

Nuestra Gestión

20 Hitos relevantes en 2023

22 Informe de Gestión de la Junta Directiva y el Presidente





ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Consolidamos nuestra alianza con Macquarie Asset Management, el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo, con el inicio de operación de Odinsa Aeropuertos.

La plataforma Odinsa Vías, que en 2022 pusimos en funcionamiento en conjunto con Macquarie, cumplió un año de exitosa operación.

CONFIANZA DE MERCADO

Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo de Odinsa S.A. en 'AA(col)' y 'F1+(col)', respectivamente, con perspectiva de largo plazo Estable.

Debido a los buenos resultados y la buena gestión, en Túnel Aburrá Oriente pagamos dividendos a sus accionistas por COP 120.000 millones y BRC Ratings mantuvo la máxima calificación crediticia de los bonos AAA, destacando las buenas condiciones de liquidez, fortalecimiento de la estructura de capital y las cifras de tráfico vehicular.

ESTRUCTURA DE CAPITAL SÓLIDA

Destacamos la totalidad del pago de los bonos emitidos por Odinsa por un valor de COP 280.000 millones, el 2 de octubre del 2023, generando una disminución de deuda importante en la compañía y fortaleciendo la estructura de capital.

INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE

- Fuimos galardonados e hicimos parte del top 3 en cinco categorías en los premios GRI Infra Awards 2023.
- Icontec nos otorgó cuatro certificaciones en Conexión Pacífico 2 por cumplir los requisitos normativos que avalan la eficiencia de sus procesos.
- En Conexión Pacífico 2 inauguramos el primer Centro de Investigación y Conservación de los Bosques del Río Cauca (CIRCA) en Antioquia.
- En El Dorado nos convertimos en el primer aeropuerto del mundo en obtener la Certificación LEED Zero Energy entregada por el Consejo de la Construcción Sostenible de Estados Unidos, y el primero en Latinoamérica en ser reconocido por el Consejo Internacional de Aeropuertos, regional Latinoamérica, por los esfuerzos para reducir la huella de carbono.

SOSTENIBILIDAD

Participamos por cuarta vez de manera voluntaria en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI), el estándar más exigente de la industria en materia de sostenibilidad. Producto de esto, fuimos incluidos por vez primera en el Anuario de Sostenibilidad Yearbook, del que solo hace parte el 10% de las empresas participantes en el índice.

Desde Odinsa y Conexión Pacífico 2 participamos en el índice de sostenibilidadGRESB, destacando el buen resultado de la concesión, que obtuvo un puntaje de 91 sobre 100.

Hitos relevantes 2023



INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

En El Dorado inauguramos Paraíso, una tienda multimarca que reúne más de 40 emprendimientos nacionales de marcas 100% colombianas, con el propósito de darles visibilidad e impulsar el tejido empresarial nacional.

COMPETITIVIDAD

En conjunto con la Gobernación de Antioquia, en el Túnel Aburrá Oriente firmamos el acuerdo para construir el intercambio vial Maestro Fernando Botero. Esta obra mejorará la movilidad en el ingreso y la salida del Aeropuerto Internacional José María Córdova de Rionegro y su conexión con el Túnel de Oriente.

CONECTIVIDAD

En Conexión Pacífico 2 reabrimos el PR17+600, conocido como La Quebra del Guamito, en el municipio de Santa Bárbara, sector en la cual se presentó una contingencia en el 2022 ocasionada por la fuerte ola invernal que se vivió en el país, unida a condiciones geológicas inestables de la zona. Avanzamos con el mayor compromiso en un intenso trabajo de ingeniería para reconformar la vía y restablecer la movilidad de acuerdo con el cronograma pactado.

CUMPLIMIENTO

En Autopistas del Café finalizamos las obras de la doble calzada Tarapacá-Guayabal, aportando a la movilidad entre los departamentos de Caldas y Risaralda, y brindando mayor comodidad a los usuarios. Además, tras el colapso de la antigua estructura del puente El Alambrado, pusimos en marcha la nueva estructura en un tiempo récord de seis meses, restableciendo el paso y priorizando en todo momento el bienestar de las comunidades aledañas.

En Malla Vial del Meta reportamos un avance de obra del 10,77% a cierre de año, cumpliendo con el cronograma establecido y priorizando las unidades 1 y 7-8 correspondientes al tramo Puerto López - Puerto Gaitán, la construcción del nuevo puente sobre el río Yucao, las obras de la segunda calzada entre Villavicencio y Acacías.

EXPERIENCIAS MEMORABLES

Skytrax reconoció a El Dorado y Mariscal Sucre como los dos mejores aeropuertos de Suramérica. Además, el Mariscal Sucre se posicionó como el Más Limpio y el de Mejor Personal Aeroportuario.

Hitos relevantes 2023

INFORME DE GESTIÓN DEL PRESIDENTE Y LA JUNTA DIRECTIVA



Usuarios ▶ Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

Señores accionistas:

En 2023 culminamos una etapa muy importante en la visión estratégica de la compañía, que tuvo como hito principal el cierre de una nueva alianza con Macquarie Asset Management, el gestor de activos de infraestructura más grande del mundo, para la creación e inicio de operación de nuestra plataforma de inversión en infraestructura aeroportuaria denominada Odinsa Aeropuertos.

Es preciso recordar que en 2022 pusimos en funcionamiento, en conjunto con Macquarie, nuestra plataforma Odinsa Vías, que cumplió un año de operación exitosa. Estas dos plataformas nos consolidan hoy como inversionistas y gestores de activos con una amplia capacidad de crecimiento en el continente americano, para seguir aportando al fortalecimiento de la infraestructura de los territorios y, con esto, a su competitividad.

Nos complace presentarles en este informe la gestión realizada durante el 2023, que se traduce en resultados satisfactorios producto de un trabajo colaborativo, participativo e incluyente con todos los grupos de interés y coherente con nuestra estrategia de sostenibilidad: Nuestro Viaje Común; la cual hizo posible la generación de valor compartido desde cada una de las concesiones y los proyectos, en los que hoy contamos con un socio de primer nivel, permitiéndonos entregar un reporte positivo a nuestros accionistas y a la sociedad.

Durante este periodo fortalecimos la gestión de los proyectos actuales en Colombia y Ecuador que registraron positivos re-

sultados en cuanto a infraestructura, operación, tráfico, desarrollo social, cuidado ambiental, dinamización económica y experiencia del usuario; avanzamos de manera decidida en los seis proyectos en estructuración en Colombia (entre estos cinco de iniciativa privada IP) que hoy se encuentran en etapa de factibilidad; reforzamos la estructura de capital, disminuyendo considerablemente la deuda financiera consolidada de la compañía; impulsamos el desarrollo del talento humano y, con acciones concretas, avanzamos en el cumplimiento de las metas de sostenibilidad enmarcadas en nuestras ambiciones de trabajar por la prosperidad compartida, por ser mejores, por un planeta saludable y por entregar experiencias memorables.

Hoy queremos agradecerles su confianza, su acompañamiento y su disposición para aceptar nuestra invitación a ser parte de este viaje común que emprendimos y en el que participan activamente, siendo aliados en el desarrollo de nuestras actividades y, al tiempo, veedores y garantes de una gestión responsable que busca aportar a la competitividad de los territorios.

*Nota aclaratoria: este reporte consolida la gestión y resultados de nuestras sociedades Odinsa Vías, Odinsa Aeropuertos, Odinsa Gestor Profesional y Odinsa S.A, así como de las concesiones viales y aeroportuarias con la participación de Odinsa y Macquarie Asset Management.

Un año de cambios

El 2023 estuvo marcado por un dinámico escenario político, social y macroeconómico con hechos como el conflicto en el Medio Oriente entre Israel y Hamas, cambios presidenciales en varios países, elecciones locales y devaluación de monedas latinoamericanas frente al dólar, entre otros asuntos en nuestra región que impactaron a varios sectores económicos, entre ellos, el de infraestructura, el cual se ha caracterizado por ser uno de los ejes más importantes del desarrollo económico de las naciones.

De acuerdo con el Banco Mundial¹, el crecimiento económico global general en 2023 fue del 2,6%, manteniendo la tendencia decreciente por segundo año consecutivo. Se espera que esta se sostenga en 2024. No obstante, Estados Unidos, con su economía en rápido crecimiento, un repunte de la productividad, un mercado laboral fuerte y una inflación baja, se encuentra en una posición ventajosa frente a los países europeos y de otras latitudes del planeta, según Oxford Economics.

Por su parte, el Fondo Monetario Internacional² coincide en señalar que la recuperación económica sigue siendo lenta tras la pandemia y su índice de crecimiento económico global para 2023 fue del 3%. Al hacer foco en las economías emergentes y en desarrollo en general, donde se ubican Colombia, Ecuador y Aruba (y los proyectos de Odinsa), el panorama fue un poco más alentador, con un 4,0 %, similar al registrado en 2022.

Los principales factores que incidieron en el panorama global fueron las alzas en la inflación y las altas tasas de interés, la disminución de la inversión extranjera, la pérdida del apetito global, así como los conflictos geopolíticos que se han desatado en el mundo, en particular en el este de Europa y el Oriente Medio.

En Colombia, de acuerdo con el Informe de Política Monetaria del Banco de la República³, el crecimiento del PIB nacional durante 2023 fue del 0,6 %, con comportamientos positivos en variables como el desempleo y la inflación, que al finalizar el año se ubicaron en cifras de un solo dígito, impulsando con ello los gastos de consumo y de inversión.

Además, como hechos relevantes en el país se destacan las elecciones y cambios de gobiernos locales y regionales (alcaldes y gobernadores); la presentación de un paquete de

reformas a la salud, las pensiones y laboral por parte del Gobierno Nacional y la expedición del Decreto 0050 de 2023, mediante el cual se determinó no aumentar las tarifas de los peajes en los corredores a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y del Invías durante el año. Esta fue una medida para disminuir la alta inflación imperante, cuyo congelamiento se revirtió al comienzo de 2024.

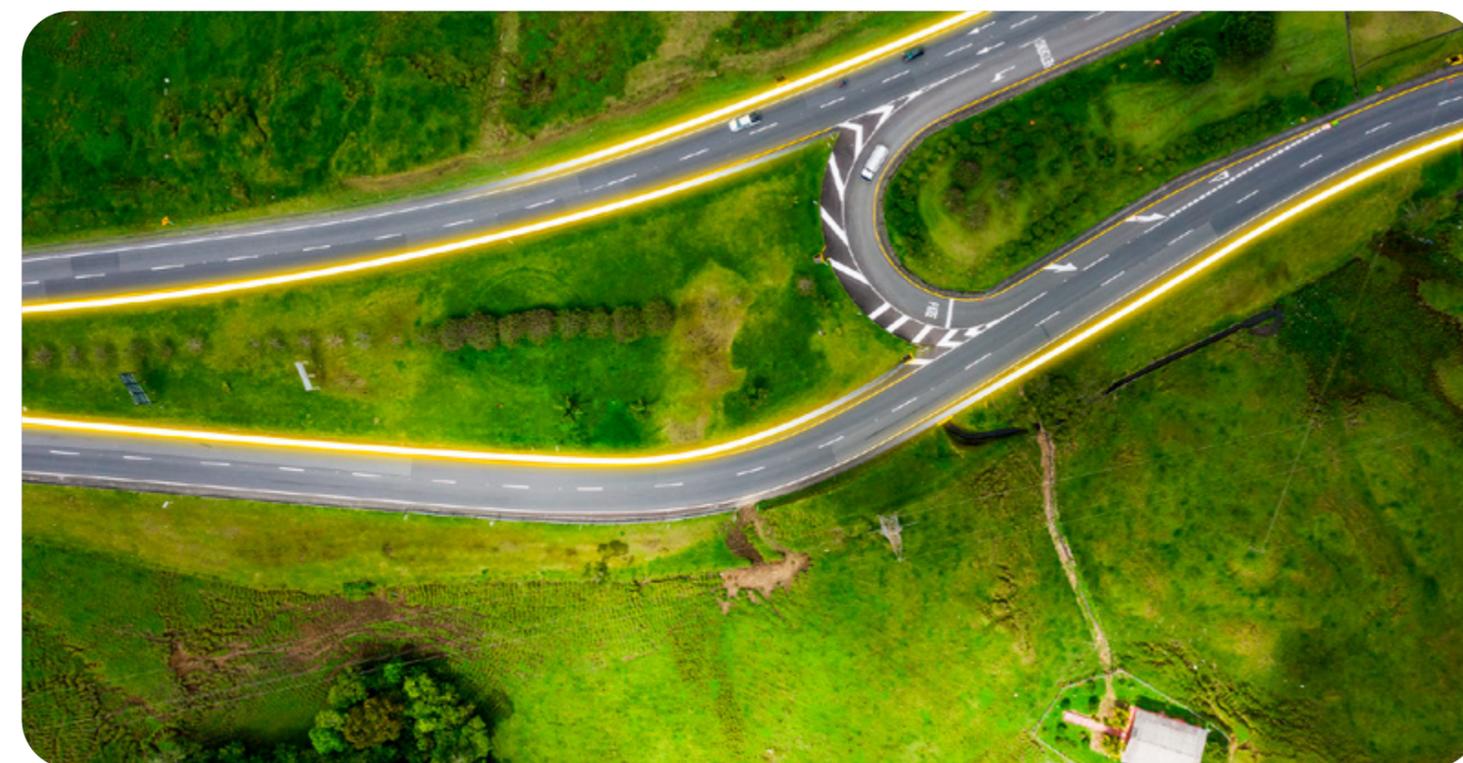
En el **sector infraestructura** se resalta que el programa de Cuarta Generación de Concesiones Viales (4G) registró, a 31 de diciembre de 2023, un avance promedio de 76,49%. De los 29 proyectos que componen este portafolio, siete registran un 100%; trece entre el 80% y el 99%; cuatro entre el 45% y el 71%, y cinco entre el 0% y el 20%.

Con respecto a la **inversión pública y privada** en infraestructura de transporte en la primera ola de la Quinta Generación de concesiones, siete de ellas (seis viales y el Canal del Dique) ya fueron adjudicadas y las otras cinco (dos viales, dos aeroportuarias y una férrea) están próximas a ser licitadas⁴.

Entre tanto, en Ecuador, tras la renuncia del presidente del país, se presentó una elección extraordinaria para completar el periodo de gobierno con un nuevo mandatario que tomó posesión en noviembre de 2023. Respecto a su economía, de acuerdo a los estudios de la Cepal⁵ esta registró un nuevo descenso en su crecimiento, con un 2,3%, un ritmo inferior al 2,9% de 2022 y del 4,2 % de 2021.

Por su parte, Aruba tuvo un comportamiento económico bastante similar a la tendencia global, con un crecimiento del 2,3% de acuerdo con el reporte del Fondo Monetario Internacional, muy por debajo del 7,2% de 2022, aunque es comprensible por cuanto el año anterior se produjo un efecto “rebote” como consecuencia de la vigorosa reactivación del turismo, luego de las restricciones de movilidad y de los cierres de frontera en 2020.

Finalmente, en 2024 se espera un crecimiento económico débil aún para los estándares de la década de 2010, similar al año anterior, con reducción de la inflación en Estados Unidos, Europa y Colombia y de los precios del petróleo, pero aún enfrentando desafíos como la moderación del consumo de los hogares, altas tasas de interés, la caída de la inversión, la incertidumbre política y económica, y posibles impactos de



Infraestructura vial ▶ Autopistas del Café

eventos internacionales adversos⁶. Este panorama nos invita a continuar trabajando de manera decidida por los territorios en los que estamos presentes y a avanzar en la estructuración de proyectos que nos permitan intensificar las inversiones en infraestructura en diferentes regiones, ya que nuestro sector se presenta como uno de los pilares más importantes en el que se pueden apoyar los países, para generar desarrollo económico y calidad de vida para sus habitantes.



Los principales factores que incidieron en el panorama global fueron las presiones inflacionarias al alza, el incremento de los precios de productos de la canasta básica familiar como los alimentos y las bebidas no alcohólicas y los conflictos geopolíticos que se han desatado en el mundo, en particular en el este de Europa y el Oriente Medio.

- 1 <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2024/01/09/global-economic-prospects-january-2024-press-release>
- 2 <https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2023/10/10/world-economic-outlook-october-2023>
- 3 <https://www.banrep.gov.co/es/publicaciones-investigaciones/informe-politica-monetaria/octubre-2023>
- 4 Cámara Colombiana de la Infraestructura
- 5 <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/9317de5c-a6fe-4e98-b669-1be15e341271/content>
- 6 BTG

RESULTADOS FINANCIEROS

Durante este periodo destacamos el **buen desempeño de todos nuestros activos** que hoy nos permite entregar un reporte positivo producto de un portafolio sólido, estratégico y balanceado que fortalece nuestra posición en el sector. En el 2023 culminamos una etapa estratégica, debido a la alianza con Macquarie Asset Management y el inicio del funcionamiento de la plataforma de inversión en infraestructura aeroportuaria en junio de 2023, que se suma a la plataforma de vías, la cual se encuentra operando desde 2022.

La deuda financiera consolidada cerró el año 2023 en **COP 268.000 millones** (-57% a/a), de los cuales COP 153.000 corresponden a Green Corridor y COP 115.000 a Odinsa S.A. Este decrecimiento se deriva del pago de aproximadamente COP 310.000 millones en Odinsa S.A. y de la disminución de la deuda asociada a Green Corridor en cerca de COP 53.000 millones. Cabe destacar el pago total de los bonos emitidos por Odinsa (COP 280.000 millones), el 2 del año anterior, generando una disminución de deuda importante en la compañía y fortaleciendo la estructura de capital.

Asimismo, resaltamos que, el 16 de junio de 2023, Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo de Odinsa SA en 'AA(col)' y 'F1+(col)', respectivamente, con perspectiva de largo plazo Estable. Esta entidad también afirmó la calificación de la **emisión de bonos ordinarios por COP 280.000 millones en 'AA(col)'**, que como ya indicamos antes se pagaron en su totalidad.

Esta decisión de Fitch refleja la incorporación de este socio estratégico para la creación de dos plataformas de inversión, una simplificación de la estructura corporativa, la optimización de activos, el robustecimiento de la estructura de capital y la posición de liquidez fuerte. Dichos factores habilitan a la compañía para apalancar su participación en proyectos de envergadura mayor, que diversifiquen su portafolio de proyectos y le añadan más visibilidad a sus ingresos en el mediano plazo.

Sobre los resultados financieros

La alianza con Macquarie y la nueva estrategia generan cambios significativos para Odinsa SA, como resultado de la creación del Fondo de Capital Privado y la puesta en marcha de ambas plataformas implica. Uno de dichos cambios hace referencia a la estrategia de la compañía y su posición como inversionista, al pasar de ser accionistas directos en los activos viales y aeroportuarios a ser inversionistas de un Fondo de Capital Privado y el Gestor Profesional de los activos bajo administración de dicho fondo.

Como consecuencia, varía la forma en la que se interpretan los resultados y la gestión de la compañía, ya que, lo anterior implica, en materia contable, una desconsolidación de los activos (concesiones viales y aeroportuarias) que hoy están en estas dos plataformas. La compañía entregó resultados consolidando todos los activos hasta junio de 2022; a partir de esa fecha dejaron de consolidarse los activos viales y, posteriormente, a partir de junio de 2023 dejaron de consolidarse los aeroportuarios. Así las cosas, los resultados de Odinsa de 2022 y 2023 no son comparables con años anteriores, solo presentan la consolidación de los activos que están por fuera de estas sociedades y el 50% de la utilidad neta de las plataformas.

Teniendo en cuenta lo anterior, Odinsa cerró el año 2023 con un **ingreso consolidado de COP 190.292 millones**, un **Ebitda de COP 388.151 millones** y un **resultado neto del período de COP 327.261 millones**. Dentro de los resultados operacionales y netos, se incluyen COP312.510 millones generados por el cierre de la transacción de aeropuertos en alianza con Macquarie.

En esta línea, los estados financieros contables pasan a un segundo plano y, la rentabilidad del fondo o TIR del portafolio/activos toman un papel fundamental.

En resumen, se presenta un efecto contable porque ya no es posible consolidar los activos, pero Odinsa sigue siendo el ges-

tor de un completo **portafolio que suma cerca de COP 2,9 billones** y nos posiciona como inversionista y gestor en el Fondo de Capital Privado creado en conjunto con Macquarie para seguir avanzado en el crecimiento de las plataformas con este socio de clase mundial.

Portafolio Odinsa



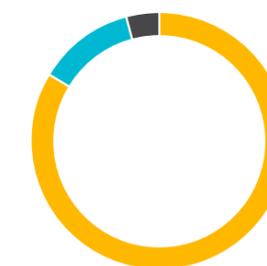
| | | | |
|---------|-----|------|-----|
| Opain | 24% | MVM | 12% |
| Quiport | 23% | ADK | 4% |
| P 2 | 18% | IP A | 3% |
| TAO | 14% | IP V | 1% |

Sector



| | |
|-------------|-----|
| Vías | 50% |
| Aeropuertos | 50% |

Fase del proyecto



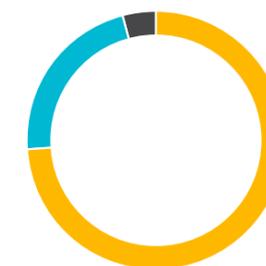
| | |
|----------------|-----|
| O&M | 83% |
| Construcción | 12% |
| Estructuración | 4% |

Geografía



| | |
|----------|-----|
| Colombia | 77% |
| Ecuador | 23% |

Riesgo comercial



| | |
|---------------------|-----|
| Riesgo demanda | 74% |
| Garantía de ingreso | 22% |
| IP | 4% |

Duración



| | |
|-----------------|-----|
| Más de 15 años | 54% |
| Menos de 5 años | 28% |
| 11 - 15 años | 14% |
| IP | 4% |

Odinsa Vías

Durante el 2023 se registró un incremento en tráfico de todos los proyectos, con excepción de **Autopistas del Café**, donde disminuyó en un 2% debido al incidente del puente El Alambrado. Alcanzamos una cifra consolidada de 38,3 millones de vehículos frente a los 39,1 millones de 2022.

En cuanto al desempeño individual de las concesiones, destacamos en **Conexión Pacífico 2** el adelanto del pago restringido que estaba previsto para el 2024; el pago pendiente de las vigencias futuras del 2022 con sus respectivos intereses; el pago completo del Diferencial de recaudo cuya fecha contractual era 2024, y el adelanto del 58% de las vigencias futuras que corresponden al pago de inicios de 2024.

En cuanto a **Autopistas del Café**, con la construcción en tiempo récord del puente El Alambrado terminamos el año con un ingreso superior al garantizado y recuperamos el nivel de ingresos previo al incidente. En **Túnel Aburrá Oriente**, debido a los buenos resultados, prealizó el pago de dividendos a sus accionistas por COP 120.000 millones, y BRC Ratings mantuvo la calificación de los bonos AAA, la máxima calificación crediticia, destacando las buenas condiciones de liquidez, el fortalecimiento de la estructura de capital y las cifras de tráfico vehicular.

Por su parte, **Malla Vial del Meta** cerró un crédito puente para seguir construyendo las unidades funcionales y tener la flexibilidad financiera para avanzar en el 2024 en la búsqueda del cierre financiero.



Quiport, concesionario a cargo del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre en Quito, adelantó

USD 10 millones
de los dividendos dispuestos para el 2024

Aeropuerto Mariscal Sucre » Quito

Odinsa Aeropuertos

En las concesiones aeroportuarias evidenciamos un aumento del 13% en pasajeros, pasando de 40,7 millones a 45,9 millones.

Opain, concesionario del **aeropuerto El Dorado**, cerró una negociación con los acreedores para el adelanto del pago restringido del año 2025 para el 2023, incrementando la TIR para sus accionistas. En cuanto a su calificación crediticia, Fitch Ratings cambió la perspectiva de negativa a estable, manteniendo la

calificación de BB+. Lo anterior fue gracias al arduo trabajo llevado a cabo para que en el 2022 se recuperaran y superaran los niveles de tráfico previos a la pandemia.

Así mismo, Fitch destacó que el aeropuerto cuenta con un desempeño y una base de tráfico sólida, que comprende principalmente pasajeros de origen y destino.

Por su parte, **Quiport**, concesionario a cargo del Aeropuerto Internacional **Mariscal Sucre en Quito**, adelantó USD 10 millones de los dividendos dispuestos para el 2024 y, gracias a sus resultados, mejoró la rentabilidad. Además, Fitch Ratings confirmó el incremento de su calificación crediticia de B- a B, reflejando el buen desempeño operativo y financiero del concesionario, por encima de las proyecciones, y esperamos que este se sostenga en el largo plazo.

SOSTENIBILIDAD: NUESTRO VIAJE COMÚN



Usuaría Aeropuerto Mariscal Sucre » Quito

Con la convicción de que la sostenibilidad es un viaje de transformación, un proceso participativo, colectivo e inclusivo que nos convoca a todos, durante el año desarrollamos diversas acciones en conjunto con nuestros grupos de interés, para seguir avanzando a paso firme en el cumplimiento de nuestra estrategia de sostenibilidad.

Uno de los hitos más relevantes de 2023 fue nuestra cuarta participación, de manera voluntaria, en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI), el estándar más exigente de la industria en materia de sostenibilidad, que evalúa Standard & Poor's para medir el desempeño en asuntos sociales, ambientales y económicos más relevantes en el sector.

Por otro lado, fuimos incluidos, por primera vez, en el Anuario de Sostenibilidad de Standard & Poor's, del cual solo hace parte el 10% de las empresas participantes. Dentro de los aspectos reconocidos estuvieron las emisiones, la gestión de talento y la biodiversidad.

De igual forma, resaltamos la participación desde Odinsa y Conexión Pacífico 2 en el índice de sostenibilidad GRESB, destacando el buen resultado de la concesión, que obtuvo un puntaje de 91 sobre 100.

En cuanto al asunto relevante más importante de esta estrategia, el **relacionamiento estratégico** con grupos de interés,



Avanzamos con la adopción e implementación del Modelo de Relacionamiento Estratégico que definimos bajo los lineamientos que recogen la visión a manera de política por parte de las concesiones y los proyectos en estructuración.

continuamos con la adopción e implementación del Modelo de Relacionamiento Estratégico, que definimos bajo los lineamientos que recogen nuestra visión a manera de política por parte de nuestras concesiones y proyectos en estructuración.

En 2023, el modelo fue implementado por las concesiones Túnel Aburrá Oriente, Malla Vial del Meta, Autopistas del Café y El Dorado, y los proyectos IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena, IP Campo de Vuelo, IP El Dorado Máximo Desarrollo e IP Conexión Centro.

Los aportes que brindamos el año anterior nos permitieron maximizar los impactos positivos en las zonas de influencia de las concesiones y los proyectos. Hicimos contribuciones por cerca COP 5.000 millones para el desarrollo de proyectos de fortalecimiento local, dinamización de la economía, infraestructura social y conexión natural.

Destacamos el apoyo a emprendimientos locales y las alianzas para el desarrollo de competencias y oportunidades laborales en los territorios, como la Alianza por el empleo, una iniciativa entre Conexión Pacífico 2, Fundación Grupo Argos y Comfama, así como la articulación de las concesiones Malla Vial Del Meta, Autopistas del Café y Túnel Aburrá Oriente con diferentes instituciones como SENA, ESAP, Low Carbon e instituciones públicas y privadas.

Dentro de esta estrategia, los planes de mitigación, adaptación y compensación del cambio climático ocuparon un lugar prioritario e hicieron parte de nuestros objetivos corporativos hacia el 2030, con metas aprobadas por Science Based Targets®.

En cuanto a la compensación de emisiones, iniciamos la estructuración de un proyecto para hacerlo con el 100% de las emisiones de nuestras concesiones a 2025 y así alcanzar la carbono neutralidad. Además, desarrollamos un análisis de riesgos físicos y de transición de cambio climático que nos permitirá tomar acciones para contribuir a la adaptación de la infraestructura y los territorios que conectan.

Hitos

360
hectáreas protegidas

22.907 t
materiales reciclados

1.038
fauna atendida

40
pasos de fauna

FUNDACIÓN GRUPO ARGOS

Continuamos aportando patrimonio, talento humano, experiencia y capacidad de gestión a la Fundación Grupo Argos, como uno de los vehículos para potenciar la generación de oportunidades y amplificar el impacto positivo de nuestras acciones. Lo hicimos en dos ejes que son pilares estratégicos de la fundación: la conservación del recurso hídrico, en la cual trabajamos para contribuir a la seguridad hídrica en los territorios, y la transformación territorial, generando acciones que aportan al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades en donde tenemos presencia.

Esta capacidad de gestión, que se realiza teniendo como premisas una inversión consciente, la operación responsable y las prácticas de vanguardia, nos permite trabajar en conjunto con las empresas del grupo empresarial para gestionar acciones que se potencialicen en los territorios. Con el **aporte que**

realizamos desde Odinsa de COP 1.800 millones, ejecutamos diversas acciones, como el Fondo para el cambio, Aguaviva, la Alianza Cartama Sostenible, Becas para el Desarrollo Regional y el Voluntariado Conecta, entre otras.

Con el programa **Fondo para el Cambio**, y de la mano de la Concesión Túnel Aburrá Oriente, financiamos 10 iniciativas innovadoras que planteaban cambios significativos y soluciones en torno a temas que contribuyen a mitigar problemas socioambientales del territorio.

A través de la **alianza Cartama**, establecida para la protección de la cuenca del río Cartama, diseñamos, implementamos y promovemos acciones de conservación, restauración y regeneración ecológica para la intervención de la parte alta y baja de la cuenca de la Quebrada San Antonio. Sembramos más de X

árboles de especies nativas, que sumaron un total de X durante los cuatro últimos años.

Con el programa de **Becas para el Desarrollo Regional**, la cohorte 2023 sumó once nuevos beneficiarios de los territorios en los que tienen presencia nuestras concesiones: Pereira (Risaralda), Medellín (Antioquia), Fredonia (Antioquia), Valparaíso (Antioquia), Villavicencio (Meta), Rionegro (Antioquia), Zarzal (Valle del Cauca) y Bogotá (Cundinamarca). Con ellos completamos un total de 38 becarios apoyados por Odinsa.

Con el programa **Aquavida** llegamos a 1.029 familias de las zonas de influencia de nuestros proyectos, contribuyendo a la disminución del déficit de agua apta para el consumo, mediante soluciones alternativas e innovadoras de acceso al agua que posibilitan la mejora en la salud y el bienestar de estas comunidades.

Destacamos además que 390 colaboradores de Odinsa y concesiones se sumaron al programa de voluntariado corporativo Conecta, donando 2.478 horas en 104 actividades para aportar al beneficio de 96.490 personas. Como resultado de una de nuestras actividades principales, la siembra de árboles, logramos sembrar en total 2.500 en las concesiones en 2023.

Finalmente, de la mano de la Fundación Grupo Argos, realizamos la entrega de la nueva infraestructura del Hospital de Providencia, cuya inversión fue de más de COP12.400 millones. Su construcción tomó 24 meses y estuvo lista y dispuesta desde el 1° de octubre de 2023.



Voluntarios de Odinsa participan de forma activa en las iniciativas de la Fundación Grupo Argos.

Hitos

COP 1.800
millones
aportó Odinsa

390
colaboradores de Odinsa
y concesiones participaron
en 104 actividades de
voluntariado

982
filtros entregados en
zonas de influencia de
concesiones.



De la mano de la Fundación Grupo Argos entregamos la nueva infraestructura del Hospital de Providencia, con una inversión de más de COP 12.400 millones. Su construcción tomó 24 meses y estuvo lista el 1 de octubre del 2023.

GENERACIÓN 0: TALENTO QUE DEJA HUELLA

Nuestra Generación Odinsa es el activo más valioso, es por esto que el talento humano y la cultura organizacional son parte fundamental de la gestión. En Nuestro Viaje Común nos comprometemos a Ser Mejores, a ser las personas que la sociedad necesita, asegurando la toma de decisiones responsables que promueven la creación de valor compartido, y esta visión la materializamos en cada una de las acciones que emprendemos teniendo como guía los valores corporativos.

En esta línea, durante el 2023 potenciamos las capacidades de los colaboradores, con procesos de talento y experiencias diseñados para aportar a su bienestar y al desarrollo de sus capacidades en un entorno cómodo y seguro que les permite dejar huella con su gestión. Además, robustecimos al equipo, integrando talentosas personas que aportan al desarrollo de los proyectos en estructuración y fortalecimos nuestras capacidades y procesos en temas como diversidad e inclusión y seguridad y salud en el trabajo.

Coherentes con el valor **Aprender Siempre**, promovimos de manera contundente los procesos de formación, obteniendo como resultado un registro de 73 horas por persona, con lo cual, superamos la meta anual establecida de 65 horas.

Entre los programas ofrecidos a los colaboradores destacamos el desarrollo del primer **diplomado de fortalecimiento de habilidades gerenciales con enfoque de género**, en conjunto con la Universidad EIA, en el que participaron 19 mujeres de Odinsa y concesiones, y una nueva cohorte del programa Multiplicadores de Diversidad, en la que incrementamos en un 42% la participación de colaboradores de Odinsa y concesiones.

Ambos programas, además de aportar a su formación, refuerzan nuestro compromiso con la diversidad, la equidad y la inclusión (DEI) en cada uno de los proyectos.

Es preciso señalar, además, que bajo este mismo propósito de promover un buen ambiente laboral que se basa en el respe-

to por la diferencia y la diversidad promovimos y participamos en diversos espacios como la **Semana de la Diversidad: Vive la Inclusión**, en la que participaron más de 300 colaboradores de Odinsa y concesiones, y el primer encuentro de proveedores con enfoque en diversidad, realizados en conjunto con las compañías de nuestro grupo empresarial Argos.

En cuanto al desarrollo de nuestro talento, diseñamos e implementamos una nueva herramienta para potenciarlo denominada **DTO (Desarrollo Talento Odinsa)** un espacio de conversación entre líder, colaboradores y talento humano para revisar y fortalecer las acciones avanzadas de desarrollo de manera que se cierren las brechas de competencias de nuestro equipo de trabajo. Adicionalmente, actualizamos las valoraciones con la metodología Korn Ferry para directores, gerentes y vicepresidentes, así como las líneas de sucesión del Comité Directivo.

También promovimos el aprovechamiento de las oportunidades generadas por la movilidad interna en Odinsa, sus concesiones y otras filiales del Grupo Argos, las cuales enriquecen a nuestros colaboradores con diferentes experiencias y retos laborales, registrando cuatro casos de movilidad Odinsa-concesiones-Odinsa y tres promociones al interior de Odinsa.

Finalmente, conscientes de la importancia de proteger la seguridad y salud de nuestro talento, un asunto de la mayor relevancia, **fortalecimos la estructura, estrategia y política de la seguridad y salud en el trabajo (SST)**, partiendo de un completo diagnóstico realizado en todas las concesiones con el acompañamiento de dss+, compañía experta en esta temática, y como parte de un trabajo colaborativo, se planteó una ruta de trabajo para fortalecer la cultura de SST y lograr las metas planteadas.

Es importante resaltar, además, que coherentes con este compromiso, creamos un Comité de SST integrado por representantes de Odinsa y de Macquarie, y una nueva gerencia de SST como habilitadores para la gestión y el seguimiento a la estrategia.



Colaboradoras Odinsa

Hitos

73

horas de formación por persona, más que la meta propuesta

19

mujeres participantes en el Diplomado de fortalecimiento de habilidades gerenciales con enfoque de género.

Fortalecimos nuestra estructura, estrategia y política de seguridad y salud en el trabajo.



Nuestra Generación

Odinsa es el activo más valioso, es por esto que el talento humano y la cultura organizacional son parte fundamental de la gestión.

CONCESIONES SOSTENIBLES QUE IMPULSAN LA COMPETITIVIDAD

Usuarios del Túnel Aburrá - Oriente

Odinsa Vías

En 2023, la plataforma **Odinsa Vías**, producto de la alianza con **Macquarie Asset Management**, llegó a su primer año de funcionamiento, periodo durante el cual esta operó de forma satisfactoria. Nuestro Gestor Profesional y cada una de las concesiones viales y proyectos en estructuración continuaron trabajaron con convicción y compromiso, registrando positivos resultados en todas las dimensiones: gestión operacional, ambiental, financiera, de infraestructura, contribución al desarrollo social y experiencia al usuario. Es preciso reiterar que encontramos en Macquarie un socio extraordinario con el que compartimos visión y valores empresariales, además del propósito de fortalecer la infraestructura en Colombia y la región.

TÚNEL ABURRÁ ORIENTE

Este corredor estratégico para la movilidad entre los Valles de Aburrá y de San Nicolás cumplió 4 años de operación, durante los cuales **se han movilizado más de 32 millones de vehículos, 37.800 en promedio al día en 2023**, evidenciando su importancia para la conectividad y el desarrollo de estos territorios. Como hito estratégico de la concesión en el último año se resalta el avance en la estructuración de su segunda etapa, así como de las obras complementarias que aportarán a una mejor movilidad y conectividad: el mejoramiento de la vía entre El Carmen de Viboral y El Santuario, la construcción de la variante El Carmen, la rehabilitación de la vía Santa Elena que comprende el mejoramiento de 6,5 Km y la intervención de 8 puntos inestables.

Entre dichos avances se destaca la firma del AMB con la Gobernación de Antioquia para la **construcción del nuevo Intercambiador Vial Maestro Fernando Botero**, nombrado así en homenaje al escultor colombiano, el cual iniciará su construcción en el 2024 y contará con una **inversión cercana a los COP 67.000 millones**. Esta obra, situada en la glorieta externa del aeropuerto José María Córdova, se plantea como solución a la problemática de movilidad que se presenta actualmente entre



✓
El Túnel de Oriente fortaleció su gestión en seguridad vial y experiencia al usuario

las vías que confluyen en la actual glorieta: Túnel de Oriente, Guarne-Llanogrande y el aeropuerto, un punto estratégico para aportar a un tránsito ágil y seguro.

Por otra parte, en cuanto a su gestión social y ambiental, en línea con la estrategia de sostenibilidad de Odinsa se resalta: la vinculación a la iniciativa La Casa del Sillettero de la Gobernación de Antioquia para la recuperación de un espacio en Santa Elena para los silletteros de la región y las actividades del territorio; **el fortalecimiento del relacionamiento con más de 100 líderes comunitarios, representantes de entidades estatales de Santa Elena, funcionarios públicos y Juntas de Acción Comunal**; la primera cohorte del Curso de cambio climático y adaptación para el fortalecimiento de capacidades para 4 comunidades de su zona de influencia; la reducción del 100% de emisiones generadas por consumo de energía eléctrica; **la consolidación**

de 4 acuerdos para la protección de fauna silvestre con entidades como Cornare y el municipio de Envigado y en el marco de los cuales se **implementaron 15 pasos de fauna y 18 cámaras trampa** para el monitoreo de su funcionalidad; la instalación de **3 parques infantiles con plástico recolectado** por colaboradores en el Centro de Control de Operaciones (CCO) y en los y peajes **beneficiando a más de 500 estudiantes**.

Finalmente, como parte de su propósito de entregar experiencias memorables, se creó el **Comité de Experiencia al Usuario** que ya puso en marcha iniciativas como la capacitación al personal de atención, la implementación de un nuevo método de pago en peajes vía QR, la revisión y el mejoramiento de mensajes en todos los puntos de contacto con el usuario como pantallas y altavoces, así como la identificación de necesidades especiales de usuarios con algún tipo de discapacidad.

Hitos

37.800
vehículos circularon en promedio al día

4
acuerdos para la protección de fauna silvestre.

15
pasos de fauna y **18 cámaras trampa** instaladas para proteger la biodiversidad.

500
estudiantes beneficiados con **3 parques infantiles** hechos con plástico reciclado.

Se firmó AMB con Gobernación de Antioquia para construcción de intercambiador vial en la glorieta del Aeropuerto Internacional José María Córdova.

Hitos

15

toneladas de material Plástico recolectadas en programas de economía circular

15.027

empleos generados Desde el inicio del proyecto

450

hectáreas gestionadas Para acuerdos de preservación Voluntaria

2.000

ejemplares han cruzado por los pasos de fauna desde su implementación.



Conexión Pacífico 2 apoya más de **150 emprendimientos** de la región promoviendo el desarrollo y dinamismo local



Conexión Pacífico 2



CONEXIÓN PACÍFICO 2

Generamos **16 espacios de mercados provinciales** en diversos municipios para la venta de sus productos.

La concesión continúa destacándose como referente en sostenibilidad en la región y el país, debido a su rigurosa gestión para promover el desarrollo social, contribuir al dinamismo económico y aportar al cuidado ambiental del Suroeste antioqueño. Durante el 2023 implementó diversos programas y estrategias propias y en colaboración con aliados, dirigidas a la recuperación y preservación del bosque seco tropical, la protección de

la fauna, la formación para el empleo, el emprendimiento juvenil y el fortalecimiento de las capacidades de liderazgo.

En su gestión ambiental, se destacan: la **inauguración del Centro de Investigación y Conservación de los Bosques del Río Cauca (Circa)**, producto de una alianza interinstitucional que agrupa las voluntades de la Fundación Grupo Argos, Odinsa (a

través de Concesión La Pintada) y la Fundación Julio C. Hernández, Comfama y el Centro de atención de fauna, en el que grupo de profesionales atendió más de 50 especies que presentaron condición de atropellamiento o fueron reportados en las inmediaciones de la vía; la **puesta marcha del proyecto Corredor de Colores con la que se sembrarán 20.000 árboles de diferentes especies a lo largo de la vía** (4.000 de ellos se plantaron en 2023) que, como característica especial, generan floración de diferentes colores. Además, se adelantaron espacios de formación con comunidades y líderes ambientales, jornadas cívicas de recuperación del bosque seco tropical, cuidado de fauna y un encuentro de ganadería sostenible.

Por su parte, en cuanto a desarrollo social seguimos consolidando un trabajo de fortalecimiento de capacidades de unidades productivas y espacios de comercialización de sus productos. **Adelantamos 20 procesos de formación para 150 unidades productivas, 26 de ellas lideradas por mujeres**, que han participado en diferentes etapas del programa “Suroeste Compra Suroeste” y los **Mercados Campesinos**.

En cuanto a empleo, desarrollamos una alianza estratégica con Comfama, Comfenalco y el Sena en la que se estableció una ruta de empleabilidad y **se adelantaron 5 ferias de empleo**, y adicionalmente firmamos una alianza con Comfama y la Fundación Grupo Argos con el objetivo de brindar oportunidades de empleo y formación a jóvenes del territorio que será ejecutada en 2024.

Finalmente, en cuanto a infraestructura, el hito más representativo fue la **reapertura del PR17+600, conocido como La Quebra del Guamito**, en el municipio de Santa Bárbara, la cual se hizo efectiva el 1 de mayo. Este tramo, que hace parte del proyecto con alcance limitado a rehabilitación, operación y mantenimiento, presentó una contingencia en el 2022 con la pérdida de banca debido a la fuerte ola invernal que se vivió en el país en ese periodo, unida a condiciones geológicas inestables. La concesión avanzó con el mayor compromiso en un intenso trabajo de ingeniería para reconfigurar la vía y restablecer la movilidad de acuerdo con el cronograma pactado. Al tiempo, brindó acompañamiento social a la población impactada con completos programas para su seguridad y bienestar.

AUTOPISTAS DEL CAFÉ

El 12 de abril de 2023, tras el colapso del puente El Alabrado, una estructura ubicada sobre el río La Vieja, que une a los departamentos de Quindío y Valle del Cauca, la Concesión Autopistas del Café comenzó una gestión coordinada con la ANI, el Gobierno nacional y las autoridades correspondientes para atender la emergencia. Esta se destacó por su rigurosidad desde lo técnico, lo legal y lo social, priorizando en todo momento el bienestar de las comunidades afectadas y el restablecimiento de la movilidad sobre la vía, para mitigar el impacto que el incidente generó en la región.

Las labores se centraron en varios aspectos: la contención primaria del evento, el restablecimiento de la movilidad y el acompañamiento social para atender las necesidades de las comunidades aledañas, priorizando su bienestar y seguridad. Gracias a esto, y en tiempo récord, se logró establecer la estructura en menos de seis meses y se habilitó el 12 de octubre el tránsito por este importante corredor neurálgico del occidente colombiano, cumpliendo así con los tiempos acordados.

Además, en este tiempo se demostró que la concesión no tuvo responsabilidad alguna ni tampoco se evidenció que hubo ni negligencia ni descuido en el mantenimiento de la infraestructura.

Cabe destacar que, adicional a las labores de ingeniería para restablecer la movilidad e identificar las causas del incidente, la Concesión lideró la intervención social en las comunidades aledañas al puente, acompañándolas y entregándoles ayudas alimentarias a las familias del sector, y poniendo al servicio un puente peatonal instalado sobre una estructura férrea existente, que mejoró la seguridad de peatones de los municipios aledaños, entre otras actividades. Esta obra se culminó en cuatro meses y se convirtió en un hito para la ingeniería, ya que un puente con estas características tiene una ejecución de aproximadamente dos años.

Se resalta entre sus principales hitos, **la puesta en marcha del Puente El Alabrado en un tiempo récord**, el 12 de octubre, restableciendo la movilidad por este importante corredor y cumpliendo con los tiempos acordados. Para esto, adicional a las labores de ingeniería, hicimos una intervención social en las comunidades aledañas al puente, realizando acompañamiento, entregando ayudas alimentarias a familias del sector y poniendo al servicio un puente peatonal instalado sobre una



Tambo Artesano, programa de Autopistas del Café, benefició a 246 artesanos de la región.

estructura férrea existente, que mejoró la seguridad de peatones de los municipios aledaños, entre otras actividades. Esta obra se logró culminar en cuatro meses y se convirtió en un hito para la ingeniería, ya que, un puente con estas características tiene una ejecución de aproximadamente dos años.

Adicionalmente, se destacan en su gestión **la implementación del sistema de recaudo electrónico de peajes** a finales del año contribuyendo a la agilidad en la movilidad y mejorando la experiencia de viaje para los usuarios, y la construcción y puesta en funcionamiento del tramo de doble calzada desde el peaje Tarapacá II hasta el acceso a Guayabal en Chinchiná, Caldas; estableciendo una conexión crucial entre Caldas y Risaralda, al habilitar dobles calzadas en ambos sentidos viales.

En cuanto a su gestión social y ambiental, como parte del **programa Tambo Artesano**, en colaboración con las Gobernaciones del Quindío y Risaralda benefició a 246 artesanos; en el marco de **Pon tus ojos en la Vida** se logró el rescate de cer-

ca de 30 especies de fauna; creó el programa **“Compañeros en la vía”** dirigido a transportadores de carga, estableciendo convenios con establecimientos comerciales para ofrecerles descuentos y beneficios especialmente diseñados para los miembros de este gremio, y **realizó diversos aportes a las comunidades como 11.953 m³ de material fresado para el arreglo de vías terciarias y más de 200 filtros para la potabilización de agua a familias vecinas.**

Finalmente, a través del mecanismo de Obras por Impuestos, en conjunto con la Sociedad de Mejoras Públicas de Pereira e Ingenio de Risaralda, **está invirtiendo COP 8.000 millones para fortalecer el entorno digital en instituciones educativas en Caldas, Risaralda y Quindío.** Autopistas del Café continúa trabajando a favor de la competitividad del país y la economía de la región cafetera, promoviendo una movilidad segura, fortaleciendo la prestación de servicios, implementando mejoras tecnológicas y contribuyendo a programas que benefician a las comunidades y al medio ambiente.

Hitos

Puesta en marcha del Puente El Alabrado en tiempo récord.

Ganador del premio Biodiversidad GRI Infra Awards Andean 2023.

Puesta en funcionamiento de tramo de doble calzada entre Caldas y Risaralda.



A cierre de 2023 reportó un avance de obra del **10,77%** cumpliendo con el cronograma establecido y priorizando las unidades 1 y 7-8

MALLA VIAL DEL META

Con el claro propósito de aportar a la competitividad del departamento del Meta, la concesión avanza en la ejecución integral del proyecto, enmarcada en las mejores prácticas de sostenibilidad: aportando a la región la infraestructura requerida para la conectividad, contribuyendo al desarrollo social y promoviendo el cuidado ambiental.

A cierre de 2023 reportó un avance de obra del **10,77%** cumpliendo con el cronograma establecido y priorizando las unidades 1 y 7-8, que están previstas para entregar durante el 2024. **Se destacan entre ellas: el tramo Puerto López - Puerto Gaitán** con la construcción del nuevo puente sobre el río Yucao, obras de la segunda calzada entre Villavicencio y Acacías, obras en el sector de La Unión, que comprenden la construcción de un retorno; puente sobre caño Chupao, obra que hace parte de la segunda calzada a Acacías, y la construcción del nuevo puente sobre el río Guamal.

Como parte de este proceso, se destaca además la confianza que siguen demostrando los inversionistas en la gestión, quienes realizaron el tercer aporte de Equity en abril de 2023 por un valor de **COP 67.847 millones** y un anticipo del cuarto aporte de Equity en diciembre de 2023 por COP 29.000 millones. También se logró la refinanciación del crédito puente con los Bancos de Occidente y de Bogotá por un monto de 140.000 millones, consolidando la deuda de corto plazo y ampliando el plazo de vencimiento por 12 meses.

Finalmente, coherentes con la política de sostenibilidad de Odinsa, y con la convicción de agregar valor a todos los grupos de interés, la concesión continúa desarrollando diversas iniciativas para promover el desarrollo social, dinamismo económico y cuidado ambiental entre las que se destacan: la priorización del empleo local con **334 colaboradores directos, la realización de 7 ferias y vitrinas comerciales para emprendedores de la región, la entrega de becas a jóvenes** de la zona en alianza con Odinsa y Fundación Grupo Argos así como de **265 filtros de agua para promover la seguridad hídrica de las comunidades rurales.**

GREEN CORRIDOR

Esta concesión, ubicada en Aruba, continúa aportando a una movilidad y conectividad segura para sus usuarios. En 2023 llevó a cabo dos importantes mantenimientos: **una repavimentación de 500 metros** del lado norte de la carretera, entre los sectores de Kibaima y Sero Tishi, y la segunda fase de **reparación de la estructura del puente de la Laguna Española**, ya reconocido como un hito arquitectónico de la isla. Este trabajo se completó sin incidentes ni contratiempos en un plazo de un mes y medio, sin interrumpir la movilidad.

En el ámbito de la sostenibilidad, el equipo de colaboradores dispuso **1,6 toneladas de residuos reciclables en las instalaciones de la concesión** durante las campañas implementadas, resaltando la creación de conciencia y el compromiso con el medio ambiente.

Hitos

1.041
árboles nativos
sembrados en 5
jornadas de
voluntariado.

27.900
plantas epífitas
rescatadas y
reubicadas.

18.239
personas participaron
en 227 jornadas
ambientales
organizadas.

65.850
participantes en las
805 actividades de
seguridad vial.

Odinsa Aeropuertos

Tras cumplirse las condiciones precedentes para la consolidación de esta nueva alianza entre Odinsa y Macquarie Asset Management, ambas compañías iniciamos la operación de la plataforma Odinsa Aeropuertos en junio de 2023, mediante la cual **se gestionan activos aeroportuarios por un valor aproximado de COP 1,3 billones**; En el portafolio tenemos participación en las concesiones de los aeropuertos El Dorado en Colombia y Mariscal Sucre en Ecuador, considerados como dos de los mejores de Sudamérica según Skytrax, además de las iniciativas privadas Nuevo Aeropuerto de Cartagena, El Dorado Max y Campo de Vuelo El Dorado (pistas).

AEROPUERTO INTERNACIONAL EL DORADO

Cerramos el 2023 con un **tráfico de 40 millones de pasajeros movilizados por la terminal**, una cifra récord que nos llevó a ser reconocidos como el aeropuerto más transitado de Suramérica y el segundo de América Latina.

Durante este periodo, y en el marco de la **nueva campaña #UNOContigo** con la que promovemos, visibilizamos y resaltamos el esfuerzo de la concesión y toda la comunidad aeroportuaria para brindar experiencias memorables a los viajeros y visitantes, implementamos diversas iniciativas, procurándoles un tránsito ágil, cómodo y seguro que lo posicionan de nuevo como el Mejor Aeropuerto de Sudamérica, según Skytrax.

Entre dichas iniciativas destacamos la escuela de servicio #UNOContigo en la que todos los colaboradores adquieren herramientas conceptuales y prácticas para dar una respuesta rápida, asertiva y oportuna a los pasajeros, clientes internos y externos que hacen parte de la comunidad aeroportuaria. Además, implementó un nuevo sistema de orientación de tres colores, modernizando su señalización para hacerla más fácil e intuitiva en línea con las buenas prácticas de reconocidos aeropuertos en el mundo, y puso al servicio de sus usuarios la herramienta digital DoraBot, el nuevo chatbot creado con inteligencia artificial que busca acompañar a los viajeros, brindándoles información sobre vuelos, servicios, requisitos de viajes y restaurantes.



Aeropuerto El Dorado ▶ Bogotá

En cuanto al compromiso con el desarrollo social y cuidado ambiental, el aeropuerto se consolidó como un referente en sostenibilidad, recibiendo múltiples reconocimientos nacionales e internacionales por su gestión. **Fortalecimos el portal de empleabilidad Pista de Oportunidades por medio del cual contratamos a 1.300 personas para trabajar en el aeropuerto**; abrimos Paraíso, un espacio que reúne marcas 100% colombianas y refleja su creatividad, innovación y diversidad; nos unimos con la organización Hidden Disabilities, a través del programa Sunflower para personas con discapacidades invisibles, con el propósito de ser un aeropuerto más inclusivo y facilitar el turismo para las personas con movilidad reducida.

De la mano de Ecopetrol, pavimentamos algunos tramos de las calles de rodaje con material reciclado y aportamos al desarrollo de comunidades vecinas con la instalación de cuatro ekomuros en colegios e instituciones comunales para captar y reutilizar aguas lluvias en labores de limpieza.

También instalamos un sistema de **12 paneles solares en el Colegio Distrital Rodrigo Arenas Betancourt** de Fontibón, llevando energía limpia que beneficia a más de 3.000 estudiantes, y entregamos un aula ambiental construida con madera plástica reciclada en el humedal Gualí de Funza, un espacio que brinda apoyo en la educación sobre el cuidado y conservación del medio ambiente.

✓
Paraíso,
nuevo espacio que
reúne marcas 100%
colombianas que
impulsan el
emprendimiento y tejido
empresarial nacional.

Hitos

40

millones de pasajeros se
movilizaron por la terminal.

1.300

personas contratadas
gracias al portal Pista
de Oportunidades.

Mejor Aeropuerto de
Sudamérica, según Skytrax.

Nuevo sistema de
orientación de tres
colores, con señalización
más moderna

DoraBot, nuevo chatbot
creado con inteligencia
artificial



Mariscal Sucre

fue reconocido por Skytrax como Mejor Aeropuerto Regional de Sudamérica y Mejor Personal Aeroportuario



Aeropuerto Mariscal Sucre » Quito

AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE

Esta terminal **cerró el año con 5.4 millones de pasajeros**, movilizadas por **15 aerolíneas de pasajeros a 18 destinos internacionales directos y ocho nacionales**, con cuatro nuevas rutas directas internacionales a Medellín, Nueva York, Cancún y Orlando, manteniendo a Quito como la ciudad mejor conectada de Ecuador.

En cuanto a carga aérea, se rompió el récord histórico con **340.000 toneladas métricas de carga de exportación**, importación y carga nacional, superando las 289.000 toneladas de 2022.

En cuanto a tecnología, se convirtió en el primero en el país en implementar biometría en procesos aeroportuarios e incluyó puertas automáticas para el acceso a los filtros de seguridad, facilitando el proceso de control. **En cuanto a infraestructura, efectuó el cambio de 3.260 metros cuadrados en las áreas de chequeo de aerolíneas**, corredores de ingreso a filtros de seguridad y la sala de migración de salidas que se suman a los proyectos de remodelación del área de filtros de seguridad y la reapertura del espacio de juegos infantiles en la zona de preembarque nacional, y la ampliación de la sala VIP nacional para duplicar su capacidad.

Fue reconocido también por Skytrax en las categorías de Mejor Aeropuerto Regional de Sudamérica, Aeropuerto más Limpio y Mejor Personal Aeroportuario y alcanzó el Nivel 5 (el más alto) en el programa de Certificación de Experiencia al Pasajero del Consejo Internacional de Aeropuertos, además de múltiples distinciones por su operación y gestión en sostenibilidad como reconocimiento de las Buenas Prácticas de Desarrollo sostenible por parte de Pacto Global Red Ecuador por su proyecto 'Aves migratorias y cambio climático' con el que queremos lograr una coexistencia de las aves migratorias con las operaciones aéreas en el aeropuerto.

Finalmente, en cuanto a su gestión social y ambiental, se destacan los diez años de contribución de dos de sus iniciativas: **Faunetus**, referente a la gestión de fauna que facilita una coexistencia armónica entre la operación aeroportuaria y la vida silvestre y que actualmente cuenta con un equipo de 6 especialistas que gestionan la fauna con la ayuda de aves y perros para una gestión responsable de la fauna en el entorno del aeropuerto, y el **programa Nuestra Huerta** desarrollado en conjunto con las comunidades vecinas que integra a pequeños productores agrícolas de la zona circundante a la operación en una cadena de comercialización comunitaria en la que participan los colaboradores y usuarios del aeropuerto consumiendo la producción local.

Hitos

5.4

millones de pasajeros se movilizaron por la terminal.

340.000

toneladas métricas de carga, superando las 289.000 de 2022.

4

nuevas rutas directas internacionales a Medellín, Nueva York, Cancún y Orlando.

Primero en Ecuador en implementar biometría en procesos aeroportuarios.

INICIATIVAS PRIVADAS, UN APOORTE A LA CONECTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

En 2023 avanzamos en la estructuración y el desarrollo de las iniciativas privadas con el propósito de incidir de manera directa en el mejoramiento y el fortalecimiento de la infraestructura vial y aeroportuaria.

ODINSA AEROPUERTOS

IP EL DORADO MÁXIMO DESARROLLO –EDMAX

Etapa: Factibilidad

EDMAX es la solución más eficiente y rápida para incrementar la capacidad del aeropuerto El Dorado en el corto y mediano plazo. El proyecto busca robustecer su infraestructura actual para recibir a 20 millones de pasajeros adicionales a los que atiende hoy, con la creación del nuevo Centro de Intercambio Modal Aeroportuario (CIMA), la consolidación de más posiciones de parqueo, la extensión de la pista norte y la ampliación de la terminal de carga. Además, pretende mejorar la integración de Bogotá en sus accesos viales mediante la ampliación de la calle 26, la extensión de la avenida Mutis hasta la intersección con la vía Funza – Cota.

El propósito es construir un mejor futuro al usar la infraestructura aeroportuaria que ya existe (reconocida en el ámbito internacional como la mejor de Sudamérica) y de impulsar la conectividad de Colombia con sus regiones y de estas con el mundo. También, el de posicionar al país como una potencia turística en expansión, que genera riqueza ambientalmente sostenible para sus territorios y su gente.

En 2023 fortalecimos la estructura del proyecto con la incorporación de talento clave y la contratación de consultores internacionales y nacionales de reconocida trayectoria, quienes lideran estudios aeronáuticos, aeroportuarios, diseños arquitectónicos, estructurales y viales y avanzan en la estructuración y realización de los estudios para la radicación de la factibilidad en 2024.

El relacionamiento estratégico con comunidades y organismos gubernamentales ha fortalecido la conexión con diversos actores, consolidando el compromiso y la sostenibilidad del proyecto.

IP NUEVO AEROPUERTO DE CARTAGENA

Etapa: Evaluación y aprobación de la factibilidad

Esta es una APP de iniciativa privada para la financiación, el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de un nuevo aeropuerto en Cartagena.

Hace parte de la primera ola de proyectos 5G. Será el primer aeropuerto que se construirá desde cero (Greenfield) y sin financiación pública en los últimos 40 años en Colombia. Contempla en total más de 850 hectáreas de área para construir, con una inversión aproximada de USD 980 millones* y que generará cerca de 17.000 empleos directos e indirectos durante su fase de construcción.

Se proyecta que la iniciativa incluya alternativas en captación de radiación solar para generar energía térmica, obras de protección, mitigación y adaptación al cambio climático basados en modelación hidrológica y planificación del uso del suelo.

En 2023 actualizamos la factibilidad del proyecto, la cual fue radicada en noviembre de este mismo año ante la ANI. Con el apoyo de consultores socioambientales, se efectuaron socializaciones del proyecto con diversos actores, entre los que se incluyen entidades públicas, empresas de servicios, entidades territoriales y las comunidades que se encuentran dentro de la nueva área de influencia. En el curso de estas interacciones, se confirmó la aceptación del proyecto y se logró la concertación de una nueva Ruta Metodológica con las comunidades de Zapatero y Bayunca.

En la disciplina técnica, actualizamos el Plan Maestro Aeroportuario, las previsiones de tráfico, los estudios viales, la validación de la estructura de pavimentos para la pista, el análisis de hidrología y los estudios prediales. Además, se llevó a cabo la actualización del modelo financiero, se adoptó el modelo 5G y también la política para la gestión de riesgos establecida en el CONPES 4117 de 2023.

IP CAMPO DE VUELO EL DORADO

Etapa: Evaluación y aprobación de la factibilidad

Este es un proyecto sostenible con el que se quiere mejorar la competitividad, el turismo y la creación de empleo. La IP Campo de Vuelo El Dorado atenderá los requerimientos normativos en seguridad operacional a partir del mejoramiento, el mantenimiento y la operación de las dos pistas y las calles de rodaje del Aeropuerto Internacional El Dorado de Bogotá, así como de las zonas verdes, con equipos de vanguardia enfocados en la sostenibilidad y adaptabilidad al cambio climático.

Un proyecto que aporta a la seguridad operacional del área de Maniobras (pistas y calles de rodaje), el bienestar de las comunidades, el cuidado ambiental y la adaptabilidad al cambio climático.

Además, este mejorará la confiabilidad del Campo de Vuelo, con tecnología de vanguardia, y ofrece contraprestación al Estado al no acudir a recursos públicos ni al incremento de tasas aeroportuarias, con un mejor servicio a pasajeros y aerolíneas. Por otro lado, se atenderán requerimientos normativos en seguridad operacional, se disminuirán las emisiones de gases, los tiempos de recorridos y los costos para las aerolíneas, y se aportan eficiencia, continuidad, cumplimiento normativo y confiabilidad operacional.

En abril de 2023 radicamos los ajustes a los estudios de factibilidad, atendiendo las recomendaciones de la ANI, entidad que contrató el Evaluador Técnico de los estudios de factibilidad. Durante el año realizamos mesas de trabajo con el evaluador y atendimos el 100% de las observaciones. Como resultado, la ANI publicó en diciembre el proceso para contratar el Evaluador Jurídico, Financiero y de Riesgos de los estudios de factibilidad, y esperamos que dicha consultoría inicie en el segundo trimestre de 2024.



Perimetral de la Sabana » Bogotá

ODINSA VÍAS

IP PERIMETRAL DE LA SABANA

Etapa: Evaluación y aprobación de la factibilidad

El objetivo es conectar a las comunidades con su entorno e impulsar las dinámicas socioeconómicas de los municipios que componen la Sabana de Bogotá, aportando a la restauración, recuperación y planificación del territorio.

Esta nueva vía articulará la Sabana Centro y Sabana Occidente, con una reducción del 58% en los tiempos de desplazamiento. Consta de 56 Km de calzada sencilla (dos carriles y bermas amplias), con vocación de tráfico liviano (76%). Tiene un trazado sobre vías ya existentes (90%), con el fin de evitar nuevos impactos ambientales, habitacionales y prediales.

Comprende también 51.2 Km de ciclorruta para impulsar fuentes alternativas de movilidad, 14 puentes sobre vías y cruces a nivel y once puentes que contribuyen a la recuperación de la conectividad hídrica y la restauración de hábitats para la vida silvestre.

La iniciativa incluye además la implementación de cunetas, vallados y alcantarillas para conducir el agua respetando su curso, así como de pasos de fauna transversales inferiores y bajo puentes, para la movilidad de los animales por el territorio.

Contendrá puentes peatonales y la demarcación de cruces en sitios estratégicos, y suficiente señalización y servicios de atención en carretera para favorecer la seguridad. Mejora en la seguridad vial, con Policía, servicios de comunicaciones y pesaje), y atención a usuarios con carro-taller, grúa y ambulancia.

Se sembrarán árboles nativos a ambos costados de la vía, ajustando las especies al gradiente climático y aportando a la preservación de las especies de la región. También se preservarán elementos patrimoniales, centros poblados e infraestructura habitacional civil.

Generará 2.600 empleos directos y cerca de 21.000 indirectos en su fase de construcción.

En mayo de 2023 se expidió la Resolución 383 de 2023, por medio de la cual se resolvió el recurso de reposición, revocando la Resolución 458 de 2022 que rechazaba el proyecto. En noviembre se radicó ante el Instituto de Concesiones de Cundinamarca (ICCU) el informe ejecutivo del Proyecto, para realizar el proceso de concurso de Méritos del Evaluador.

IP CONEXIÓN CENTRO

Etapa: Evaluación y aprobación de la factibilidad

Este es un proyecto de infraestructura vial de quinta generación centrado en el mejoramiento de los corredores viales de Armenia - Pereira - Manizales y Calarcá - La Paila (317 km - calzada) por los que hoy transitan 16 millones de vehículos. Ahora se encuentra en fase de estructuración y tiene como propósito aportar al desarrollo social y económico, el impulso del turismo, el cuidado de la biodiversidad de los recursos naturales y el mejoramiento de una movilidad ágil y segura de quienes transitan cada año por las vías de Valle del Cauca, Caldas, Risaralda y Quindío. También facilita la interconexión de la región con el resto del país y el transporte de insumos desde los centros de producción a los de consumo.

En su fase de construcción generará más de 8.000 empleos directos y promoverá la integración regional conectándose con otros proyectos clave ya en ejecución. Disminuirá los tiempos de desplazamiento y fomentará el uso de transportes alternativos como la bicicleta.

En julio de 2023 radicamos ante la ANI la factibilidad del proyecto que contiene los componentes técnicos, financieros, económicos, ambientales, de riesgos y legales y a partir de este hito, durante los meses de noviembre y diciembre se llevaron a cabo reuniones con autoridades, 5 talleres con comunidades y 4 Audiencias Públicas en Chinchiná, Santa Rosa, Pereira y Armenia, socializando el proyecto con más de 700 personas.

En el marco de estos espacios la comunidad y las autoridades locales y regionales presentaron sus recomendaciones y solicitaron incluir nuevas obras en el alcance de la iniciativa.

Además, se cerró el proceso de consulta previa con la protocolización de impactos y medidas de manejo con la Parcialidad Indígena los Pastos Armenia (Quindío), acompañados por la Dirección Nacional de Consulta Previa y la ANI.

RECONOCIMIENTOS ODINSA Y CONCESIONES

Odinsa

- › Fitch Ratings otorgó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo en “AA(col)” y “F1+(col)”, con una perspectiva de calificación de largo plazo como Estable.
- › Fuimos incluidos como miembros en el Anuario de Sostenibilidad hecho por la firma S&P Global. Ocupamos el décimo lugar entre las 297 compañías evaluadas.
- › Segundo lugar en la categoría Gobernanza de los GRI Infra Awards 2023 por “Gobierno corporativo Odinsa”.
- › Cuatro de nuestros colaboradores fueron reconocidos por su aporte a la transformación de los territorios en el Reconocimiento de Voluntarios CONECTA.
- › El equipo de Posse Herrera Ruiz y Willkie Farr Gallagher recibió el reconocimiento Deal Of The Years: Mergers & Acquisitions, por el proceso de constitución de nuestras plataformas de infraestructura.

Aeropuerto Internacional El Dorado

- › **Mejor Aeropuerto de Sudamérica** en los Premios Skytrax World Airport.
- › Aeropuerto **Líder en Sudamérica** en los World Travel Awards.
- › Fitch Ratings mejoró la calificación de su riesgo, pasando a **BB+** y cambiando la perspectiva de negativa a estable.
- › Reconocimiento de las **Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible** por parte de Pacto Global Red Ecuador, por el proyecto Aves migratorias y cambio climático.
- › **Primer lugar en la categoría Agua** de los GRI Infra Awards 2023, por la iniciativa El Dorado Sostenible.
- › Reconocimiento en la categoría **Biodiversidad de los GRI Infra Awards 2023** por la iniciativa “El Dorado Sostenible”.
- › **Cuarto lugar en la categoría “Global Airport”** del Top de puntualidad de la consultora Cirium.
- › Premio **Airport Going Green**.
- › Primer aeropuerto en la región ser reconocido por el Consejo Internacional de Aeropuertos, por sus esfuerzos para reducir su huella de carbono.

Conexión Pacífico 2 – Concesión La Pintada

- › **Tercer lugar en la categoría Atmósfera de los GRI Infra Awards 2023** con la iniciativa “Envases para la vida”.
- › Reconocimiento de GRESB, con un **puntaje de 91 sobre 100**.
- › **Recertificación en la norma ISO 39001 de gestión de la seguridad vial**, única concesión certificada en Colombia.

Túnel Aburrá Oriente

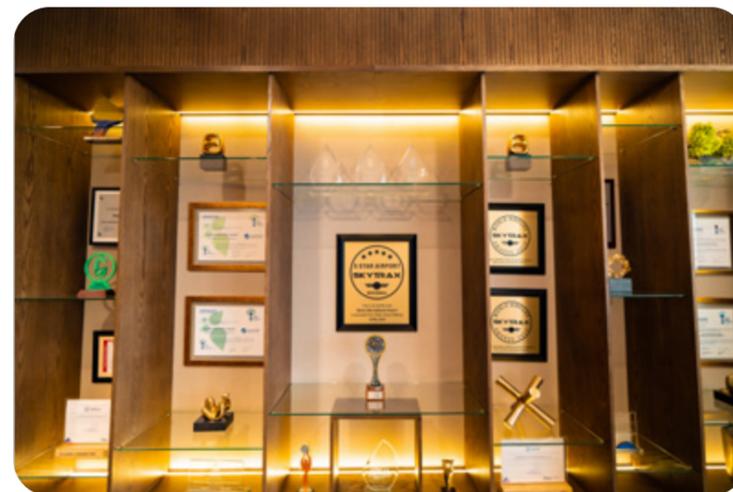
- › Por segundo año consecutivo, la calificadora **BRC Ratings mantuvo la máxima calificación Triple A** en nuestra emisión de bonos de deuda pública.

Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre

- › **Mejor Aeropuerto Regional de Sudamérica** y Mejor Personal Aeroportuario de Sudamérica en los Premios Skytrax World Airport.
- › World Travel Awards.
- › **Green Airport Recognition 2023 de ACI-LAC** por sus esfuerzos en la reducción del consumo de energía.
- › **Distintivo Empresa Socialmente Responsable (ESR)**, por su destacado compromiso con la responsabilidad social empresarial y el desarrollo sostenible en Ecuador.
- › Primer lugar en la categoría de aeropuertos pequeños del Top de puntualidad elaborado por Cirium, con un **índice de puntualidad del 90,2%**.
- › Reconocimiento en la categoría **Biodiversidad en los GRI Infra Awards 2023** por la iniciativa “Aves Migratorias y cambio climático”.
- › **Tercer lugar en la categoría Conexión en los GRI Infra Awards 2023** por la iniciativa “Acreditación Programa de Customer Experience (APCE)”.

Autopistas del Café

- › Reconocimiento en la **categoría Biodiversidad de los GRI Infra Awards 2023**, por la iniciativa “Pon tus ojos en la vida”.



ÉTICA, TRANSPARENCIA Y CUMPLIMIENTO

Colaboradora Conexión Pacífico 2

Durante el 2023 hicimos evidente que, como compañía, asumimos la ética, la integridad y la transparencia como valores que van mucho más allá del cumplimiento de los requisitos legales. Estos están impregnados en nuestra cultura corporativa y son una convicción no negociable, porque representan la forma en la que en el grupo empresarial entendemos la manera de hacer negocios y de alcanzar la sostenibilidad con visión de largo plazo, soportando la estrategia y la reputación, y aplicándolos con proactividad en el desarrollo de los proyectos.

De manera permanente desplegamos esfuerzos en la consolidación del sistema de cumplimiento para lo cual, la Junta Directiva, el Comité de Sostenibilidad, Gobierno y Talento, el Comité de Conducta y la Alta Dirección aprueban los lineamientos y adoptan las medidas necesarias para difundir nuestros principios y que estos se apliquen en todos los niveles de la organización, ofreciendo canales confidenciales de comunicación y de denuncias, además de contar con una estructura de gobierno comprometido e íntegro para investigar y corregir eventuales incumplimientos.

A lo largo de este período trabajamos en la consolidación de estándares de conducta tanto en la compañía como en las concesiones en las que participamos. Este año realizamos la Declaración anual de potenciales conflictos de interés tanto en Odinsa como en las concesiones Autopistas del Café, La Pinta-

da, Túnel Aburrá Oriente, Malla Vial del Meta y Opain, así como la Declaración de bienes y rentas, la cual también se hizo extensiva a las citadas concesiones.

También efectuamos la articulación del proceso de debida diligencia con el Manual de Contratación y continuamos con la divulgación e implementación del Manual de Conducta para Proveedores. También adelantamos procesos de Debida Diligencia rigurosos, para lo cual implementamos evaluaciones a nivel de riesgos, previas a la vinculación con potenciales socios, proveedores o terceros.

Seguimos participando de las iniciativas del Instituto Anticorrupción y de la Red Latinoamericana de Cumplimiento; fortalecimos el Programa de Competencia en Odinsa con la Política de Competencia y una Guía práctica para su aplicación, y actualizamos las matrices de riesgos estratégicos y de cumplimiento.

Nuestra Línea de Transparencia estuvo habilitada de manera permanente a través de un operador independiente para que los grupos de interés informaran las conductas o actividades que consideraran desviaciones al Manual de Conducta empresarial y a estas políticas, registrándose 10 reportes en el año, los cuales fueron debidamente atendidos por el Oficial de Conducta y el Comité de Conducta, adoptando las medidas correspondientes.

La Línea de Transparencia es un canal abierto para reportar preocupaciones originadas en conductas no éticas o que violen la legislación, las políticas, códigos y directrices internas. Permite el acceso no sólo de los colaboradores, sino también de socios, accionistas, clientes, proveedores y demás grupos de interés, a través de un correo electrónico y de una línea telefónica. Este canal es operado por una firma especializada independiente que actúa en la recepción, análisis y clasificación de las denuncias, para luego remitirlas a evaluación de Carlos José Vásquez, el Oficial de Conducta y del Comité de Conducta empresarial. De esta forma aseguramos la confidencialidad de la información y el anonimato del usuario, si así lo desea.

Línea de Transparencia

Telefónica: 01 8000 124 333

Correo electrónico: lineadetransparencia@odinsa.com

Lunes a sábado de 6:00 a.m. a 10:00 p.m.



0 reportes

de operaciones sospechosas (ROS) ante la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF).

0 reportes

de corrupción en Odinsa y las concesiones



ASPECTOS LEGALES

Los asuntos legales de Odinsa, incluyendo los procesos judiciales y administrativos, y en general la situación jurídica de la compañía, fueron atendidos de forma oportuna y diligente por la administración y sus asesores legales. Estos se desarrollaron con normalidad, cumpliendo con las disposiciones legales pertinentes.

Por otra parte, durante el año no recibimos notificaciones de demandas, sentencias ni sanciones relevantes en contra de la compañía que pudieran llegar a afectar su situación financiera.

No obstante, es conveniente señalar que el Juzgado 26 Civil del Circuito de Bogotá, en la demanda verbal promovida en su contra por Proyectos y Construcciones San José S.A.S. - En Liquidación, así como en la demanda de reconvencción interpuesta por Odinsa, profirió sentencia desfavorable de primera instancia en contra de la Compañía, por valor de COP 75.418.800.000, más intereses de mora y las costas del proceso, descontando un anticipo entregado por Fiduciaria Bogotá por valor de COP 7.000.000.000. Frente a lo cual, en ejercicio legítimo de nuestro derecho de defensa interpusimos el recurso de apelación en contra de esta decisión.

Es importante resaltar que, en relación con este tema, el 28 de septiembre de 2023 la calificadora de riesgos Fitch Ratings publicó a los mercados un comunicado relacionado con este asunto, titulado: *"Fallo Judicial Desfavorable Neutral para Perfil Crediticio de Odinsa"*⁷, en el cual opinó que el fallo desfavorable dictado en contra de Odinsa [‘AA(col)’ Perspectiva Estable] es neutral para el perfil crediticio de la compañía. Lo anterior, sustentado en una posición de caja fuerte y una estructura de capital robusta, lo que le brindaría flexibilidad financiera a la compañía para hacer frente a esta contingencia, en caso de requerirlo. Desde el 29 de septiembre de 2022, en Odinsa veníamos constituyendo una plataforma de inversión de activos aeroportuarios en forma similar a la plataforma de activos viales constituida previamente. El desarrollo de dicha plataforma se adelantó en virtud de una alianza estratégica celebrada con Macquarie Asset Management (“Macquarie o MAM”), uno de los administradores de activos en infraestructura más grandes en el mundo y su vinculado, Macquarie Infrastructure Partners V (“MIP V”), un fondo privado de infraestructura enfocado en las Américas, gestionado por MAM.

La alianza estratégica incluyó la compraventa y aporte de las participaciones accionarias en las concesiones aeroportuarias a la plataforma, la cual incluyó un fondo de capital privado en el que partici-

pan Odinsa y MIP V (o sus afiliadas), y cuyo gestor profesional es Odinsa Gestor Profesional S.A.S., una filial de Odinsa constituida para tal efecto.

Con esta finalidad, ambas compañías suscribimos un contrato de compraventa de acciones y de activos que derivó en el aporte de las acciones y de los activos a la plataforma de inversión, cuyo cierre y perfeccionamiento estuvo sujeto al cumplimiento de unas condiciones precedentes, entre las que se contaban las autorizaciones de los bonistas y de la Superintendencia Financiera. Fue así como el 2 de junio de 2023 nos fue notificada por parte de esta entidad la Resolución No. 0782, mediante la cual se autorizó la operación de reorganización empresarial consistente en una segregación o escisión impropia de los activos aeroportuarios localizados en Colombia.

El 29 de junio de 2023, luego de cumplirse las condiciones precedentes pactadas, tuvo lugar el cierre del contrato de compraventa de acciones y activos y así: Macquarie y Odinsa, cada una, obtuvieron una participación del 50% en la plataforma aeroportuaria, que luego del cierre de la transacción cuenta con el 65% de Opain S.A. (Aeropuerto Internacional El Dorado) y del 46,5% de Corporación Quiport S.A. (Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre).

Para perfeccionar el negocio, Grupo Argos S.A. le vendió a MIP V el 30% de Opain por COP 269.000 millones, que luego este aportó a la plataforma. Por su parte, Odinsa le vendió el 2,5% de Opain por COP 22.000 millones, así como el 50% de su propiedad en Quiport por USD 81,5 millones (COP 360.000 millones aproximadamente). Además, Odinsa aportó a la plataforma la participación remanente en estas concesiones.

La plataforma de inversión administra los activos aeroportuarios en Colombia y Ecuador, con una valoración cercana a COP 1,4 billones, y además gestiona las iniciativas privadas en el sector aeroportuario en Colombia, que en caso de ser adjudicadas contarán con el respaldo financiero y técnico de sus inversionistas para su gestión: (i) el Nuevo Aeropuerto de Cartagena, que busca desarrollar la infraestructura necesaria para soportar la demanda de pasajeros impulsando el potencial turístico del país; (ii) El Dorado Max, una solución eficiente para maximizar el uso de la actual terminal del aeropuerto El Dorado, catalogado por Skytrax en 2023 como el mejor aeropuerto de Sudamérica; y (iii) Campo de

Vuelo El Dorado, que plantea mejoras en las pistas y calles de rodaje del aeropuerto, con tecnología de vanguardia y la ampliación de su capacidad. Finalmente, la plataforma continúa explorando otras oportunidades de creación de valor a través de nuevos proyectos que impulsen la competitividad de los países.

El 2 de octubre de 2023, conforme a los términos del prospecto de emisión de bonos ordinarios 2020 pertenecientes a la Subserie A-3, pagamos los bonos ordinarios 2020 por COP 208.685 millones a los tenedores, teniendo presente que la emisión fue por COP 280.000 millones, habiendo comprado la compañía la diferencia previamente.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 y el Informe Anual de Gobierno Corporativo se encuentran en la documentación que se entrega a los accionistas.

En las notas de los estados financieros separados y consolidados y en el Informe especial de grupo empresarial publicados en el sitio web de la compañía, están detalladas las operaciones con vinculados, accionistas y personas a las que se refiere el artículo 47 de la Ley 222 de 1995. Estas se celebraron en condiciones de mercado.

Ese documento, así como este informe, los informes financieros, el Informe de Gobierno Corporativo (al cual se refiere la Circular 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera) y demás documentos exigidos por la ley hicieron parte de la información que estuvo a disposición de los accionistas durante el período previsto por la ley para el ejercicio del derecho de inspección.

El reporte de implementación de las recomendaciones del Código País con las mejores prácticas se encuentra a disposición del público en general en la página web www.odinsa.com.

En Odinsa SA dimos estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y licencias de software. Nuestras marcas están debidamente registradas, contamos con las respectivas licencias de uso de software instalado y conservamos la evidencia que permite verificar dicho cumplimiento. De igual manera se deja constancia de que como compañía hemos permitido la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores.



Para el cierre de 2023, Odinsa, las filiales y subsidiarias estábamos vinculados a 325 procesos, en los que actuamos como parte convocante en 90 y como parte convocada en 235 procesos. Además, no se efectuaron operaciones significativas con socios o administradores.

⁷ <https://www.fitchratings.com/research/es/corporate-finance/unfavorable-court-decision-neutral-to-odinsa-credit-profile-28-09-2023>

Operaciones numeral 3° del artículo 446 del Código de Comercio

| Concepto | 2023 |
|----------------------------------|---------------|
| Remuneración Directivos | 13.749 |
| Donaciones | 2.332 |
| Propaganda y relaciones públicas | 834 |
| Revisoría fiscal | 365 |
| Gastos de representación | 230 |
| Asesorías | 25.352 |
| Honorarios Junta Directiva | 730 |
| Total | 43.592 |

La información sobre dineros y bienes en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera, así como las inversiones discriminadas en otras sociedades nacionales y extranjeras, pueden ser consultadas en las notas de revelación No. 20 y 17-18, respectivamente, en los Estados Financieros separados y en las notas de revelación No. 21 y 18-19, respectivamente, en los Estados Financieros consolidados.

En Odinsa contamos con un sistema para asegurar la adecuada preparación, presentación y revelación de la información financiera a sus accionistas, al mercado y al público en general. Asimismo, durante 2023, la administración, el área de Riesgos, la Auditoría Interna, el Revisor Fiscal y la Junta Directiva, apoyada por el Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, evaluaron el diseño, la operatividad y la efectividad del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente.

Asuntos sobrevinientes

Las disposiciones expedidas por el Gobierno Nacional determinaron los incrementos de los peajes aplicables en enero de 2024, de la siguiente manera:

1. Decreto 2287 del 29 de diciembre de 2023 del Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Transporte, y las Resoluciones del 15 de enero de 2024 No. 20243040001135 y 20243040001135 del Ministerio de Transporte, el cual estableció:



Plaza del Cauca » **Conexión Pacífico 2**

- a. Concesiones que NO incrementaron las tarifas en 2023: Incremento con IPC 2022 del 13,12% +COP 500 Fosevi (Fondo Seguridad Vial).
 - b. Concesiones que SÍ incrementaron las tarifas en 2023: Incremento con IPC 2023 del 9,28% +COP 500 Fosevi (Fondo Seguridad Vial).
2. Decreto de la Gobernación de Antioquia (enero 16 de 2024), mediante el cual la concesión Túnel Aburrá Oriente incrementa sus tarifas con el IPC 2023 del 9,28%.

Se mantuvo vigente lo establecido en el Decreto 0050 de 2023, señalando que:

- i. Invías y ANI deberán aplicar los mecanismos pactados en los contratos para el reconocimiento de los ajustes de peaje.
- ii. La ANI atenderá las obligaciones contingentes que se generen en los proyectos de concesión con los recursos disponibles en el Fondo de Contingencias.
- iii. El Ministerio de Transporte, en conjunto con la ANI, deberán analizar e implementar mecanismos alternativos tendientes a reconocer los ajustes de tarifas.
- iv. La ANI llevará a cabo las gestiones requeridas para que se aporten los recursos correspondientes al Fondo de Contingencias.

- v. El Ministerio de Hacienda y Crédito Público asignará los recursos conforme a la disponibilidad presupuestal y a lo establecido en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.
- vi. La ANI deberá diseñar y aplicar los mecanismos para el restablecimiento de la tarifa a más tardar el 31 de diciembre del año 2024.

El balance después de realizados los incrementos es como sigue:

1. Las concesiones Autopistas del Café y Túnel Aburrá Oriente incrementaron sus tarifas con el IPC 2023, los días 10 y 17 de enero, respectivamente. No queda pendiente ningún incremento.
2. La Conexión Pacífico 2 incrementó sus tarifas con el IPC 2022 el 16 de enero. Además, durante el 2023 suscribió y normalizó el pago de las actas trimestrales por menor recaudo. De este modo, la ANI viene compensando a la concesión por el menor marco tarifario.
3. Malla Vial del Meta incrementó sus tarifas con el IPC 2022 el 16 de enero; se configuró el mecanismo de compensación establecido en el Otrosí No. 12 (reducción del alcance de la UF6) y es necesario buscar vía tribunal de arbitramento la compensación por menor recaudo fruto de las instrucciones de la ANI y las disposiciones del estado (Decretos y resoluciones) de los años 2021, 2022, 2023 y 2024.



Comprometidos con el futuro

En 2024 continuaremos creciendo y aportando al desarrollo de la infraestructura vial y aeroportuaria en Colombia y la región, en colaboración con un socio de primer nivel, Macquarie Asset Management y nuestras plataformas de inversión. En este marco seguiremos fortaleciendo la gestión nuestros proyectos en Colombia y Ecuador, e impulsaremos nuestros seis proyectos en estructuración: la segunda etapa del Túnel Aburrá Oriente, Nuevo Aeropuerto de Cartagena, El Dorado Max, Campo de Vuelo (Pistas Aeropuerto El Dorado), Conexión Centro (Eje Cafetero) y Perimetral de la Sabana.

Consolidaremos y reforzaremos los portafolios que tenemos en ambos sectores, y proyectaremos nuevas oportunidades para la ejecución de obras de infraestructura de relevancia en el ámbito local e internacional y la estructuración de iniciativas privadas que se alineen con nuestra ruta estratégica.

Vemos el futuro con optimismo, respaldados por la confianza del mercado y nuestros accionistas, la solidez de nuestro grupo empresarial, las alianzas que nos permiten multiplicar el impacto de nuestras acciones, una estrategia de sostenibilidad clara y robusta, y el mejor talento.

Así, avanzaremos en el cumplimiento de nuestra visión estratégica en conjunto con nuestros accionistas y la Junta Directiva, como gestores de activos viales y aeroportuarios que aportan al desarrollo, la competitividad y la generación de valor compartido para la sociedad.

Atentamente,

Mauricio Ossa Echeverri
MAURICIO OSSA ECHEVERRI
 Presidente

Miembros de la Junta Directiva

Jorge Mario Velásquez Jaramillo

Alejandro Piedrahíta Borrero

Rafael Olivella Vives

María Luisa Mesa Zuleta

Miguel Piedrahíta Soto