía, **gestionando más de 250 eventos por deslizamientos o derrumbes, con la remoción de más de 13 mil metros cúbicos de material**, garantizando la continuidad y seguridad del tránsito.

Por otro lado, **en conjunto con la ANI puso en marcha la nueva intersección tipo “T” en el cruce Guayabal, sobre la Variante Troncal de Occidente en Chinchiná**, mejorando la conectividad entre Armenia, Pereira y Manizales y cumpliendo los compromisos con las comunidades. Igual ocurrió con el puente metálico de El Rosario, después de cuatro meses de reforzamiento estructural.



En cuanto a su gestión social se resalta **la inauguración de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas (PTARD) Condina – Guacarí**, la primera obra en el país construida con recursos de la inversión de no menos del 1% como compensación ambiental. **Con una inversión superior a COP 3.500 millones, beneficia a más de 5.000 habitantes y permitió la recuperación de las quebradas El Oso y El Piñal**, en el corregimiento de Tribunias, Pereira. Adicionalmente, inició la construcción de la Planta de Tratamiento de Agua Potable (PTAP) en Anserma, al occidente de Caldas. Con una inversión de COP 10 mil millones, a través de Obras por Impuestos, esta infraestructura beneficiará a más de 43 mil habitantes del occidente del departamento con agua potable y bienestar para sus habitantes.

Adicionalmente, se destacan otras acciones, como **la entrega de cerca de 500 filtros de agua, beneficiando a más de 3.000 personas de comunidades, instituciones educativas, hogares infantiles y centros culturales, promoviendo el acceso a agua segura**; la donación de más de 7.000 m<sup>3</sup> de material de fresado, destinado al mejoramiento de cerca de 10 km de vías terciarias, aportando a una movilidad más segura y al desarrollo local y, la Participación

en el proyecto Mi Hábitat, contribuyendo a la construcción de 20 viviendas para familias en condición de pobreza extrema en Circasia, en alianza con la Fundación Catalina Muñoz, la Alcaldía de Circasia y aliados estratégicos.

## Concesión Túnel Aburrá Oriente

En 2025, la concesión logró un hito significativo al alcanzar su cierre financiero por COP 1.8 billones para las obras de su segunda etapa. Este fue representativo, en cuanto a que **le permitió iniciar todos los frentes de obra de la segunda etapa, cerrando el año con un 8% de avance en ejecución**, que incluyó la terminación de la vía industrial, construida para facilitar la continuidad en la movilidad durante la etapa de construcción.

**La segunda etapa del túnel comprende los trabajos de revestimiento, pavimentación e instalación de equipos electromecánicos del túnel Santa Elena 2, de 8,2 km; la construcción del túnel Seminario 2, de 780 m, la cual ya inició, así como la de 4,5 km de viaductos y vías a cielo abierto que conectarán ambos túneles.** También, el segundo viaducto paralelo

# COP 125.000

millones, la inversión realizada por la Gobernación en el intercambiador Vial Aeropuerto José María Córdova.

# COP 5.117

millones invertimos en el mantenimiento electromecánico del Túnel

en Sajonia y la ampliación del acceso a la vía **Loreto**, que mejorará la movilidad en la salida del túnel Seminario hacia La vía Las Palmas en Medellín.

Las obras tendrán **una duración estimada de 3,5 años y generarán más de 2.000 empleos directos**, con un enfoque integral de sostenibilidad que incluye medidas de eficiencia energética, protección ambiental e inversión social en las comunidades del área de influencia.

Como habilitador de las obras de **la segunda etapa, el 8 de julio la concesión realizó la apertura de manera anticipada de todos los lazos del Intercambio Vial Aeropuerto José María Córdova**. Esta obra mejoró la movilidad en uno de los puntos más críticos del Oriente antioqueño y demostró cómo la infraestructura se convierte en un habilitador clave del turismo, la logística y la competitividad regional, producto de una sólida alianza público-privada entre Odinsa, la concesión y la Gobernación de Antioquia.

Adicionalmente, en cuanto a operación y mantenimiento, **la concesión mejoró las condiciones del pavimento en los túneles Santa Elena y Seminario con la finalización de las actividades de cepillado, generando mejores condiciones de confort y seguridad vial para los usuarios**; avanzó en las obras de mantenimiento electromecánico del Túnel, con una inversión de COP 5.117 millones; reforzó la operación de atención de emergencias con la adquisición de un nuevo vehículo de atención de incendios y rescate con mayor capacidad, y lanzó la línea de emergencias #790, que integra tecnología, atención humana y capacidad operativa acercando a los usuarios a sus servicios en la vía 24/7.

Finalmente, se destacan **su certificación en carbono neutro, la generación de 1.963 nuevos empleos directos e indirectos en la operación y mantenimiento de vías y la construcción de obras como el Intercam-**

### Lanzamos la nueva línea de emergencias

**#790 -  
TU LÍNEA ATENTA,**

**para facilitar el acceso de los usuarios a nuestros servicios en la vía 24/7.**

**bio Vial y el Túnel de Oriente 2**, y una reducción histórica del 83% en el índice de frecuencia de accidentes con tiempo perdido, gracias a la implementación de buenas prácticas en Seguridad y Salud en el Trabajo como las reglas que salvan vidas, superando la meta de buenas prácticas proactivas y cerrando el año con el 99% de cumplimiento en Seguridad Salud en el Trabajo (SST).

### Concesión Vial de los Llanos

Con el claro propósito de aportar a la competitividad del departamento del Meta, **la concesión avanzó en la ejecución integral del proyecto, enmarcada en las mejores prácticas de sostenibilidad**, aportando a la región la infraestructura requerida para la conectividad, contribuyendo al desarrollo social y promoviendo el cuidado ambiental.

En el transcurso del año, **la concesión realizó la entrega y puesta en funcionamiento de dos unidades funcionales (UF), cumpliendo con los tiempos pactados y las actividades planeadas:** el corredor Granada – Guamal (UF1) y la vía Puerto López – Puerto Gaitán (UF7-8) en el departamento del Meta.

Sin embargo, pese a estos avances, **durante el año persistieron algunas dificultades en materia de orden social que se iniciaron en 2024**, derivadas de la decisión de algunos miembros de las comunidades aledañas de acudir a las vías de hecho y levantar las talanqueras de las estaciones de peaje Ocoa, La Libertad e Iracá, lo cual afectó la operación del proyecto y la continuidad de las obras.

En este sentido, la concesión, en coordinación con las entidades correspondientes, **logró el restablecimiento del cobro en las estaciones de los peajes de Ocoa e Iracá, luego del levantamiento de talanqueras y restricción de sus operaciones por cerca de cinco meses**. No obstante, al cierre del año no se

había restablecido el cobro en la estación de peaje de La Libertad, con lo cual está en riesgo la continuidad del proyecto. Por esto, al inicio de 2025, y en conjunto con la ANI, continúa el Tribunal Arbitral notificado por el Concesionario el 21 de febrero de 2024 ante el Centro Internacional para la Resolución de Disputas (CIRD).

Pese a estas circunstancias, la concesión continúa realizando su gestión. En materia de SST, **se fortaleció el compromiso en todos los colaboradores y contratistas de la organización, con enfoque hacia la cultura de seguridad y la interdependencia y la prevención de accidentes en tareas de alto riesgo y en la gestión de riesgos críticos**. Esta transformación de cultura condujo a dos reducciones relevantes: el

**Se realizaron 183 actividades de sensibilización en cultura vial, dirigidas a 11.673 usuarios de la vía, con campañas de seguridad vial, capacitaciones y talleres de prevención de accidentes.**



100% de la accidentalidad con tiempo perdido (LTI), configurando un año sin eventos que generan incapacidades y el 92% en la accidentalidad total, confirman la efectividad de su gestión preventiva.

Por otra parte, con el apoyo de sus accionistas y de todos los colaboradores, **el proyecto puso en servicio dos nuevos carriles para la operación de la estación de peaje de Ocoa.** Esta intervención incluyó la puesta al servicio del usuario de 2.3 Km de segunda calzada con lo cual se mejoró de manera muy significativa el paso por este sector.

Adicionalmente, es preciso indicar que **el proyecto continuó aportando a la generación de empleo en el departamento, con la creación de 342 oportunidades de vinculación laboral,** es decir, el 85% del personal contratado del área de influencia del Proyecto, lo cual contribuyó significativamente a la generación de nuevas fuentes de ingreso en la región.

Finalmente, **se realizó el I Foro para la prevención de atropellamiento de fauna silvestre en el municipio de Acacías,** que contó con ponencias de profesionales expertos en biodiversidad del Bioparque Los Ocarros, la Universidad de los Llanos y la autoridad ambiental Cormacarena.

# 100%

de cumplimiento en requerimientos críticos

# 98

fue el índice de disponibilidad en Green Corridor

## Green Corridor

Este proyecto ubicado en Aruba continúa aportando a una movilidad y conectividad segura para sus usuarios. Como hechos destacados de la gestión en 2025, se resalta **la implementación del micropavimento, un proyecto pionero en Aruba desarrollado a lo largo de los 41 km de vías de la concesión.** Esta intervención innovadora representa un cambio de paradigma en la gestión vial de la isla: un modelo preventivo que extiende la vida útil del pavimento entre 6 y 7 años adicionales.

Con una inversión de USD 3,2 millones, se logró **la restauración de las cualidades funcionales del pavimento, el mejoramiento de la seguridad vial mediante mayor fricción y adherencia, y el establecimiento de un estándar de sostenibilidad,** al ser una tecnología de aplicación en frío con mínima huella de carbono. Este proyecto posiciona a Green Corridor como líder en innovación de mantenimiento vial en el Caribe, con una segunda intervención programada para 2032.

Otro hecho destacado tiene que ver con **la culminación del mantenimiento integral del Puente Laguna Española, al finalizar la cuarta y última fase del programa de mantenimiento preventivo del emblemático Puente Arco,** tras cuatro años de labores (2022-2025) y una inversión total de USD 639.000. Este proyecto se desarrolló en área ambientalmente protegida RAMSAR y en coordinación con las autoridades competentes. Incluyó la rehabilitación completa de la estructura metálica, la instalación de un sistema anticorrosivo avanzado y la restauración del sistema de protección, garantizando la integridad estructural del puente por los próximos años.

Finalmente, se destaca **la implementación de iniciativas de capacitaciones especializadas y de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI),** que incluyeron

la integración de un contratista en actividades de team building y simulacros, mejoras en infraestructura laboral con instalaciones adicionales, ajuste de horarios de trabajo por condiciones climáticas extremas, implementación de trabajo remoto, y ampliación del programa de préstamos de emergencia para empleados.

## Odinsa Aeropuertos

Las dos terminales aéreas que conforman el portafolio de nuestra plataforma de inversión en infraestructura aeroportuaria, el Aeropuerto Internacional El Dorado de Bogotá (operado por Opain) y el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito (operado por la Corporación Quiport) **se ratificaron como los dos mejores de Sudamérica, según la firma Skytrax,** además de recibir múltiples reconocimientos a lo largo del año.

Los resultados de su gestión durante el 2025 nos llenan de satisfacción y nos comprometen a seguir entregando experiencias memorables a todos los usuarios que eligen estas terminales para sus desplazamientos nacionales e internacionales.

## Opain - Aeropuerto El Dorado

Al cumplir 65 años, **El Dorado se consolida como un referente de eficiencia operativa, innovación y lucha contra el cambio climático,** y se posiciona como uno de los aeropuertos más importantes de la región, distinción que refleja el papel estratégico que desempeña en la conectividad de Colombia, así como su aporte al desarrollo económico y al impulso del turismo, tanto nacional como internacional.

En El Dorado nos enfocamos en

## MEJORAR LA EXPERIENCIA

de viaje con espacios más cómodos, procesos más ágiles y servicios que respondan a las necesidades de millones de usuarios.

# 80%

de residuos generados en El Dorado fueron aprovechados.

# 100%

de agua lluvia recolectada, tratada y reutilizada en los sanitarios.

# 65

puntos de recarga de agua potable y gratuita instalados, evitando el uso de más de 5,5 millones de botellas plásticas.

**El aeropuerto cerró el año con un tráfico de más de 45 millones de pasajeros y más de 835 mil toneladas de carga movilizadas.** Además, fueron abiertas 8 nuevas rutas nacionales que fortalecen la oferta

desde ciudades como Cartagena, Medellín, Pereira, Paipa e Ibagué y 12 nuevas rutas internacionales que conectan a Bogotá con Brasilia, Manaus, y Belém, en Brasil; Tampa y Dallas, en EE. UU.; Ciudad de Córdoba, en Argentina; Monterrey y Guadalajara, en México; Ciudad de Guatemala, Aruba, Curazao y Bahía Montego, en Jamaica.

Entre las acciones adelantadas para el mejoramiento de su infraestructura, se destaca **la culminación de las obras de ampliación e intervención que abarcaron la construcción de más de 47.000 m<sup>2</sup>**, para fortalecer su capacidad y eficiencia operativa. Las actividades incluyeron la puesta en operación de siete nuevas posiciones de parqueo; la habilitación de salas de espera, filtros de seguridad y salas de abordaje en la terminal 2 (Puente Aéreo); así como acciones de sostenibilidad con reutilización de materiales y mejoras tecnológicas, reafirmando su liderazgo como una de las terminales aéreas más modernas de América Latina.

Adicionalmente, se implementó la segunda fase de **A-CDM, un modelo operativo colaborativo diseñado para optimizar la capacidad y las operaciones tanto aeroportuarias como del espacio aéreo mediante el aumento de la predictibilidad**. Con esto se busca mitigar retrasos y problemas operacionales a causa de operar cerca del límite de capacidad, siendo el aeropuerto pionero en Colombia en ponerlo en marcha.

El Dorado fue certificado por la OCDE con el Sello Blue Dot, convirtiéndose en **el primer aeropuerto en el mundo y la primera infraestructura en Colombia en obtener este prestigioso reconocimiento internacional**. Se trata de un sello global de calidad otorgado a proyectos de infraestructura que se destacan por su sostenibilidad, transparencia, gobernanza, inclusión social y aporte al desarrollo económico de cada país. Para alcanzar este reconocimiento el aeropuerto ha cumplido con estrictos estándares en cri-

terios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG/ESG), alineados con principios internacionales.

De otro lado, reforzó su compromiso con la generación de acciones que promueven el cuidado del medio ambiente y una operación eficiente que previene, mitiga y se adapta al cambio climático. Entre las iniciativas desarrolladas se destaca **la intervención de 1.000 metros cuadrados de la terminal con una pintura que**

**contiene nanotecnología fotocatalítica**, y que ayuda a purificar el aire que circula en sus instalaciones.

Con este trabajo, **El Dorado se convirtió en el primer aeropuerto de América en utilizar esta pintura descontaminante**, una tecnología que ha sido reconocida a nivel mundial por organizaciones como la NASA y iScape y como uno de los proyectos que marcarán el futuro ambiental en los próximos años.

Esta acción se suma a otras iniciativas de sostenibilidad que durante el año adelantó la concesión, como la siembra voluntaria de 4.000 árboles en sectores aledaños a sus terrenos: 3.000 en la cuenca baja del río Bogotá (Parque Canoas) y 1.000 más en la Reserva Natural Bio Parque Wakata. Además, la operación de una flota 100% eléctrica de 18 vehículos operativos de plataforma, con seis puntos de recarga, y la implementación de 14.300 luminarias LED, generando un ahorro del 51% de energía, y el uso de sus 10.400 paneles solares que alimentan la energía utilizada en el aeropuerto.



**En El Dorado se realizaron mejoras para una atención preferencial de personas con discapacidades “no visibles”**

#### Mejoras en El Dorado:

**56**

**módulos de autocheck-in.**

**46**

**máquinas de entrega autónoma de equipaje.**

**40**

**máquinas lectoras de pasabordos.**

**44**

**máquinas de biomig en las zonas de emigración y migración**

5,4

millones de pasajeros se movilizaron por el Mariscal Sucre en 2025.

406.754

toneladas métricas movilizadas

20

nuevos mostradores de chequeo de aerolíneas

18

destinos internacionales directos.

## Quiport - Aeropuerto Mariscal Sucre

En 2025, el aeropuerto consolidó una expansión clave y fortaleció su desempeño operativo, logístico y de conectividad. Durante el año, **el aeropuerto de Quito movilizó 5,4 millones de pasajeros, con la operación de 12 aerolíneas comerciales, que conectaron a la capital con 8 destinos nacionales y 14 destinos internacionales.** En este contexto, destaca el aumento de capacidad a destinos como Nueva York, Panamá, Bogotá, Lima y Houston.

En esta línea, se destaca su liderazgo en la operación logística, manteniendo la tendencia de crecimiento registrada desde 2021. **El volumen de carga aumentó de 364.905 toneladas métricas en 2024 a 406.754 toneladas,** las cuales fueron transportadas por 16 aerolíneas de carga, consolidando a Quito como un motor clave para el comercio exterior, en especial en exportación de flores, que corresponden al 93% de la carga exportada.

En cuanto a su gestión en infraestructura, **entró en operación la ampliación del aeropuerto, un proyecto clave que contó con una inversión de USD 74,2 millones, financiada con recursos propios para mejorar la experiencia de los viajeros e incrementar la capacidad del aeropuerto a 7 millones de pasajeros al año.** Los trabajos se enfocaron en la modernización de 17.647 m<sup>2</sup> en la terminal de pasajeros y 35.000 m<sup>2</sup> en la plataforma, además de la ampliación de las áreas de arribo y salida internacional, mejoras en el sistema de manejo de equipaje, reconfiguración del área de Aduanas, nuevos espacios comerciales, 20 nuevos mostradores de chequeo de aerolíneas y 12 equipos de autochequeo, una sala de preembarque para 350 pasajeros, y la remodelación de la sala VIP Internacional.

Por otra parte, la implementación de nuevas puertas biométricas en salidas internacionales **agilizó los controles en Migración y elevó la experiencia del**

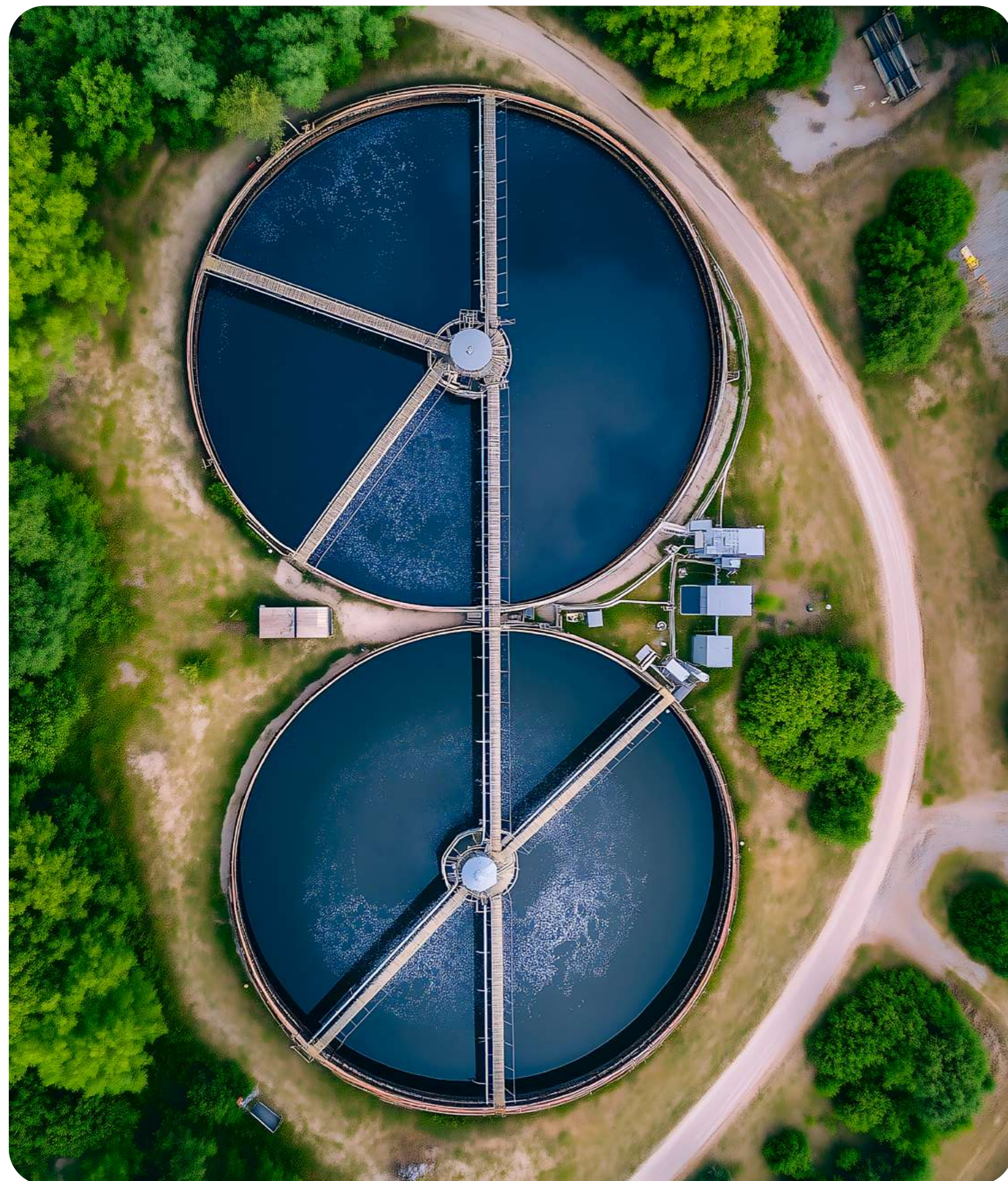
**pasajero,** alineando la operación con estándares internacionales.

Debido a estas y otras gestiones, **el Mariscal Sucre de nuevo fue catalogado como el Mejor Aeropuerto Regional de Sudamérica en los premios de Skytrax,** siendo la décima vez que la terminal obtiene este reconocimiento, y fue designado como el Aeropuerto más limpio de la región. Adicionalmente, recibió con gran satisfacción otros reconocimientos

y certificaciones como uno de los Mejores Lugares para Trabajar™ en América Latina 2025 por Great Place To Work; la Acreditación Nivel 5 en Experiencia al Pasajero, renovada por el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI); Mejor Aeropuerto de América Latina y el Caribe, en el programa Airport Service Quality (ASQ) del Consejo Internacional de Aeropuertos y el Premio por convivencia entre biodiversidad y operaciones aéreas, otorgado por ACI-LAC.

**17.000 m<sup>2</sup> fue la expansión de la nueva terminal de pasajeros y 35.000 m<sup>2</sup> de plataforma, elevando la capacidad a 7,5 millones de pasajeros anuales.**





## Odinsa Aguas

En septiembre anunciamos la creación de **Odinsa Aguas, una nueva plataforma de inversión en infraestructura hídrica que complementa nuestras operaciones en vías y aeropuertos.** La incursión en este sector hace parte de la estrategia de diversificación y crecimiento de la compañía, que busca crecer en sectores con alto potencial, coherentes con nuestras capacidades y criterios de inversión.

Esta nueva plataforma, en la que replicaremos nuestro ya consolidado modelo concesional en el sector hídrico, **se enfocará en dos frentes principales: (i) tratamiento y reúso de aguas residuales, con el objetivo de reducir la presión sobre fuentes naturales; y (ii) desalación de agua, para sectores como minería e industria,** en especial en regiones con alto estrés hídrico.

La incursión de Odinsa en el negocio de sistemas de tratamiento de aguas residuales y desalación **representa una respuesta concreta y decidida frente a uno de los mayores desafíos de nuestro tiempo: el cambio climático.** En un contexto global donde sus efectos son cada vez más visibles, como el estrés hídrico, la alteración de ecosistemas y la presión sobre fuentes de agua dulce, Odinsa Aguas invierte en soluciones sostenibles que aborden tanto sus causas como sus consecuencias bajo un modelo concesional que garantiza eficiencia, innovación y sostenibilidad en la gestión del recurso, desde su estructuración hasta su operación y mantenimiento.

El negocio se apalancará en nuestra experiencia en concesiones de largo plazo, con capacidad comprobada para estructurar, operar y mantener activos

complejos. **El respaldo técnico se complementará con la integración de empresas especializadas en tratamiento de aguas residuales y desalación,** permitiéndonos contar con experiencia operativa desde el inicio.

En esta línea, como un primer paso para la creación de Odinsa Aguas, realizamos **la firma de un contrato de compraventa de acciones (SPA) con EPM Capital México y EPM LATAM, dos filiales del Grupo EPM para la adquisición de la compañía mexicana Tecnología Intercontinental S.A.P.I. (Ticsa),** empresa con más de 40 años de experiencia en el diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales y potabilizadoras que en la actualidad opera 10 plantas.

Esta inversión nos permite **complementar las capacidades y acelerar la entrada al sector, con la adquisición de una compañía con experiencia técnica comprobada.** A cierre de 2025 continuábamos trabajando en conjunto con las dos filiales del Grupo EPM, en el cumplimiento de las condiciones precedentes para el cierre y perfeccionamiento de la transacción.

Es preciso indicar que con esta nueva plataforma de inversión **continuaremos explorando oportunidades adicionales de creación de valor y en el mediano plazo, prevemos destinar más de USD 300 millones a proyectos en países de Latinoamérica como en México, Chile, Perú y Colombia,** así como en otros mercados con alta demanda de infraestructura hídrica y un entorno favorable para la inversión a largo plazo.

# Iniciativas Privadas

**En 2025 continuamos con la estructuración y el desarrollo de las cuatro iniciativas privadas que tenemos activas, con las cuales buscamos fortalecer nuestro portafolio y continuar siendo parte fundamental del mejoramiento y el fortalecimiento de la infraestructura vial y aeroportuaria en Colombia.**

## ✓ Nuevo Aeropuerto de Cartagena

Esta es una APP de iniciativa privada para **la financiación, el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de un nuevo aeropuerto en Cartagena**, que hace parte de la primera ola de proyectos 5G y será el primer aeropuerto que se construirá desde cero (Greenfield) y sin financiación pública en los últimos 40 años en Colombia.

Durante el 2025, la gestión del proyecto se concentró en avanzar en la evaluación de su factibilidad en conjunto con el evaluador designado por la ANI, haciendo una completa revisión de sus componentes técnicos, legales, sociales y financieros. **Durante este periodo atendimos de manera satisfactoria el 100% de las más de 3.500 observaciones que recibimos del Evaluador Integral**, y sustentamos ante la ANI y el Evaluador todos los estudios, diseños e informes técnicos, financieros, de riesgos y jurídicos que radicamos en 2023. Para ello, entregamos versiones actualizadas con los ajustes necesarios en el componente técnico, así como las respuestas en los demás componentes.

En el ámbito financiero, **actualizamos las proyecciones de tráfico al crecimiento real de la demanda de Cartagena y radicamos un caso de negocio actualizado ante la ANI**. Del mismo modo, conseguimos la aprobación de unas 500 preguntas realizadas por el Evaluador Integral sobre el Plan Maestro Aeroportuario que presentamos, y avanzamos con la gestión del trámite de aprobación del Plan Maestro

ante la Aerocivil y la ANI, mediante reuniones técnicas y entrega de documentación.

Al mismo tiempo, **sostuvimos mesas de trabajo con la Armada Nacional, la DIAN y la Aerocivil para incorporar sus requerimientos operativos y de control en los diseños**, y gestionamos con las autoridades territoriales mesas de trabajo para garantizar el reconocimiento del aeropuerto como eje central en los Planes de Ordenamiento Territorial (POT).

**Esta IP contempla más de 850 hectáreas de área para construcción, una inversión aproximada de USD 1 billón y generará cerca de**

**17.000 EMPLEOS**

**directos e indirectos durante su fase de construcción.**

Por último, en cuanto al relacionamiento social **cumplimos los mandatos judiciales derivados de dos tutelas presentadas por las comunidades indígenas Zenu Kaizeba y Zenu Zhanderó**, realizando los eventos de socialización con carácter étnico ordenados por las respectivas autoridades judiciales y garantizado una participación informada de las comunidades. Al respecto, obtuvimos la reconfirmación por parte de la Dirección de la Autoridad Nacional de Consultas Previas (DANCP) de la no procedencia de consulta previa para dichas comunidades.

## ✓ EDMAX

EDMAX es la solución más eficiente y rápida para incrementar la capacidad del aeropuerto El Dorado en el corto y mediano plazo. Entre sus intervenciones se destacan la construcción de un centro intermodal, la creación de más posiciones de parqueo, la extensión de la pista norte y la ampliación de la terminal de carga, Además de mejorar la integración de Bogotá en sus accesos viales mediante la ampliación de la calle 26 y la extensión de la avenida Mutis hasta la intersección con la vía Funza – Cota.

Durante 2025, el proyecto EDMAX avanzó de manera significativa en su fase de evaluación y socialización. En febrero se dio inicio formal al contrato del evaluador encargado de adelantar la evaluación integral de la Iniciativa Privada (IP), marcando un hito clave en el proceso ante la ANI.

De manera paralela, entre enero y marzo se desarrollaron más de 30 socializaciones previas con entidades públicas, comunidades de las zonas de influencia, gremios asociados al aeropuerto y otros terceros interesados, como parte del ejercicio de participación y divulgación del proyecto. Estas instancias permitieron recoger observaciones tempranas, aclarar inquietudes y fortalecer la comprensión del alcance de EDMAX, y culminaron en la audiencia pública realizada el primero de abril, la cual se llevó a cabo de forma exitosa, con una participación amplia y representativa de los diferentes actores involucrados.

En cuanto a la evaluación del proyecto, **el 16 de mayo recibimos el primer informe por parte del evaluador, con 3.414 observaciones a los documentos de factibilidad presentados, para un total de 9.643 observaciones formuladas en 2025 tanto por la ANI como por el evaluador**, abarcando diversas disciplinas del proyecto. Todas estas observaciones fueron atendidas dentro de los plazos establecidos y acordados.

Si bien el contrato del evaluador fue suspendido en octubre, **durante este periodo atendimos y respondimos observaciones, y realizamos reuniones técnicas para discutir temas relevantes del proyecto**. En paralelo, tuvimos comunicación constante con las entidades de gobierno para avanzar en acuerdos de diseño y coordinación sobre las infraestructuras a su cargo, tales como las correspondientes a la Policía Nacional y la DIAN, garantizando la articulación institucional necesaria para la adecuada estructuración y viabilidad del proyecto.

**El proyecto busca maximizar la actual infraestructura del aeropuerto con una intervención integral que permite ampliar su capacidad en más de**

**20 MILLONES DE PASAJEROS.**

## Conexión Centro

Este proyecto busca **fortalecer la movilidad en el Eje Cafetero con una vía 100% en doble calzada, aportar al desarrollo social y económico, el impulso del turismo, el cuidado de la biodiversidad de los recursos naturales y el mejoramiento de una movilidad ágil y segura** de quienes transitan cada año por las vías de Valle del Cauca, Caldas, Risaralda y Quindío.

Es un proyecto de infraestructura vial de quinta generación **centrado en el mejoramiento de los corredores viales de Armenia - Pereira - Manizales y Calarcá - La Paila (317 km)**, que facilitará la conexión de la región con el resto del país y el transporte de insumos desde los centros de producción a los de consumo.

Durante el 2025, **Conexión Centro avanzó en su proceso de evaluación de la factibilidad**. Como hitos clave, se destaca el concepto favorable emitido por la Unidad de Planeación de Infraestructura de Transporte (UPIT), entidad adscrita al Ministerio del Transporte, para estructurarlo mediante una APP, así como la validación de las consultas ambientales a lo largo de todo el corredor.

Adicionalmente, **finalizó la evaluación del caso base que incorpora las obras solicitadas por las comunidades, las tarifas diferenciales, las subcuentas regionales y los estudios adicionales solicitados por la ANI**. Al respecto, el Evaluador emitió concepto favorable.

Los siguientes pasos **dependerán de las decisiones adoptadas por la ANI respecto al informe Final del Evaluador**, el análisis de los escenarios adicionales radicados que consideran la reducción de tarifas o el retiro de estaciones de peaje, así como respecto de la socialización del proyecto definitivo con comunidades, autoridades y demás grupos de interés.

Esto con el fin de asegurar una implementación coordinada y alineada con los actores territoriales.

## Perimetral de la Sabana

Este proyecto conectará a las comunidades e impulsará las dinámicas socioeconómicas de los municipios que componen la Sabana de Bogotá, aportando a la restauración, recuperación y planificación del territorio. **Plantea una vía mejorada para articular la Sabana Centro y la Sabana Occidente, con una reducción del 58% en los tiempos de desplazamiento**; alternativas de movilidad con una completa cicloruta y nuevos puentes y cruces a nivel que contribuyen a la recuperación de la conectividad hídrica y la restauración de hábitats para la vida silvestre.

**Los estudios de factibilidad realizados en 2019 y 2021 confirmaron la viabilidad integral del proyecto**. A partir de nuevas observaciones de la comunidad y de las autoridades optimizamos su estructuración e incorporamos obras adicionales, esquemas

tarifarios especiales y mayor capacidad operativa; además de obtener el Diagnóstico Ambiental de Alternativas por parte de la CAR, con el cual se otorgó viabilidad al trazado.

Durante 2024 y 2025, el Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca (ICCU) adelantó una nueva evaluación independiente a través de CIP SAS. **Su Informe Final emitió un concepto que confirma el cumplimiento de la viabilidad técnica, socioambiental, financiera y legal del proyecto**, consolidando así las condiciones necesarias para avanzar hacia la fase de implementación.

Los próximos pasos incluyen **la aceptación del ICCU del informe final presentado por el Evaluador**, la formalización a través de cartas de intención de los alcaldes o suscripción de los convenios con los municipios por parte de la entidad concedente para la cesión de vías requeridas y el proceso de socialización con comunidades y autoridades de la zona de influencia, con el fin de promover una implementación coordinada y alineada con los actores territoriales.



# Ética, transparencia y cumplimiento



Durante el 2025 continuamos haciendo evidente que, como compañía, **asumimos la ética, la integridad y la transparencia como valores que van mucho más allá del cumplimiento de los requisitos legales, ya que están impregnados en nuestra cultura corporativa y son una convicción no negociable**, porque representan la forma en la que en el grupo empresarial entendemos la manera de hacer negocios y de alcanzar la sostenibilidad con visión de largo plazo, soportando nuestra estrategia y nuestra reputación, y aplicándolos con proactividad en el desarrollo de los proyectos.

De manera permanente **desplegamos esfuerzos en la consolidación de nuestro sistema de cumplimiento para lo cual, la Junta Directiva, el Comité de Conducta y, la Alta Dirección aprueban** los lineamientos y adoptan las medidas necesarias para difundir nuestros principios y que estos se apliquen en todos los niveles de la organización, ofreciendo canales confidenciales de comunicación y de denuncias, además de contar con una estructura de gobierno comprometido e íntegro para investigar y corregir eventuales incumplimientos.

A lo largo de este período trabajamos en la consolidación de estándares de conducta tanto en la compañía como en las concesiones en las que participamos. **Este año realizamos el Curso Anual de, Conducta con un cubrimiento del 100% del público**

**objetivo, así como la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés, tanto en Odinsa como en las concesiones Autopistas del Café, La Pintada, Túnel Aburrá Oriente, Malla Vial del Meta y Opain, y la Declaración de Bienes y Rentas para el nivel 0, gerentes y posiciones críticas, la cual también se hizo extensiva a las citadas concesiones.**

También efectuamos **la articulación del proceso de debida diligencia con el Manual de Contratación y continuamos con la divulgación del Manual de Conducta para Proveedores**. De igual forma, adelantamos procesos de Debida Diligencia rigurosos, para lo cual implementamos evaluaciones a nivel de riesgos, previas a la vinculación con potenciales socios, proveedores o terceros.

Seguimos participando de **las iniciativas del Instituto Anticorrupción y de la Red Latinoamericana de Cumplimiento** y actualizamos las matrices de riesgos estratégicos y de cumplimiento.

Nuestra Línea de Transparencia estuvo habilitada de manera permanente a través de un operador independiente, **para que los grupos de interés informaran las conductas o actividades que consideraran desviaciones al Manual de Conducta empresarial y a estas políticas**. En el año registramos 54 reportes, los cuales fueron debidamente atendidos y adoptamos las medidas correspondientes.

**0**  
Reportes de corrupción en Odinsa y las concesiones.

**0**  
Reportes de operaciones sospechosas (ROS) ante la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF).

**La Línea de Transparencia es un canal abierto para reportar preocupaciones originadas en conductas no éticas o que violen la legislación, las políticas, códigos y directrices internas. Permite el acceso no sólo de los colaboradores, sino también de socios, accionistas, clientes, proveedores y demás grupos de interés, a través de un correo electrónico y de una línea telefónica. Este canal es operado por una firma especializada independiente que actúa en la recepción, análisis y clasificación de las denuncias, para luego remitirlas a evaluación de Carlos José Vásquez, el Oficial de Conducta y del Comité de Conducta empresarial. De esta forma se asegura la confidencialidad de la información y el anonimato del usuario, si así lo desea.**

## ✓ Línea de Transparencia

### Teléfono:

**01 8000 124 333**

### Correo electrónico:

**lineadetransparencia@odinsa.com**

**Lunes a sábado de**

**6:00 a.m. a 10:00 p.m.**

# Aspectos legales

Los asuntos legales de Odinsa, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, y en general la situación jurídica de la compañía, **están siendo atendidos de forma oportuna y diligente por la administración y sus asesores legales.** Se desarrollaron con normalidad, cumpliendo con las disposiciones legales pertinentes.

Por otra parte, **durante el año no recibimos notificaciones de demandas, sentencias ni sanciones relevantes** en contra de la compañía que pudieran llegar a afectar su situación financiera.

Para el cierre de 2025, Odinsa, las filiales y subsidiarias se encontraban vinculadas a 310 procesos, donde actuamos como parte convocante en 83 y como parte convocada en 227 procesos. Además, no se efectuaron operaciones significativas con socios o administradores.

El 2 de septiembre de 2025, la Superintendencia Financiera de Colombia, mediante Resolución No. 1656 del 29 de agosto de 2025, **autorizó solemnizar una reforma estatutaria consistente en una fusión por absorción de las sociedades Odinsa S.A. (sociedad Absorbente) y Marjoram Riverside Company S.A. (sociedad Absorbida),** la cual se protocolizó mediante la escritura pública No. 3396 (octubre

23) de la Notaría 5ª de Medellín, inscrita en el Registro Mercantil el 29 de octubre del mismo año.

**Odinsa creó a Odinsa Aguas, una nueva plataforma de inversión en infraestructura hídrica en Latinoamérica y, como punto de partida para su operación, el 23 de septiembre de 2025, suscribió un contrato de compraventa de acciones con EPM Capital México, S.A. de C.V. y EPM LATAM, S.A., dos filiales del Grupo EPM, sujeto al cumplimiento de unas condiciones precedentes para el cierre, para la adquisición del 100% de su participación accionaria en la firma mexicana Tecnología Intercontinental S.A. de C.V. (TICSA).**

Esta compañía es **experta en el diseño, construcción, operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas residuales, industriales y sistemas de reúso,** que opera y mantiene plantas de tratamiento de aguas residuales en varias regiones de los Estados Unidos Mexicanos a través de sus subsidiarias. Lo anterior, luego de haber participado en un proceso internacional de adquisición, abierto y competitivo, tradicional en este tipo de operaciones de fusiones y adquisiciones de empresas.

Esta inversión **le permite a Odinsa complementar sus capacidades y activar su entrada al sector, con la adquisición de una compañía con experiencia**



**técnica comprobada,** que el 9 de diciembre obtuvo la autorización de la Comisión Nacional Antimonopolio de México. En línea con lo anterior, se creó en España, la sociedad Odinsa Aguas, S.L., una Entidad de Tenencia de Valores Extranjeros (ETVE), para desde allí, realizar todas las inversiones en la región, incluida la compra de TICSA en México.

Dado que la vertical de aguas estará desarrollando sus operaciones en varios países de Latinoamérica, se analizó en detalle cuál jurisdicción ofrecía más garantías para la protección de inversiones, y se encontró que **España era el país que más tratados había desarrollado en toda la re-**

**gión,** además de contar con importantes tratados de doble imposición.

Por otra parte, el 20 de octubre de 2025, conforme a los términos del Prospecto de Información de la emisión de papeles comerciales 2024, **se efectuó el pago total por COP 5.558 millones a los tenedores del primer lote. Este pago correspondió a la restitución del capital más los intereses de la emisión, por un monto de COP 5.000 millones, pertenecientes a la serie A, subserie A360,** con un plazo de 360 días, una tasa de rentabilidad de 11,30% E.A., estuvo dirigida exclusivamente a inversionistas autorizados para actuar en el segundo mercado.

El 19 de noviembre de 2025 se alcanzó la refinanciación del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, en Quito (Ecuador), operado por la concesión Quiport. Esta operación se realizó por un monto total de USD 500 millones, y está compuesta por un préstamo sindicado por USD 200 millones y bonos internacionales por USD 300 millones. Esto permitirá prepagar la deuda vigente de Quiport e impulsar en Odinsa la ejecución de su estrategia de crecimiento.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

En las notas de los estados financieros separados y consolidados, y en el Informe especial de grupo empresarial publicados en el sitio web de la compañía, están detalladas las operaciones con vinculados, accionistas y personas a las que se refiere el artículo 47 de la Ley 222 de 1995. Estas se celebraron en condiciones de mercado.

Ese documento, así como este informe, los informes financieros, el Informe de Gobierno Corporativo (al cual se refiere la Circular 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera) y demás documentos exigidos por la ley hicieron parte de la información que estuvo a disposición de los accionistas durante el período previsto por la ley para el ejercicio del derecho de inspección.

El reporte de implementación de las recomendaciones del Código País con las mejores prácticas se encuentra a disposición del público en general en la página web [www.odinsa.com](http://www.odinsa.com).

En Odinsa S.A. dimos estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software. Nuestras marcas están debidamente registradas, contamos con las respectivas licencias de uso de software instalado y conservamos la evidencia que permite verificar dicho cumplimiento. De igual manera se deja constancia de que, como compañía, hemos permitido la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.

### Operaciones numeral 3° del Artículo 446 del Código de Comercio

Concepto	2025
Remuneración de directivos	11.710
Donaciones	2.557
Propaganda y relaciones públicas	277
Revisoría fiscal	369
Gastos de representación	231
Asesorías	6.662
Honorarios Junta Directiva	825
Honorarios	750
<b>Total</b>	<b>23.381</b>

(información expresada en COP millones)

La información sobre dineros y bienes en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera, así como las inversiones discriminadas en otras sociedades nacionales y extranjeras, pueden ser consultadas en las notas de revelación No. 20 y 17-18, respectivamente, en los Estados Financieros separados y en las notas de revelación No. 21 y 18-19, respectivamente, en los Estados Financieros consolidados.

Odinsa cuenta con un sistema para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Asimismo, durante 2025, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, apoyada por el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos evaluaron el diseño, la operatividad y la efectividad del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

El reporte de implementación de las recomendaciones del Código País con las mejores prácticas se encuentra a disposición del público en general en la página web

[WWW.ODINSA.COM](http://WWW.ODINSA.COM)



# Asuntos sobrevinientes

El 14 de enero de 2026, **el presidente de la ANI, junto con otros directores de esa entidad, y el director de la interventoría visitaron las oficinas de la Concesión Autopistas del Café S.A.** La entidad declaró que el propósito de la visita era atender un requerimiento del Presidente de la República, en relación con la oposición a los cobros de peajes y a la exigencia de la terminación anticipada de la concesión.

Los funcionarios **hicieron un reconocimiento y destacaron a esta concesión sobre el resto en el país, resaltando que su gestión está alineada con lo que desea el Gobierno nacional.** Se reconoció el índice de estado de 4,6 sobre 4,0 contractual y la gestión en temas de servicio y programas sociales. Al final de la visita, la ANI comunicó públicamente que se inicia el proceso de reversión previsto en el contrato e indicó que la concesión opera en óptimas condiciones, a través de un video publicado en sus redes sociales, descartando cualquier terminación anticipada de forma unilateral.

El 19 de enero de 2026, **la DIAN notificó a Autopistas del Café S.A., la resolución de paz y salvo frente al Impuesto de Renta 2013, en virtud de la cual la Sociedad Concesionaria efectuó el pago final y total de COP 26.021.775.000.** Dicha resolución incluyó los beneficios tributarios del Decreto de Emergencia Económica, lo que permitió que al valor inicialmente acordado de COP 51.096.965.000, se generara un ahorro efectivo de COP 25.075.190.000. En consecuencia, la obligación tributaria correspondiente al Impuesto de Renta 2013 quedó extinguida, por haber sido satisfecha en su totalidad, sin que subsistan saldos ni obligaciones pendientes por dicho concepto.



# Mirada al futuro



**2025 fue un año excepcional para Odinsa, en el que consolidamos lo que hemos construido, avanzamos con disciplina en la ejecución de nuestra estrategia y dimos pasos firmes hacia nuevas oportunidades de crecimiento y diversificación.** Estos logros son la expresión de una organización cohesionada, resiliente y con visión de futuro.

En todos nuestros frentes (infraestructura vial, aeroportuaria e hídrica) demostramos que **la madurez de nuestras operaciones se combina con la capacidad de innovar y explorar nuevas fronteras.** La consolidación de plataformas como Odinsa Vías y Odinsa Aeropuertos, el lanzamiento de Odinsa Aguas y la evaluación de nuestras iniciativas privadas, estratégicas para la competitividad del país, son prueba de que la compañía está preparada para asumir mayores desafíos y multiplicar su impacto en la región.

Cimentamos este progreso sobre pilares sólidos. Un **talento humano comprometido, una cultura organizacional que promueve la diversidad, equidad e inclusión, el aprendizaje continuo y la seguridad, y una gobernanza que equilibra disciplina financiera con responsabilidad social y ambiental.** Los avances en formación, liderazgo, diversidad y bienestar reflejan nuestra convicción de que el desarrollo de capacidades es inseparable de la sostenibilidad del negocio y de la creación de valor compartido con las comunidades.

**La seguridad, entendida no solo como cumplimiento de estándares sino como un principio ético y operativo, ha fortalecido las actuaciones y reforzado la confianza de nuestros aliados, usuarios y grupos de interés.** Los resultados alcanzados en 2025 evidencian una operación cada vez más segura, eficiente y orientada a la excelencia.

Mirar al futuro implica proyectar a largo plazo. **Para Odinsa, el horizonte de la siguiente década represen-**

**ta la consolidación de una plataforma de infraestructura regional que además de gestionar activos con alto desempeño, creará soluciones integrales, impulsará el desarrollo sostenible y contribuirá de manera significativa a la competitividad de los países donde operará.** Esta visión implica anticipación, disciplina, alianzas de valor y la permanente búsqueda de nuevas formas de transformar retos en oportunidades.

A nuestros accionistas queremos expresarles **un sincero agradecimiento por su confianza, su acompañamiento y su respaldo constante.** Su visión compartida nos impulsa a ser cada día más rigurosos, más innovadores y más audaces en la definición de los caminos que trazaremos juntos en los próximos años.

El 2025 reafirmó que **Odinsa es una compañía con bases sólidas en el presente y con la ambición estratégica, y las capacidades necesarias para liderar el futuro.** Juntos, seguiremos construyendo una organización que no solo trascienda en resultados financieros, sino que también deje un legado positivo en los territorios, las comunidades y la infraestructura de América Latina y el Caribe.

*Mauricio Ossa Echeverri*

Atentamente,  
**MAURICIO OSSA ECHEVERRI**  
Presidente

**Miembros de la Junta Directiva:**

Jorge Mario Velásquez Jaramillo (presidente)  
Alejandro Piedrahíta Borrero  
Rafael Olivella Vives  
María Luisa Mesa Zuleta  
Miguel Piedrahíta Soto